



GLOBAL  
NACHHALTIGE  
KOMMUNE NRW



kreis heinsberg  
bodenständig. weitsichtig.

# Nachhaltigkeitsstrategie Kreis Heinsberg



# Inhalt

## IMPRESSUM

### Herausgeber / Copyright

Kreis Heinsberg  
Valkenburger Str. 45  
52525 Heinsberg  
www.kreis-heinsberg.de  
info@kreis-heinsberg.de

### Ansprechperson

Beyda Üner  
Nachhaltigkeitsmanagerin  
Stabsstelle Nachhaltigkeit  
02452-131 701  
beyda.uener@kreis-heinsberg.de

### Projektleitung „Global Nachhaltige Kommune in NRW“ (GNK NRW)

Dr. Klaus Reuter,  
Landesarbeitsgemeinschaft Agenda 21 NRW e.V.

Dr. Till Winkelmann,  
Servicestelle Kommunen in der Einen Welt von Engagement Global

### Landesarbeitsgemeinschaft Agenda 21 NRW e.V. (LAG 21 NRW)

Deutsche Straße 10 | 44339 Dortmund  
0231-9369 600  
www.lag21.de | info@lag21.de

### SKEW - Servicestelle Kommunen in der Einen Welt von Engagement Global gGmbH

Friedrich-Ebert-Allee 40 | 53113 Bonn  
www.service-eine-welt.de | info@service-eine-welt.de

### Umsetzung und Textgestaltung

LAG 21 NRW

### Gestaltung

yella park, Aachen

### Druck

die UmweltDruckerei GmbH  
Lavesstraße 3, 30159 Hannover

Für den Inhalt dieser Publikation ist allein die LAG 21 NRW e.V. verantwortlich; die hier dargestellten Positionen geben nicht den Standpunkt von Engagement Global oder des Bundesministeriums für wirtschaftliche Zusammenarbeit und Entwicklung wieder.

Die vorliegende Nachhaltigkeitsstrategie des Kreises Heinsberg stellt das Ergebnis der Teilnahme am Projekt „Global Nachhaltige Kommune in NRW“ dar und erlangt ihre Gültigkeit erst mit der positiven Beschlussfassung durch den Kreistag.

### Kreis Heinsberg im Dezember 2022



mit ihrer



mit Mitteln des



in Kooperation mit



unterstützt durch



## Vorwort

<b>1</b>	<b>Einleitung</b>	<b>6</b>
<b>2</b>	<b>Projektkontext</b>	<b>8</b>
	2.1 Grundprinzipien einer Nachhaltigen Entwicklung	9
	2.2 Agenda 2030 und Globale Nachhaltigkeitsziele	10
	2.3 Nachhaltige Entwicklung in der EU	12
	2.4 Deutsche Nachhaltigkeitsstrategie	13
	2.5 Nachhaltigkeitsstrategie Nordrhein-Westfalen	14
	2.6 Kommunale Nachhaltigkeit	15
	2.7 Das Projekt Global Nachhaltige Kommune NRW	16
<b>3</b>	<b>Modell zur Entwicklung und Umsetzung von Nachhaltigkeitsstrategien auf kommunaler Ebene</b>	<b>20</b>
	3.1 Aufbauorganisation	21
	3.2 Bestandsaufnahme und Vorstellung der Handlungsfelder einer Nachhaltigen Kommunalentwicklung	23
	3.3 Erarbeitung des Handlungsprogramms	26
	3.4 Formeller Beschluss der Nachhaltigkeitsstrategie	28
	3.5 Umsetzung und Monitoring	28
	3.6 Evaluation und Fortschreibung	28
<b>4</b>	<b>Entwicklungsprozess zur Nachhaltigkeitsstrategie</b>	<b>30</b>
	4.1 Kommunales Kurzportrait	31
	4.2 Aufbauorganisation	32
	4.3 Projektablauf	35
	4.4 Bestandsaufnahme und priorisierte Handlungsfelder	36
<b>5</b>	<b>Handlungsprogramm des Kreises Heinsberg</b>	<b>38</b>
	5.1 Präambel	40
	5.2 Handlungsfeld 1 · Nachhaltige Verwaltung	42
	5.3 Handlungsfeld 2 · Nachhaltiger Konsum & gesundes Leben	50
	5.4 Handlungsfeld 3 · Globale Verantwortung & Eine Welt	56
	5.5 Handlungsfeld 4 · Klimaschutz & Energie	62
	5.6 Handlungsfeld 5 · Nachhaltige Mobilität	70
	5.7 Handlungsfeld 6 · Ressourcenschutz & Klimafolgenanpassung	82
	5.8 Gesamtübersicht der Bezüge zur Agenda 2030	92
<b>6</b>	<b>Empfehlungen zur Umsetzung und Verstetigung der Nachhaltigkeitsstrategie</b>	<b>94</b>
	6.1 Verstetigung der Aufbauorganisation	95
	6.2 Umsetzung und Monitoring	96
	6.3 Evaluation und Fortschreibung	97
<b>7</b>	<b>Anhang</b>	<b>98</b>

# Nachhaltigkeitsstrategie Kreis Heinsberg

Dezember 2022

## Vorwort



Liebe Leserinnen und Leser,

das Thema Nachhaltigkeit ist im Kreis Heinsberg Chefsache und inzwischen fest etabliert. Es spielt gedanklich bei allen Überlegungen, Vorhaben und Maßnahmen, die die Zukunftsfähigkeit des Kreises Heinsberg sicherstellen sollen, eine wichtige Rolle. Wir müssen uns damit beschäftigen, welche Auswirkungen unsere konsumorientierte Lebensweise hat. Die Gesellschaft von heute hat sich einige schlechte Routinen angewöhnt. Trotz oder gerade wegen der Corona-Pandemie und vor dem Hintergrund des Ukraine-Krieges ist es wichtig, dass wir uns zukunftssicher aufstellen. Die beste Prävention gegen neue Katastrophen ist es, nachhaltiger zu leben. Krisen schaffen es nicht, nachhaltige Vorhaben aus dem Blickfeld zu drängen. So unverzichtbar Nachhaltigkeitsstrategien und -programme auch sein mögen: entscheidend ist die konsequente Umsetzung – auch wenn es manchmal unbequem ist. Nur durch konkretes Handeln sind Nachhaltigkeitsziele erreichbar. Dabei muss man sich darüber im Klaren sein: Nachhaltigkeit ist nicht zum Nulltarif zu bekommen. Im Fokus steht im Kreis Heinsberg die Umsetzung der Nachhaltigkeitsstrategie in den Handlungsfeldern Nachhaltige Verwaltung, Nachhaltiger Konsum & gesundes Leben, Globale Verantwortung & Eine Welt, Klimaschutz & Energie, Nachhaltige Mobilität und Ressourcenschutz & Klimafolgenanpassung. Es geht um einen Transformationsprozess, der mit personellen und finanziellen Mitteln dauerhaft unterlegt sein muss – wenn man es ernst meint. Die benötigten Mittel stehen jedoch in keinem Verhältnis zu den ungleich höheren Kosten und Schäden, die bei einer Fortsetzung der gegenwärtigen Ressourcenverschwendenden Lebensweise entstehen werden. Nachhaltig ist das, was auf Dauer hält – und an keine natürlichen Grenzen stößt.

Unser besonderer Dank gilt allen, die sich an der Entwicklung der Nachhaltigkeitsstrategie für den Kreis Heinsberg beteiligt haben, insbesondere den Vertreterinnen und Vertretern aus Politik, Wissenschaft, Wirtschaft, Zivilgesellschaft und Verwaltung, die den konkreten Handlungsbedarf in der Steuerungsgruppe für das Projekt ermittelt haben. Im Zuge einer Evaluation werden bestehende Maßnahmen und Ziele noch einmal überprüft. Bei Bedarf wird nachgesteuert, so dass der Kreis Heinsberg für die Zukunft krisensicher aufgestellt ist.

Wir freuen uns, diesen Prozess weiter zu gestalten, und möchten auch Sie motivieren, Ihren persönlichen Beitrag zu einem nachhaltigen Kreis Heinsberg zu leisten.



**Stephan Pusch**

Landrat des Kreises Heinsberg



**Beyda Üner**

Nachhaltigkeitsmanagerin des Kreises Heinsberg

# 1 Einleitung

“Be a global citizen. Act with passion and compassion. Help us make this world safer and more sustainable today and for the generations that will follow us. That is our moral responsibility.”

„Seien Sie globale Bürgerinnen und Bürger. Handeln Sie mit Leidenschaft und Mitgefühl. Helfen Sie uns, die Welt sicherer und nachhaltiger zu gestalten – sowohl heute als auch für nachfolgende Generationen. Dies ist unsere moralische Verantwortung.“

(Ban Ki-Moon, UN-Generalsekretär von 2007-2016)

Im September 2015 verabschiedete die Vollversammlung der Vereinten Nationen (engl. United Nations, UN) mit der Agenda 2030 und ihren Globalen Nachhaltigkeitszielen (engl. Sustainable Development Goals, abgekürzt SDGs) ein universelles Zielsystem, um eine weltweite Transformation in Richtung einer Nachhaltigen Entwicklung anzustoßen. Das Zielsystem besteht aus 17 Hauptzielen sowie 169 Unterzielen und stellt erstmals einen gemeinsamen Bezugsrahmen für alle UN-Mitgliedstaaten dar. Sowohl Industrie- als auch Schwellen- und Entwicklungsländer („Globaler Süden“) sind damit in der Verantwortung, ihren Beitrag zur Umsetzung einer global Nachhaltigen Entwicklung zu leisten.

Für die erfolgreiche Umsetzung der Agenda 2030 müssen alle politischen Handlungsebenen – international, national, regional und kommunal – einbezogen werden. In Deutschland sind Bund, Länder und Kommunen deshalb aufgefordert, die globalen Ziele auf ihre jeweilige Ebene „herunterzubrechen“. Vor diesem Hintergrund wurde die Deutsche Nachhaltigkeitsstrategie (DNS) überarbeitet und ihre inhaltliche Struktur an den 17 Globalen Nachhaltigkeitszielen ausgerichtet. Auch die Nachhaltigkeitsstrategie des Landes Nordrhein-Westfalen (NHS NRW) orientiert sich an der Agenda 2030 und stellt entsprechende Bezüge zu den SDGs dar.

In Wissenschaft, Politik und Praxis herrscht weitgehend Einigkeit darüber, dass die kommunale Ebene eine zentrale Rolle für die erfolgreiche Umsetzung der SDGs spielt. So sieht die Agenda 2030 die Kommunen in einer Schlüsselposition und fordert eine enge Einbindung lokaler Behörden. Auf der konkreten Umsetzungsebene vor Ort werden entscheidende Weichen für die Erreichung vieler SDG-Unterziele gestellt. Vor diesem Hintergrund haben bereits 167 deutsche Kommunen die Musterresolution „2030 – Agenda für Nachhaltige Entwicklung: Nachhaltigkeit auf kommunaler Ebene gestalten“ (Deutscher Städtetag, Rat der Gemeinden und Regionen Europas/Deutsche Sektion) unterzeichnet. Die Entwicklung von kommunalen Nachhaltigkeitsstrategien, die an der Agenda 2030 ausgerichtet sind, steckt jedoch noch in den Anfängen. Im Rahmen des Projekts „Global Nachhaltige Kommune NRW“ (GNK NRW) werden Kommunen bei diesem Vorhaben begleitet.

Nachdem von 2016 bis 2018 bereits 15 Kommunen in NRW erfolgreich bei der Entwicklung von Nachhaltigkeitsstrategien begleitet wurden, ging das Projekt von 2019 bis 2021 mit 15 weiteren Kommunen in seine zweite Runde. Alle Kommunen haben ihre integrierten Nachhaltigkeitsstrategien im Kontext der Agenda 2030 und der SDGs sowie unter Berücksichtigung der DNS und der NHS NRW erarbeitet. Das Projekt GNK NRW wurde von der Servicestelle Kommunen in der Einen Welt (SKEW) von ENGAGEMENT GLOBAL in Zusammenarbeit mit der LAG 21 NRW im Auftrag des Bundesministeriums für wirtschaftliche Zusammenarbeit und Entwicklung umgesetzt.



Gruppenfoto Steuerungsgruppe

Die vorliegende Nachhaltigkeitsstrategie ist das Ergebnis eines zweijährigen Beteiligungs- und Erarbeitungsprozesses. Gemeinsam mit Vertreterinnen und Vertretern aus Verwaltung, Politik, Zivilgesellschaft, Wissenschaft und Wirtschaft hat der Kreis Heinsberg in Zusammenarbeit mit der SKEW und der LAG 21 NRW die Nachhaltigkeitsstrategie erarbeitet.

Das Projekt wurde begleitet durch einen Projektbeirat, in dem das Ministerium für Umwelt, Landwirtschaft, Natur- und Verbraucherschutz des Landes Nordrhein-Westfalen, die kommunalen Spitzenverbände, die Staatskanzlei NRW, die Verbraucherzentrale NRW, der Naturschutzbund NRW, das Eine-Welt-Netz NRW sowie das Institut für Landes- und Stadtentwicklungsforschung vertreten waren.

- In der vorliegenden Nachhaltigkeitsstrategie des Kreises Heinsberg werden in Kapitel 2 zunächst der Projektkontext sowie allgemeine Grundlagen erläutert. Hierzu werden die Grundprinzipien einer Nachhaltigen Entwicklung, die Agenda 2030, die DNS und die NHS NRW vorgestellt.
  - Nachfolgend wird in Kapitel 3 auf das Modell zur Entwicklung und Umsetzung von kommunalen Nachhaltigkeitsstrategien eingegangen. Dies umfasst die einzelnen Elemente der Nachhaltigkeitsstrategie sowie die jeweiligen Prozessschritte (wie Aufbauorganisation, Bestandsaufnahme, Evaluation und Fortschreibung).
  - In Kapitel 4 werden die zentralen kommunalspezifischen Arbeitsschritte des Kreises Heinsberg zur Erarbeitung der integrierten Nachhaltigkeitsstrategie beschrieben. Neben einem kommunalen Kurzportrait stehen hier der konkrete Projektablauf und die Arbeitsgremien sowie die Ergebnisse der Bestandsaufnahme im Fokus.
-  **Kapitel 5 stellt das Kernstück der Nachhaltigkeitsstrategie dar. Es beinhaltet das Handlungsprogramm des Kreises Heinsberg zu priorisierten Handlungsfeldern. Nach einer einleitenden Präambel werden zu jedem Handlungsfeld 1.) eine Leitlinie, 2.) strategische Ziele, 3.) operative Ziele sowie 4.) eine Maßnahmen- und Ressourcenplanung vorgestellt. Anschließend werden die inhaltlichen Bezüge zur Agenda 2030 dargestellt.**
- Kapitel 6 geht abschließend auf den weiteren kommunalspezifischen Prozessverlauf und die Verstetigung der Strategie ein.

2

# Projektkontext

Das folgende Kapitel stellt einführend den Kontext des Projekts „Global Nachhaltige Kommune NRW“ der Servicestelle Kommunen in der Einen Welt von Engagement Global vor. Hierzu wird zunächst auf zentrale Grundprinzipien einer Nachhaltigen Entwicklung, an denen sich das Projekt orientiert, eingegangen. Im Zentrum steht hier die integrative Verknüpfung sozialer, wirtschaftlicher und ökologischer Belange auf der Grundlage der natürlichen planetaren Belastungsgrenzen. Ein entscheidendes Ziel des Projekts besteht dabei in der vertikalen Integ-

ration der verschiedenen politischen Handlungsebenen. Bei der Entwicklung der kommunalen Nachhaltigkeitsstrategien werden entsprechend die Zielsetzungen der globalen Ebene (Agenda 2030) sowie der Deutschen Nachhaltigkeitsstrategie systematisch berücksichtigt. Eine Global Nachhaltige Kommune leistet somit insgesamt einen Beitrag für die Umsetzung internationaler, nationaler und regionaler Nachhaltigkeitsziele im Sinne einer nachhaltigen Kommunalentwicklung, die sektorenübergreifendes Denken und Handeln fördert.

## Überblick

2.1 — Grundprinzipien einer Nachhaltigen Entwicklung	9
2.2 — Agenda 2030 und Globale Nachhaltigkeitsziele	10
2.3 — Nachhaltige Entwicklung in der EU	12
2.4 — Deutsche Nachhaltigkeitsstrategie	13
2.5 — Nachhaltigkeitsstrategie Nordrhein-Westfalen	14
2.6 — Kommunale Nachhaltigkeit	15
2.7 — Das Projekt Global Nachhaltige Kommune NRW	16

## 2.1

### Grundprinzipien einer Nachhaltigen Entwicklung

Die im Rahmen des Projekts GNK NRW entwickelten Nachhaltigkeitsstrategien zielen auf die Umsetzung einer Nachhaltigen Entwicklung im Kontext der Agenda 2030 ab. Vor diesem Hintergrund orientieren sich die Inhalte der Nachhaltigkeitsstrategien an drei Grundprinzipien: 1.) Starke Nachhaltigkeit, 2.) Generationengerechtigkeit sowie 3.) Menschenrechte. Im Folgenden werden diese drei Grundprinzipien kurz vorgestellt.

#### Starke Nachhaltigkeit

Im Konzept der Starken Nachhaltigkeit finden wirtschaftliches und soziales Handeln innerhalb der Ökosystemgrenzen der Erde statt. Die natürlichen Ressourcen und die Umwelt bilden somit die Grundlage für alle menschlichen Entwicklungsfelder inklusive der entsprechenden ökonomischen und sozialen Subsysteme. Am Konzept der Starken Nachhaltigkeit orientiert sich z. B. auch das Konzept des Ökologischen Fußabdrucks. Abbildung 1 zeigt auf, wie das anthropogene Handeln das Naturkapital negativ beeinflusst bzw. inwiefern die natürlichen Planetaren Ökologischen Grenzen (engl. planetary boundaries) überschritten werden. Steffen et al. gehen in ihrer Veröffentlichung „Planetary boundaries: Guiding human development on a changing planet“ davon aus, dass bereits vier der neun definierten planetaren Belastungsgrenzen (Klimawandel, Biodiversitätsverlust, Stickstoffkreislauf und Flächennutzung)<sup>1</sup> überschritten werden und diese Überbeanspruchung mittel- bis langfristig die menschlichen Lebensgrundlagen bedroht.

#### Generationengerechtigkeit

Der Begriff der Nachhaltigen Entwicklung ist eng mit jenem der Generationengerechtigkeit verbunden. Die Weltkommission für Umwelt und Entwicklung (WCED) hat 1987 in ihrem wegweisenden „Brundtland-Bericht“ Nachhaltige Entwicklung definiert als eine „[...] Entwicklung, die die Bedürfnisse der Gegenwart befriedigt, ohne zu riskieren, dass künftige Generationen ihre eigenen Bedürfnisse nicht

1 vgl. Steffen et al. (2015)  
2 Steffen et al. (2015)

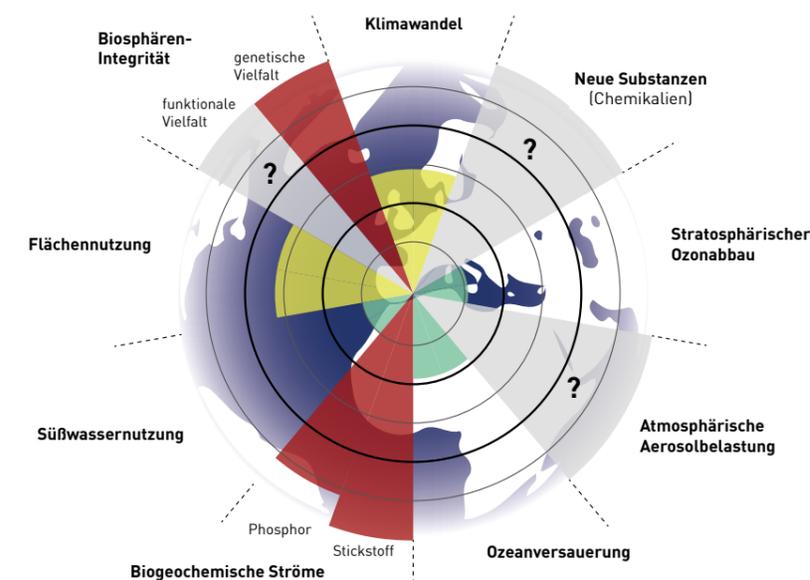


Abbildung 1: Die Planetaren Ökologischen Grenzen / © LAG 21 NRW nach Steffen et al.<sup>2</sup>

befriedigen können.“ Damit ist die heutige Generation in der Verantwortung, im Interesse der Perspektiven späterer Generationen ihren Ressourcenverbrauch entsprechend zu gestalten und anzupassen.

### Menschenrechte

Die allgemeinen Menschenrechte bilden die Grundlage demokratischer Rechtssysteme. Es handelt sich um universelle Grundrechte, die allen Menschen zustehen. Die Mitgliedstaaten der Vereinten Nationen haben diese Rechte in der allgemeinen Erklärung der Menschenrechte von 1948 verabschiedet.<sup>3</sup> In den meisten Staaten haben sie Verfassungscharakter, so auch in Deutschland. Im Kontext der Agenda 2030 hat insbesondere der universelle Charakter der Menschenrechte konzeptionelle Bedeutung. Denn die UN-Mitgliedstaaten haben die Globalen Nachhaltigkeitsziele explizit am Prinzip „niemanden zurücklassen“ orientiert. Auch das Indikatorensystem der Agenda 2030 berücksichtigt dies durch eine ausdifferenzierte Messung der Zielerreichung in Bezug auf verschiedene gesellschaftliche Gruppen.<sup>4</sup>

## Agenda 2030 und Globale Nachhaltigkeitsziele

**Im Jahr 2015 endete der Zeithorizont der acht Millenniums-Entwicklungsziele (engl. Millennium Development Goals, MDGs). Sie stellten ein globales Zielsystem mit primär entwicklungspolitischen Zielsetzungen dar: Überwindung von Hunger, Armut und Krankheit, das Ermöglichen von Bildungschancen, Geschlechtergerechtigkeit, ökologischer Nachhaltigkeit sowie die Etablierung globaler Partnerschaften. Mit dem Auslaufen der Millenniums-Entwicklungsziele stellte sich die Frage, wie die globalen Herausforderungen von allen Staaten gemeinsam auch in Zukunft bewältigt werden können. Die UN entwarfen unter Mithilfe von internationalen Experten ein neues Zielsystem, die Globalen Nachhaltigkeitsziele. Es ist Teil der UN-Resolution aus dem Jahre 2015 „Transformation unserer Welt: die Agenda 2030 für nachhaltige Entwicklung“ und bildet die messbare Grundlage für deren Umsetzung. Auf der UN-Vollversammlung in New York verabschiedeten am 25. September 2015 die Regierungschef\*innen der UN-Mitgliedsstaaten die Resolution zur Agenda 2030.<sup>5</sup>**

### Aufbau und Struktur der Strategie

Die Agenda 2030 besteht zunächst aus einer kurzen Einführung. Diese beinhaltet im Wesentlichen eine Vision, Grundsätze, eine Beschreibung der aktuellen weltweiten Herausforderungen, eine Darstellung der inhaltlichen Schwerpunkte sowie eine Erläuterung des Zielsystems, der Umsetzungsmittel und des Monitorings. Das Zielsystem beinhaltet 17 Hauptziele (goals, siehe Abbildung 2) und 169 Unterziele (targets). Die Zielerreichung soll anhand von rund 230 Indikatoren gemessen werden, die von einer Arbeitsgruppe, bestehend aus Fachorganisationen und Expert\*innen der Mitgliedsstaaten, erarbeitet wurden.

### Inhaltliche Schwerpunkte und Spezifika

Die Agenda 2030 definiert fünf zentrale Handlungsfelder einer Nachhaltigen Entwicklung als inhaltlichen Kern der Globalen Nachhaltigkeitsziele: Menschen, Planet, Wohlstand, Frieden und Partnerschaft. Die Globalen Nachhaltigkeitsziele bilden erstmals für alle Staaten einen gemeinsamen Bezugsrahmen und

<sup>3</sup> UN-Generalversammlung (1948)  
<sup>4</sup> UN-Generalversammlung (2015)  
<sup>5</sup> UN-Generalversammlung (2015)



Abbildung 2: Die 17 Globalen Nachhaltigkeitsziele / © United Nations

sind auch in Deutschland für Bund, Länder und Kommunen handlungsleitend. So waren sie im Jahr 2016 bereits die zentrale Grundlage für die Fortschreibung der Deutschen Nachhaltigkeitsstrategie (DNS) und haben die Landesnachhaltigkeitsstrategie für Nordrhein-Westfalen (NHS NRW) entscheidend beeinflusst.

Die Agenda 2030 und die Globalen Nachhaltigkeitsziele zeichnen sich aus Sicht von Experten durch eine Reihe von Spezifika aus:

- Die Agenda 21 (Nachhaltigkeitsagenda auf Grundlage der Rio-Deklaration) und die entwicklungspolitische Agenda mit den Millenniums-Entwicklungszielen werden erstmals auf globaler Ebene zur Agenda 2030 zusammengeführt.
- Die Globalen Nachhaltigkeitsziele umfassen alle Handlungsfelder einer Nachhaltigen Entwicklung in der Breite: vom Meeres- und Klimaschutz über Armutsbekämpfung bis hin zu menschenwürdiger Arbeit und Rechtsstaatlichkeit.
- Die Globalen Nachhaltigkeitsziele sind ein für alle UN-Mitgliedsstaaten geltendes Zielsystem, dessen Umsetzung auf UN-Ebene regelmäßig überprüft wird.
- Die Globalen Nachhaltigkeitsziele gehen in die Tiefe: Das sehr detaillierte und ausdifferenzierte Zielsystem umfasst 17 Oberziele und 169 Unterziele.

### Aktuelle Entwicklungen

Die Autor\*innen der Agenda 2030 regen eine regelmäßige Berichterstattung zur Umsetzung auf der nationalen und subnationalen Ebene an. Im Jahr 2016 haben erstmals Mitgliedstaaten auf UN-Ebene freiwillig über die Umsetzung der Agenda 2030 Bericht erstattet, darunter auch die Bundesrepublik Deutschland. Im Rahmen des sogenannten „Hochrangigen Politischen Forums für Nachhaltige Entwicklung“ (High-Level Political Forum, HLPF) der UN legen jährlich verschiedene UN-Mitgliedsstaaten einen entsprechenden Bericht vor. Das Indikatorensystem zur Messung der Fortschritte bei der weltweiten Umsetzung der Agenda 2030 wird jährlich

überprüft und weiterentwickelt. Daten und Erhebungsmethodik liegen im Wesentlichen für etwa 60 % der Indikatoren vor. Die UN erstellt jährliche Fortschrittsberichte zu den SDG-Indikatoren, deren Messbarkeit bereits gegeben ist. Seit 2018 veröffentlichen weltweite Pionierkommunen (u. a. die Städte Bonn und Mannheim) freiwillige Berichte zur Umsetzung der Agenda 2030 auf der kommunalen Ebene an die UN – sogenannte Voluntary Local Reviews (VLR). Im Jahr 2022 haben – ebenfalls im Rahmen von GNK NRW – drei Kommunen einen VLR erstellt, neben Dortmund und Düsseldorf hat Bonn einen aktualisierten VLR vorgelegt.

Der Berichtsrahmen nachhaltige Kommune (BNK) wurde im Jahr 2021 vom Rat für Nachhaltige Entwicklung (RNE) veröffentlicht (der RNE wurde 2001 erstmals von der Bundesregierung berufen, um diese im Bereich Nachhaltigkeitspolitik zu beraten). Vor dem Hintergrund eines fehlenden Berichtsstandards in der kommunalen Nachhaltigkeitsberichterstattung hat die RNE-Geschäftsstelle im Jahr 2020 einen „Multi-Stakeholder-Dialog“ mit Vertreter\*innen aus kommunalen Spitzenverbänden, Kommunen, Wissenschaft und Zivilgesellschaft initiiert, um den BNK zu entwickeln. Übergeordnetes Ziel des BNK ist die Förderung einer einheitlicheren und transparenteren Nachhaltigkeitsberichterstattung in Kommunen. Der BNK setzt sich aus neun Steuerungskriterien und neun Handlungsfeldern zusammen. Während die Steuerungskriterien strategische und organisatorische Ansätze sowie übergreifende Berichtsaspekte mit Blick auf Nachhaltigkeit umfassen, adressieren die Handlungsfelder spezifische Bereiche einer nachhaltigen Kommunalentwicklung. Um an Bestehendes anzuknüpfen, folgt die Struktur den etablierten Handlungsfeldern im Projekt Global Nachhaltige Kommune NRW.

## 2.3 Nachhaltige Entwicklung in der EU

### Reflexionspapier der Europäischen Kommission

Als Reaktion auf die Agenda 2030 hat die Europäische Kommission Anfang 2019 ein Reflexionspapier mit dem Titel „Auf dem Weg zu einem nachhaltigen Europa bis 2030“ vorgelegt.<sup>6</sup> Darin werden zentrale Herausforderungen, vor denen Europa steht, bewertet und mögliche Zukunftsszenarien dargestellt. Die EU-Mitgliedsstaaten haben anschließend ihre Schlussfolgerungen im Rat verabschiedet. Der Rat betont die Ambition der EU, bei der Umsetzung der Agenda 2030 eine führende Rolle zu spielen. Zu den wesentlichen Grundlagen für eine nachhaltige Zukunft werden folgende Themenbereiche identifiziert: ein Übergang von der linearen zur Kreislaufwirtschaft; eine nachhaltige Ausrichtung der Landwirtschaft und des Lebensmittelsystems; eine zukunftssichere, kohlenstoffarme Gestaltung der Energieversorgung, Gebäude und Mobilität; die Sicherstellung einer sozial gerechten Nachhaltigkeitswende; der Schutz der biologischen Vielfalt und der Ökosysteme sowie die Bekämpfung des Klimawandels. Das Reflexionspapier führt das Projekt GNK als europäisches Best-Practice-Beispiel für SDG 11 („Nachhaltige Städte und Gemeinden“) auf.

### Europäischer „Green Deal“

Ende 2019 stellte die Europäische Kommission den sogenannten „Europäischen Grünen Deal“ vor, als integralen Bestandteil zur Umsetzung der Agenda 2030.<sup>7</sup> Der „Green Deal“ umfasst einen Fahrplan zur Umgestaltung der EU-Wirtschaft für eine nachhaltige Zukunft. Er stellt als übergeordnetes Ziel auf, Europa zum ersten klimaneutralen Kontinent zu machen. Bis 2050 sollen in der EU die Netto-

<sup>6</sup> Europäische Kommission (2019a)  
<sup>7</sup> Europäische Kommission (2019b)

Emissionen von Treibhausgasen auf null reduziert werden. Dieses Ziel wurde im Frühjahr 2020 in einem Vorschlag für ein europäisches Klimagesetz verankert. Darüber hinaus werden folgende weitere zentrale Themenbereiche identifiziert, für die im Rahmen des Fahrplans jeweils nächste Schritte der EU formuliert werden (insbesondere die Vorlage einer europäischen Industriestrategie, ein Aktionsplan für die Kreislaufwirtschaft sowie eine neue Landwirtschafts- und Biodiversitätsstrategie):

- Versorgung mit sauberer, erschwinglicher und sicherer Energie
- Mobilisierung der Industrie für eine saubere und kreislaforientierte Wirtschaft
- Energie- und ressourcenschonendes Bauen und Renovieren
- Nachhaltige und intelligente Mobilität
- Entwicklung eines fairen, gesunden und umweltfreundlichen Lebensmittelsystems
- Ökosysteme und Biodiversität erhalten und wiederherstellen
- Eine schadstofffreie Umwelt

Insgesamt soll das Leitbild der Nachhaltigkeit in alle Politikbereiche der EU integriert werden. Zur Finanzierung kündigte die Kommission an, eine Billion Euro zu mobilisieren. Über den sogenannten „Mechanismus für einen gerechten Übergang“ soll sichergestellt werden, dass Strukturwandelprozesse hin zu einer klimaneutralen Wirtschaft sozial verträglich verlaufen. Hier sieht die Kommission einen Fonds für die am stärksten betroffenen Regionen vor, der insgesamt 100 Milliarden Euro im Zeitraum 2021 bis 2027 zur Verfügung stellen soll.

## 2.4

## Deutsche Nachhaltigkeitsstrategie

**Die erste nationale Nachhaltigkeitsstrategie für Deutschland legte die Bundesregierung im Jahr 2002 zum Weltgipfel der Vereinten Nationen für nachhaltige Entwicklung in Johannesburg vor. Sie kam damit einer auf der UN-Konferenz für Umwelt und Entwicklung 1992 in Rio de Janeiro formulierten Aufforderung nach, Nachhaltigkeitsstrategien auf nationaler Ebene zu entwickeln. Seit 2004 wird die Strategie in Form von Fortschrittsberichten alle vier Jahre regelmäßig fortgeschrieben. Alle zwei Jahre dokumentieren zudem Indikatorenberichte des Statistischen Bundesamtes die Fortschritte bei der Umsetzung der Strategie. Vor dem Hintergrund der nationalen Umsetzung der globalen Agenda 2030 verabschiedete die Bundesregierung Anfang des Jahres 2017 eine umfassend überarbeitete Neuauflage mit dem Titel „Deutsche Nachhaltigkeitsstrategie“ (DNS), deren Fortschreibung am 10. März 2021 veröffentlicht wurde.**

### Aufbau der Strategie und inhaltliche Schwerpunkte

Mit der Verabschiedung der DNS hat die Bundesregierung die Globalen Nachhaltigkeitsziele der Agenda 2030 als zentrales Strukturelement für die Nachhaltigkeitsstrategie auf Bundesebene eingeführt. So entsprechen die 17 nationalen Ziele den globalen Zielsetzungen.<sup>8</sup> Kern der DNS ist ein Nachhaltigkeitsmanagementsystem, welches Ziele mit Zeitrahmen zur Erfüllung, Indikatoren für ein kontinuierliches Monitoring, Regelungen zur Steuerung sowie Festlegungen zur institutionellen Ausgestaltung beinhaltet.

Die DNS zielt auf eine wirtschaftlich leistungsfähige, sozial ausgewogene und ökologisch verträgliche Entwicklung ab, wobei die „Planetaren Belastungsgrenzen“<sup>9</sup> zusammen mit der „Orientierung an einem Leben in Würde für alle“ die absolute

<sup>8</sup> Vgl. Bundesregierung (2017)  
<sup>9</sup> Vgl. Steffen et al. (2015)

äußere Beschränkung vorgeben. Die Planetaren Ökologischen Grenzen definieren demnach einen ‚sicheren Handlungsraum‘, innerhalb dessen Entwicklung, globale Gerechtigkeit, Wohlstand und ein ‚gutes Leben‘ dauerhaft gesichert werden können. In der DNS wird außerdem der erforderliche Transformationsprozess, die internationale Perspektive sowie der ebenen- und akteursübergreifende Ansatz hervorgehoben. Die Strategie sieht Maßnahmen zur Umsetzung der SDGs auf drei Ebenen vor: Maßnahmen mit Wirkung in Deutschland, Maßnahmen durch Deutschland mit weltweiten Wirkungen sowie Maßnahmen mit Deutschland im Rahmen der Zusammenarbeit mit anderen Ländern.

### Aktuelle Entwicklungen

Ende 2018 beschloss das Bundeskabinett eine Aktualisierung der DNS, welche die bisherige Strategie ergänzt. Die Aktualisierung umfasst neben einer Anpassung der Indikatoren unter anderem neu formulierte Prinzipien einer Nachhaltigen Entwicklung sowie einen Bericht zu institutionellen Strukturen und zum Einbezug gesellschaftlicher Akteursgruppen. Weiterhin wurde das Projekt GNK vom Staatssekretärsausschuss der Bundesregierung als Leuchtturmprojekt 2018 zur Deutschen Nachhaltigkeitsstrategie ausgezeichnet. Zur Weiterentwicklung wurde 2018 ein „Peer Review“-Verfahren vom Rat für Nachhaltige Entwicklung durchgeführt, um Empfehlungen internationaler Expert\*innen einzuholen. Für eine breite Konsultation der Öffentlichkeit fanden von Oktober 2019 bis Februar 2020 zudem bundesweit Dialogkonferenzen statt. Die Ergebnisse der Konsultationen mündeten in eine überarbeitete Dialogfassung der DNS, die Anfang Oktober 2020 veröffentlicht wurde.<sup>10</sup> Die am 10. März 2021 verabschiedete überarbeitete Strategie knüpft an die im Januar 2017 beschlossene Neuauflage und ihre nachfolgende Aktualisierung vom November 2018 an. Die Bundesregierung wird die Arbeiten an der Strategie und ihrer Umsetzung fortführen und dabei alle relevanten gesellschaftlichen Akteure beteiligen. Eine vollständige Weiterentwicklung der Strategie ist turnusgemäß für 2023/2024 vorgesehen. Die Strategie ist ein „lebendes Dokument“, das die Bundesregierung kontinuierlich weiterentwickelt und überprüft sowie an sich ändernde Rahmenbedingungen anpasst.

## Nachhaltigkeitsstrategie Nordrhein-Westfalen

**Neben der Bundesregierung verfügt die große Mehrzahl der Bundesländer über eigene Nachhaltigkeitsstrategien. Die nordrhein-westfälische Landesregierung hat erstmals im Juni 2016 eine Nachhaltigkeitsstrategie für NRW (NHS NRW) beschlossen. Diese war die erste Strategie eines Bundeslandes, welche die globale Agenda 2030 und die SDGs systematisch berücksichtigt. Sie wurde im Rahmen einer breiten öffentlichen Konsultation diskutiert, unter anderem auf jährlichen Nachhaltigkeitstagungen und in Online-Beteiligungsphasen.**

### Aufbau der Strategie und inhaltliche Schwerpunkte

Kern der NHS NRW ist ein Ziel- und Indikatorensystem für 19 thematische Handlungsfelder. Innerhalb dieses Rahmens werden ressortübergreifende, prioritäre Schwerpunktfelder identifiziert, die im Fokus der aktuellen Arbeit der Landesregierung zur Umsetzung der Strategie stehen. Die Handlungsfelder werden konkretisiert durch Nachhaltigkeitspostulate, Zielsetzungen und 70 Indikatoren. Hierbei werden die jeweiligen Beiträge zur Agenda 2030 und den SDGs dargestellt. Abschließend werden in der Strategie die Umsetzungsschritte definiert sowie eine

<sup>10</sup> Bundesregierung (2020)

regelmäßige Berichterstattung festgelegt, anhand derer der Fortschritt gemessen wird. Zu diesem Zweck hat der Landesdienst Information und Technik (IT.NRW) 2016 einen ersten Indikatorenbericht veröffentlicht.

### Aktuelle Entwicklungen

Anfang 2018 hat die Staatssekretärskonferenz NRW „Eckpunkte zur Weiterentwicklung der NRW-Nachhaltigkeitsstrategie“ beschlossen. Die Fortschreibung soll die Kompatibilität mit der Deutschen Nachhaltigkeitsstrategie von 2017 verbessern und die jeweiligen Ziele stärker miteinander abstimmen. Auch der Zugschnitt der Schwerpunktfelder wird verändert, um eine Fokussierung auf die Themen, bei denen NRW besonders betroffen ist, zu erreichen. Dabei soll, wie auf Bundesebene, eine Gliederung nach den SDGs gewählt und der Umfang des Indikatorensystems konzentriert werden. Abschließend soll zum Ende der Überarbeitung ein neuer Indikatorenbericht veröffentlicht werden.<sup>11</sup>

Nach einem umfangreichen Weiterentwicklungsprozess, an dem sich auch die LAG21 intensiv beteiligt hat, ist am 24. September 2020 die überarbeitete Strategie veröffentlicht worden. Noch im Jahr 2022 wurde zudem ein Nachhaltigkeitsbeirat von der Landesregierung eingesetzt, der diese auf Anforderung „bei der Umsetzung, Evaluierung und Weiterentwicklung der Nachhaltigkeitsstrategie berät“.<sup>12</sup>

## 2.6

## Kommunale Nachhaltigkeit

Kommunen werden von der Agenda 2030 für nachhaltige Entwicklung der UN, der Europäischen Union, der Deutschen Nachhaltigkeitsstrategie und den Nachhaltigkeitsstrategien der Länder als zentrale Akteure zur Umsetzung der globalen, deutschen und Länder-Nachhaltigkeitsziele angesehen. Nur durch ein Zusammenwirken aller staatlichen Ebenen sowie der Zivilgesellschaft und der Wirtschaft können die Sustainable Development Goals erreicht werden. Um aktuellen Herausforderungen zu begegnen, zukunftsfähige Lösungen zu entwickeln, die Widerstandsfähigkeit zu steigern und kommunale Aufgaben nachhaltig zu gestalten, richten Kommunen zunehmend ihre Planungen und ihr Handeln an den Prinzipien der Nachhaltigkeit aus. Die politisch vereinbarten Nachhaltigkeitsziele in den Bereichen Biodiversität, Klimaschutz, Mobilität und soziale Gerechtigkeit sind ohne starke Beiträge der kommunalen Ebene nicht zu erreichen.

Sie verfügen über Fähigkeiten und Kompetenzen nationale Bemühungen zu unterstützen und auf lokaler Ebene voranzubringen. Das Zusammenwirken von Kommunalverwaltung und -politik mit Bürgerinnen und Bürgern und der Wirtschaft untermauert diese Schlüsselfunktion bei der Transformation zur kommunalen Nachhaltigkeit. Kommunen nehmen eine Vorbildfunktion bei der Frage ein, wie Nachhaltigkeit in die Praxis integriert und gelebt werden kann. Vor Ort geht es vor allem um den Erhalt der Artenvielfalt u. a. durch den Erhalt und die Schaffung von Grün- und Naturschutzflächen, die Schaffung von bezahlbarem, generationengerechtem Wohnraum, die Gewährleistung einer gemeinwohl- und bedarfsorientierten Gesundheitsversorgung, den sozialen Ausgleich, mehr Chancengleichheit in der Bildung und die Integration von Zugewanderten. Bei den anstehenden Schlüsseltransformationen, wie der Energiewende mit dem Ziel einer Klimaneutralität, der Mobilitätswende, aber auch einer Ernährungs- und Ressourcenwende, kommt der kommunalen Ebene eine entscheidende Rolle

<sup>11</sup> Vgl. MULNV NRW (2018)

<sup>12</sup> Vgl. MULNV NRW (2022)

zu. Kommunen leisten einen wichtigen Beitrag zur Entwicklung neuer, resilienterer Wirtschaftsstrukturen und Geschäftsmodelle, z. B. durch Sharing-Angebote, die Weiterentwicklung dezentraler Energiesysteme, den Ausbau der energetischen Gebäudesanierung oder der Entwicklung einer Ladeinfrastruktur für Elektrofahrzeuge aber nehmen auch Ihren Auftrag zu globalen Verantwortung wahr, zum Beispiel durch eine nachhaltige, öffentliche Beschaffung oder internationale Partnerschaften mit Kommunen im globalen Süden.

Mit diesen und weiteren Maßnahmen leisten Kommunen wertvolle Beiträge zur Einhaltung von Sozial- und Umweltstandards weltweit. Zudem schaffen Kommunen wichtige Räume für selbstorganisiertes Engagement der Bürgerinnen und Bürger und ihre ehrenamtlichen Initiativen. Kommunen arbeiten bürgernah und schaffen eine Grundlage für die Akzeptanz einer nachhaltigen Entwicklung und die lokale Umsetzung globaler Herausforderungen. Denn eine global nachhaltige Entwicklung beginnt vor Ort.

## 2.7 Das Projekt Global Nachhaltige Kommune NRW

Das Projekt „Global Nachhaltige Kommune NRW“ ist ein Projekt der Servicestelle Kommunen in der Einen Welt (SKEW) von Engagement Global (EG) im Auftrag des Bundesministeriums für wirtschaftliche Zusammenarbeit und Entwicklung (BMZ).

ENGAGEMENT GLOBAL ist Partnerin für entwicklungspolitisches Engagement. Sie vereint unter einem Dach verschiedene Förderprogramme sowie zahlreiche Projekte, Initiativen und Angebote für ein gerechtes und nachhaltiges globales Miteinander. Dabei arbeitet sie insbesondere mit Kommunen, der Zivilgesellschaft und mit Schulen zusammen. Engagement Global ist im Auftrag der Bundesregierung tätig und wird vom Bundesministerium für wirtschaftliche Zusammenarbeit und Entwicklung finanziert.

Die Servicestelle Kommunen in der Einen Welt (SKEW) ist Teil von Engagement Global. Im Auftrag des Bundesministeriums für wirtschaftliche Zusammenarbeit und Entwicklung steht sie den Kommunen seit 2001 als Service- und Beratungseinrichtung zur Verfügung. Ihre Strategien und Programme gestaltet sie gemeinsam mit ihrer breiten Beteiligungsstruktur in den Gremien Programmbeirat und Programmkommission. Schwerpunkt dabei sind die Zukunftsthemen nachhaltige Entwicklung, kommunale Partnerschaften, gesellschaftliche Teilhabe sowie faire öffentliche Beschaffung. Die Servicestelle unterstützt kommunale Akteure in ihrem entwicklungsbezogenen Engagement durch Qualifizierungs-, Informations- und Beratungsangebote. Sie setzt Modellprojekte um und gibt Hilfestellung zur finanziellen Förderung. Mit dem Ziel kommunale Partnerschaften zu stärken, bietet sie Kommunen aus Deutschland und aus Ländern des Südens eine Dialogplattform, um Erfahrungen auszutauschen und gemeinsam lokale Lösungsansätze zu globalen Fragen zu entwickeln.

Das Projekt „Global Nachhaltige Kommune NRW“ der Servicestelle Kommunen in der Einen Welt von Engagement Global greift die Rolle der Kommunen als zentrale Akteure bei der Verwirklichung der Agenda 2030 für nachhaltige Entwicklung auf und untermauert ihre Schlüsselfunktion bei der Transformation zur kommunalen Nachhaltigkeit.

Im Rahmen des Projekts wurden zunächst kommunale Nachhaltigkeitsaktivitäten analysiert und dokumentiert. Diese Bestandsaufnahme anhand der 17 Nachhaltigkeitsziele (Sustainable Development Goals) bildete die Grundlage für die anschließende Nachhaltigkeitsstrategieentwicklung. Anhand einer Nachhaltigkeitsstrategie erfasst, strukturiert, bilanziert und dokumentiert die Kommune ihre vielfältigen Aktivitäten für eine nachhaltige Zukunftsgestaltung. Im Rahmen ausgewählter Handlungsfelder (z. B. „Nachhaltige Mobilität“ oder „Klimaschutz und Energiewende“) identifiziert sie die bisher in der Kommune erfolgten Maßnahmen, Leuchtturmprojekte und Indikatoren. Die Nachhaltigkeitsstrategie wird zudem in einen wiederkehrenden Nachhaltigkeitsprozess mit gezielter Akteursbeteiligung, politischem Zielprozess und verbindlichen Masterplänen eingebunden. Die Nachhaltigkeitsstrategie versteht sich als Plattform, um wichtige Fragen nachhaltiger Entwicklung in einer Kooperation aus Staat, Wirtschaft und Gesellschaft zu debattieren und umzusetzen.

Ziel des Projektes ist, dass Kommunen in Nordrhein-Westfalen sich ihrer Rolle in der Umsetzung der Agenda 2030 für nachhaltige Entwicklung bewusst sind und anhand der SDGs und der Handlungsfelder eine kommunale Nachhaltigkeitsstrategie zu entwickeln. Ihr Engagement in der Nachhaltigkeits- und Entwicklungspolitik wird durch ein konkretes Handlungsprogramm ausgebaut und somit die SDGs in den kommunalen Alltag verankert. Damit richtet sich kommunales Handeln langfristig nach den Zielen und Prinzipien der Agenda 2030 für nachhaltige Entwicklung und ihrer 17 globalen Nachhaltigkeitsziele aus und die Kommunen tragen zur Umsetzung der Agenda 2030 sowie der Deutschen und der Nachhaltigkeitsstrategie des Landes Nordrhein-Westfalen bei.

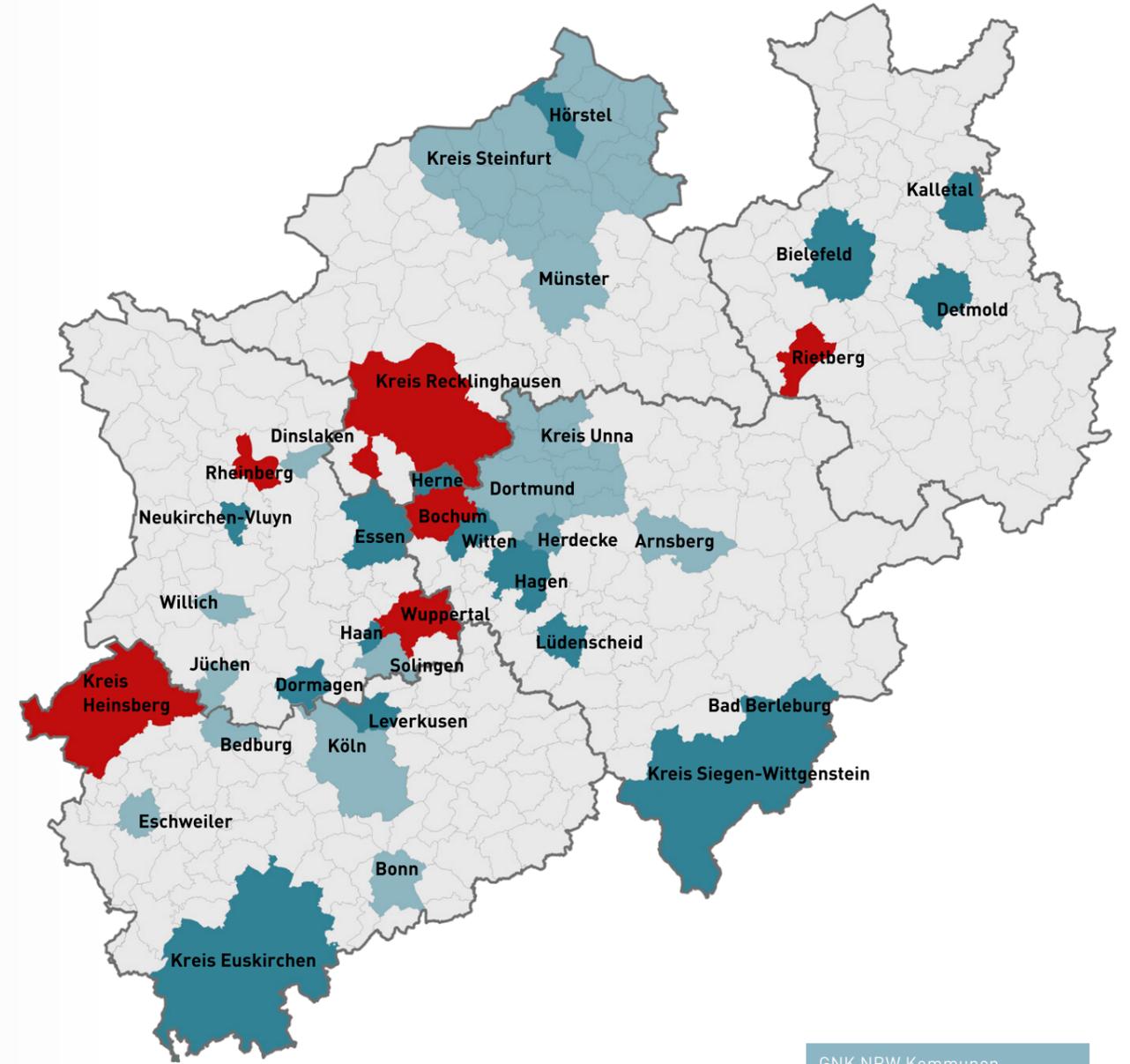
Innerhalb von 3 Projektlaufzeiten entwickelten 36 Kommunen aus Nordrhein-Westfalen im Projekt GNK NRW zwischen 2016 und 2022 eigene Nachhaltigkeitsstrategien. Über 1000 Personen aus Verwaltung und Politik sowie Wirtschaft, Zivilgesellschaft und Wissenschaft wirkten daran mit.

In der aktuellen Projektlaufzeit erarbeiten folgende Kommunen ihre Nachhaltigkeitsstrategien.

Stadt/Kreis	Regierungsbezirk	Einwohnerzahl
Kreis Heinsberg	Köln	258.000
Kreis Recklinghausen	Münster	615.000
Stadt Bochum	Arnsberg	365.000
Stadt Rheinberg	Düsseldorf	31.000
Stadt Rietberg	Detmold	31.000
Stadt Wuppertal	Düsseldorf	355.000



Gruppenfoto Kommunen der 3. Laufzeit bei der Abschlussveranstaltung / © LAG 21 NRW



- GNK NRW Kommunen der ersten Projektlaufzeit
- GNK NRW Kommunen der zweiten Projektlaufzeit
- GNK NRW Kommunen der dritten Projektlaufzeit

Abbildung 3: Die 36 Modellkommunen des Projektes GNK NRW / © LAG 21 NRW

3

# Modell zur Entwicklung und Umsetzung von Nachhaltigkeitsstrategien auf kommunaler Ebene

Das GNK NRW-Modell zur Entwicklung von Nachhaltigkeitsstrategien auf kommunaler Ebene basiert auf einem kooperativen Planungsverständnis.<sup>13</sup> Alle relevanten Akteur\*innen werden von Beginn an im gesamten Planungsprozess eingebunden, sodass die Nachhaltigkeitsstrategien gemeinsam in einem partizipativen Prozess entwickelt werden.

Die Entwicklung und Umsetzung der Nachhaltigkeitsstrategien ist zudem als kontinuierlicher Verbesserungsprozess (KVP) angelegt (siehe Abbildung 4). Der KVP stellt als fortwährender Überarbeitungszyklus die Wirksamkeits- und Erfolgskontrolle des Handlungsprogramms der Nachhaltigkeitsstrategie sicher und zielt auf die stetige Verbesserung und Weiterentwicklung der formulierten Inhalte (u. a. thematische Leitlinien sowie strategische und operative Ziele) ab.

Nach dem GNK NRW – Modell gliedert sich die Entwicklung und Umsetzung einer Nachhaltigkeitsstrategie in sechs wesentliche Arbeitsschritte (siehe Abbildung 4): 1.) Einrichtung einer Aufbauorganisation, 2.) Bestandsaufnahme, 3.) Erarbeitung des Handlungsprogramms, 4.) Politischer Beschluss der Nachhaltigkeitsstrategie, 5.) Umsetzung und Monitoring sowie 6.) Evaluation und Fortschreibung. In den folgenden Kapiteln werden die einzelnen Arbeitsschritte modellhaft dargestellt.

## Überblick

3.1 — Aufbauorganisation	21
3.2 — Bestandsaufnahme und Vorstellung der Handlungsfelder einer Nachhaltigen Kommunalentwicklung	23
3.3 — Erarbeitung des Handlungsprogramms	26
3.4 — Formeller Beschluss der Nachhaltigkeitsstrategie	28
3.5 — Umsetzung und Monitoring	28
3.6 — Evaluation und Fortschreibung	28

tegie sicher und zielt auf die stetige Verbesserung und Weiterentwicklung der formulierten Inhalte (u. a. thematische Leitlinien sowie strategische und operative Ziele) ab.

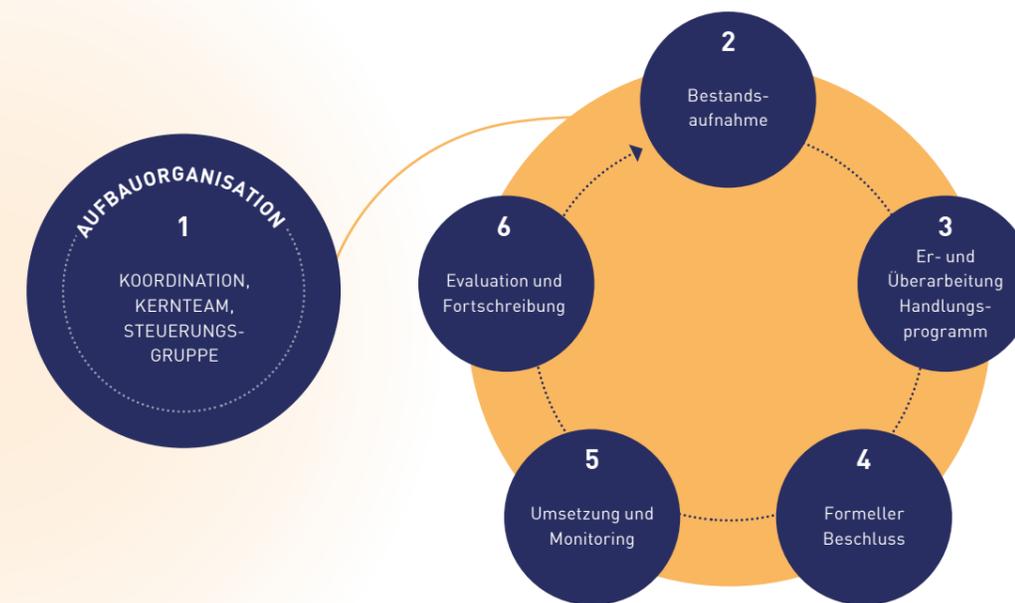


Abbildung 4: Kontinuierlicher Verbesserungsprozess (KVP) / © LAG 21 NRW

## 3.1

### Aufbauorganisation

Das Modell von GNK NRW sieht für die Entwicklung und Umsetzung einer Nachhaltigkeitsstrategie die Bildung von drei Arbeitsgremien vor: 1.) Koordination, 2.) Kernteam und 3.) Steuerungsgruppe (siehe Abbildung 5). Die unterschiedlichen Gruppen sind zuständig für die Organisation des Prozesses, die Entwicklung und Umsetzung der Nachhaltigkeitsstrategie, eine regelmäßige Berichterstattung sowie die Verstetigung der Strategie. Klar definierte Arbeitsstrukturen mit konkreten Verantwortlichkeiten erhöhen dabei die Prozesssicherheit, Transparenz und Effizienz in der Zusammenarbeit der unterschiedlichen Akteure.<sup>14</sup>

<sup>13</sup> vgl. Seite (2000)  
<sup>14</sup> vgl. Wagner (2015): 72ff.

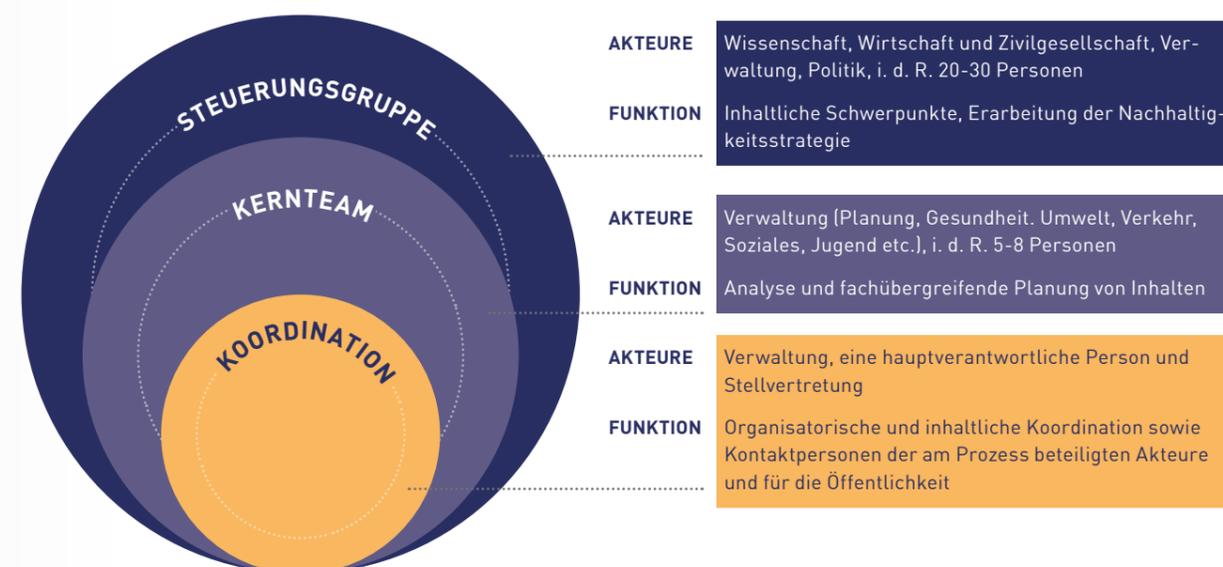


Abbildung 5: Aufbauorganisation / © LAG 21 NRW

### Koordination

Die Koordination besteht aus einer für den Prozess hauptverantwortlichen Person aus der Verwaltung sowie einer Stellvertretung. Die Koordination übernimmt primär die Aufgabe, den Entwicklungs- und Umsetzungsprozess der Nachhaltigkeitsstrategie organisatorisch zu steuern. Sie ist die zentrale Anlaufstelle für die unterschiedlichen Akteure und Projektbeteiligten und darüber hinaus für die Ergebnissicherung und die kontinuierliche interne und externe Kommunikation (Öffentlichkeitsarbeit) zuständig. Die Koordination ist dabei Teil des Kernteams (siehe Abbildung 5).

### Kernteam

Das Kernteam stellt ein verwaltungsinternes Arbeitsgremium dar und setzt sich i. d. R. aus ca. fünf bis acht Personen aus unterschiedlichen Fachämtern zusammen (z. B. Planung, Gesundheit, Umwelt, Verkehr, Soziales, Jugend, Wirtschaftsförderung). Zentrale Aufgabe des Kernteams ist die inhaltliche Vor- und Nachbereitung der Steuerungsgruppensitzungen, die Aufarbeitung vorangegangener Prozesse mit Bezug zur Nachhaltigen Entwicklung und die Beschaffung notwendiger projektrelevanter Informationen. Das Kernteam unterstützt weiterhin die Koordination bei der Organisation und Begleitung des Entwicklungs- und Umsetzungsprozesses der Nachhaltigkeitsstrategie. Das Kernteam ist Teil der Steuerungsgruppe (siehe Abbildung 5) und nimmt an deren Sitzungen teil. Im Verlauf des Projekts trifft sich das Kernteam zudem regelmäßig zwischen den Steuerungsgruppensitzungen, um deren Inhalte vor- bzw. nachzubereiten.

### Steuerungsgruppe

Die Steuerungsgruppe setzt sich aus verschiedenen institutionellen Akteuren zusammen, die aufgrund ihrer Stellung oder Funktion unterschiedliche gesamtgesellschaftliche Interessen vertreten. Dieses Arbeitsgremium versteht sich daher als Format zur Beteiligung von Stakeholdern und ist ein Spezifikum des Managementmodells für die partizipative Entwicklung von integrierten Nachhaltigkeitsstrategien der LAG 21 NRW. Es fußt auf dem o. g. Prinzip der kooperativen Planung.<sup>15</sup>

Die Steuerungsgruppe setzt sich i. d. R. aus 20 bis 30 Personen zusammen. Als fester Bestandteil der Steuerungsgruppe sind Vertreterinnen und Vertreter der im Rat der Kommune vertretenden Fraktionen einzubinden. Weitere zu beteiligende Akteure bzw. Institutionen sollen ein breites thematisches Spektrum abbilden.

<sup>15</sup> vgl. Selle (2000)

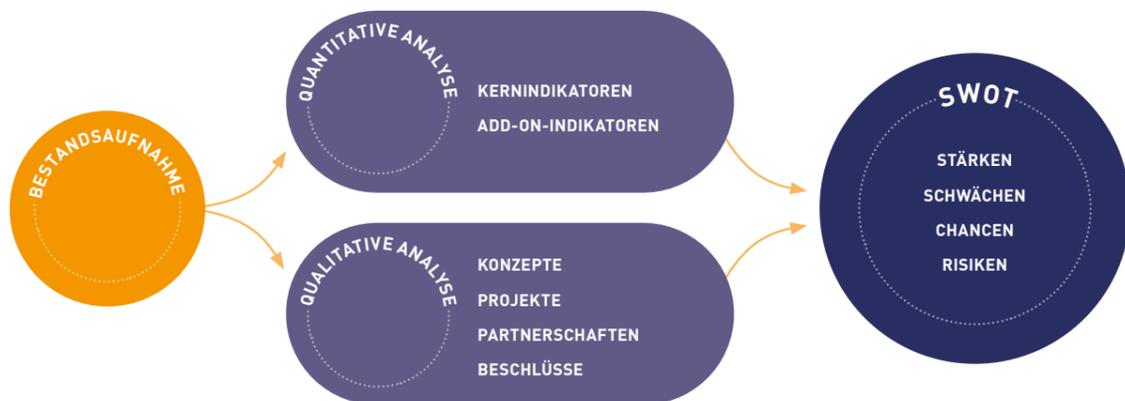


Abbildung 6: Elemente der Bestandsaufnahme / © LAG 21 NRW (Ergänzung / © LAG 21 NRW)

## 3.2

### Bestandsaufnahme und Vorstellung der Handlungsfelder einer Nachhaltigen Kommunalentwicklung

Die systematische Bestandsaufnahme dient der Beschreibung des derzeitigen Zustands einer Kommune.<sup>16</sup> Sie ermöglicht eine allgemeine Einschätzung der lokalen Entwicklungstrends. Hierzu werden zum einen statistische Daten (quantitative Analyse) und zum anderen bestehende Konzepte und Strategien, Projekte, (internationale) Städte- oder Projektpartnerschaften sowie politische Beschlüsse (qualitative Analyse) herangezogen und ausgewertet. Die zentrale Fragestellung dabei ist: „Welchen Beitrag leistet die Kommune derzeit zur Umsetzung einer Nachhaltigen Entwicklung und der SDGs?“. Abbildung 6 gibt einen schematischen Überblick über die Elemente der Bestandsaufnahme, die im Folgenden beschrieben werden.

#### Quantitative Analyse

Die quantitative Analyse beruht auf einem Set von Kernindikatoren, das von der Bertelsmann Stiftung gemeinsam mit vielen Partnern (Deutscher Städtetag, Deutscher Landkreistag, Deutscher Städte- und Gemeindebund, Deutsche Sektion des Rates der Gemeinden und Regionen Europas, Deutsches Institut für Urbanistik, Bundesinstitut für Bau-, Stadt- und Raumforschung, Engagement Global) im Jahr 2017 im Rahmen der Studie „SDG-Indikatoren für Kommunen“ entwickelt wurde, um die 17 globalen Ziele in deutschen Städten abzubilden und umzusetzen. Für die Entwicklung des Indikatorensets hat die Bertelsmann Stiftung aus den für alle Länder geltenden 169 Unterzielen insgesamt 126 Indikatoren identifiziert, die eine Relevanz für Kommunen haben. Für eine kommunenspezifische Vertiefung und Ergänzung wird das Indikatorenset mit zusätzlichen kommunalen Indikatoren („Add-On-Indikatoren“) ergänzt.

#### Qualitative Analyse

Lokale Aktivitäten im Bereich einer Nachhaltigen Entwicklung im Kontext der Agenda 2030 umfassen im Projekt GNK NRW lokale Konzepte und Strategien, Projekte und Maßnahmen, (internationale) Städte- oder Projektpartnerschaften sowie politische Beschlüsse. Diese Punkte sind als Bestandteile der qualitativen Analyse definiert und zielen auf einen umfassenden Überblick über die lokalen Aktivitäten im Kontext einer Nachhaltigen Entwicklung in der Kommune ab. Im Rahmen der qualitativen Analyse werden die relevanten Konzepte und Strategien unter anderem auf bereits formulierte Zieldefinitionen (strategische und operative Ziele) durchsucht, sodass Ziele systematisch dargestellt, aber auch Zielkonflikte identifiziert werden können. Weiterhin werden Projekte und Maßnahmen,

<sup>16</sup> vgl. Scholles (2008)

Städte- oder Projektpartnerschaften mit Kommunen im Ausland sowie politische Beschlüsse gesammelt, die einen direkten oder indirekten Einfluss auf eine Nachhaltige Entwicklung und die Globalen Nachhaltigkeitsziele haben.

**Stärken-Schwächen-Chancen-Risiken-Analyse (SWOT)**

Die zusammengefassten Ergebnisse der quantitativen und qualitativen Bestandsaufnahme werden in Form von zehn handlungsfeldspezifischen Stärken-Schwächen-Chancen-Risiken-Analysen (SWOT-Analyse) dargestellt. Die SWOT-Analyse dient als Entscheidungshilfe für die Auswahl der priorisierten Handlungsfelder im Rahmen des partizipativen Erarbeitungsprozesses des Handlungsprogramms.

**Vorstellung der Handlungsfelder einer Nachhaltigen Kommunalentwicklung**

Im Rahmen des Projekts GNK NRW wird mit zehn Handlungsfeldern einer nachhaltigen Kommunalentwicklung gearbeitet. Damit sich die Kommunen in einem ersten Durchlauf inhaltlich stärker fokussieren können, ist im Projektverlauf vorgesehen, dass zunächst fünf bis maximal sechs Handlungsfelder ausgewählt und bearbeitet werden. Die Auswahl erfolgt in den Modellkommunen durch die Steuerungsgruppe auf Grundlage der Bestandsaufnahme. In weiteren Fortschreibungen kann das Handlungsprogramm sukzessive um zusätzliche Handlungsfelder ergänzt werden. Die Handlungsfelder stellen eine Synthese aus den Zielen der Agenda 2030 und kommunalen Kompetenzbereichen dar, die sich oftmals auch in den Zuständigkeiten der politischen Ausschüsse in den Kommunen widerspiegeln. Weiterhin bilden die zehn Handlungsfelder mittlerweile auch bundesweit einen inhaltlichen Orientierungsrahmen für kommunale Nachhaltigkeitsberichterstattung, so sind sie ein zentrales Strukturelement des vom Rat für Nachhaltige Entwicklung 2021 veröffentlichten „Berichtsrahmen nachhaltige Kommune (BNK)“. Die folgende Übersicht stellt die zehn Handlungsfelder einer Nachhaltigen Kommunalentwicklung mit ihren jeweiligen Kernbezügen zu den 17 Globalen Nachhaltigkeitszielen dar.



**Nachhaltige Verwaltung** • SDG 5: Geschlechtergerechtigkeit | SDG 10: Weniger Ungleichheiten | SDG 11: Nachhaltige Städte und Gemeinden | SDG 12: Nachhaltige/r Konsum und Produktion | SDG 16: Frieden, Gerechtigkeit und starke Institutionen | SDG 17: Partnerschaften zur Erreichung der Ziele.

**Lebenslanges Lernen & Kultur** • SDG 4: Hochwertige Bildung | SDG 10: Weniger Ungleichheiten | SDG 11: Nachhaltige Städte und Gemeinden | SDG 16: Frieden, Gerechtigkeit und starke Institutionen.



**Gute Arbeit & Nachhaltiges Wirtschaften** • SDG 5: Geschlechtergerechtigkeit | SDG 8: Menschenwürdige Arbeit und Wirtschaftswachstum | SDG 9: Industrie, Innovation und Infrastruktur | SDG 10: Weniger Ungleichheiten | SDG 12: Nachhaltige/r Konsum und Produktion | SDG 13: Maßnahmen zum Klimaschutz.



**Soziale Gerechtigkeit & zukunftsfähige Gesellschaft** • SDG 1: Keine Armut | SDG 3: Gesundheit und Wohlergehen | SDG 4: Hochwertige Bildung | SDG 5: Geschlechtergerechtigkeit | SDG 10: Weniger Ungleichheiten | SDG 11: Nachhaltige Städte und Gemeinden.



**Nachhaltiger Konsum & gesundes Leben** • SDG 2: Kein Hunger | SDG 3: Gesundheit und Wohlergehen | SDG 6: Sauberes Wasser und Sanitäreinrichtungen | SDG 11: Nachhaltige Städte und Gemeinden | SDG 12: Nachhaltige/r Konsum und Produktion | SDG 14: Leben unter Wasser.



**Globale Verantwortung & Eine Welt** • SDG 4: Hochwertige Bildung | SDG 11: Nachhaltige Städte und Gemeinden | SDG 12: Nachhaltige/r Konsum und Produktion | SDG 16: Frieden, Gerechtigkeit und starke Institutionen | SDG 17: Partnerschaften zur Erreichung der Ziele.



**Klimaschutz & Energie** • SDG 7: Bezahlbare und saubere Energie | SDG 9: Industrie, Innovation und Infrastruktur | SDG 11: Nachhaltige Städte und Gemeinden | SDG 12: Nachhaltige/r Konsum und Produktion | SDG 13: Maßnahmen zum Klimaschutz.

**Nachhaltige Mobilität** • SDG 3: Gesundheit und Wohlergehen | SDG 9: Industrie, Innovation und Infrastruktur | SDG 11: Nachhaltige Städte und Gemeinden | SDG 13: Maßnahmen zum Klimaschutz.



**Ressourcenschutz & Klimafolgenanpassung** • SDG 2: Kein Hunger | SDG 6: Sauberes Wasser und Sanitäreinrichtungen | SDG 11: Nachhaltige Städte und Gemeinden | SDG 13: Maßnahmen zum Klimaschutz | SDG 14: Leben unter Wasser | SDG 15: Leben an Land.



**Wohnen & Nachhaltige Quartiere** • SDG 10: Weniger Ungleichheiten | SDG 11: Nachhaltige Städte und Gemeinden | SDG 12: Nachhaltige/r Konsum und Produktion | SDG 13: Maßnahmen zum Klimaschutz.



Abbildung 7: Die 10 Handlungsfelder einer nachhaltigen Kommunalentwicklung / © LAG 21 NRW

# 3.3

## Erarbeitung des Handlungsprogramms

Das Handlungsprogramm bildet gemeinsam mit der Präambel den Kern der Nachhaltigkeitsstrategie und ist eine strategische Handlungsanleitung für die Umsetzung einer Nachhaltigen Entwicklung in der Kommune im Kontext der Agenda 2030.

### PRÄAMBEL

- Beschreibt die kommunenspezifische Motivation zur Erarbeitung und Umsetzung der Nachhaltigkeitsstrategie
- Stellt die intendierte Wirkungsweise der Nachhaltigkeitsstrategie dar
- Ordnet die Strategie in das gesamte Portfolio der Aktivitäten der Kommune ein

### HANDLUNGSPROGRAMM

- LEITLINIEN**
  - Zeigen eine visionäre Entwicklung in verschiedenen Handlungsfeldern auf
  - Sind motivierend und aktiv formuliert und sprechen einen großen Akteurskreis an
  - Geben dem technischen Konstrukt „Strategie“ eine emotionale Note und mobilisieren so Unterstützung
- STRATEGISCHE ZIELE**
  - Legen die langfristige Ausrichtung in den Handlungsfeldern fest (am Zieljahr der Agenda 2030 orientiert)
  - Benennen, was im Jahr 2030 in der Kommune im Sinne einer Nachhaltigen Entwicklung erreicht werden soll
  - Gliedern ein Handlungsfeld in bestimmte Teilbereiche
- OPERATIVE ZIELE**
  - Werden aus strategischen Zielen abgeleitet und verfügen über einen starken Handlungscharakter
  - Sind auf einen kurz- bzw. mittelfristigen Zeithorizont ausgerichtet
  - Werden so konkret formuliert, dass sie leicht kommunizierbar und überprüfbar sind. Sie sind spezifisch, messbar, akzeptiert bzw. ambitioniert, realistisch und terminiert (SMART)
  - Dienen als Ankerpunkte zur Darstellung der Bezüge zu den Nachhaltigkeitszielsetzungen übergeordneter Strategien (Agenda 2030, DNS, NHS NRW)
- MASSNAHMEN- UND RESSOURCENPLANUNG**
  - Maßnahmen beschreiben, wie die Ziele der Nachhaltigkeitsstrategie zu erreichen sind
  - Maßnahmen ermöglichen es, eine Strategie praktisch umzusetzen und zu überprüfen
  - Ressourcen beschreiben, welche personellen, finanziellen, zeitlichen und sonstigen Ressourcen für die Umsetzung der Maßnahmen notwendig sind

ABSTRAKTER: handlungsleitend

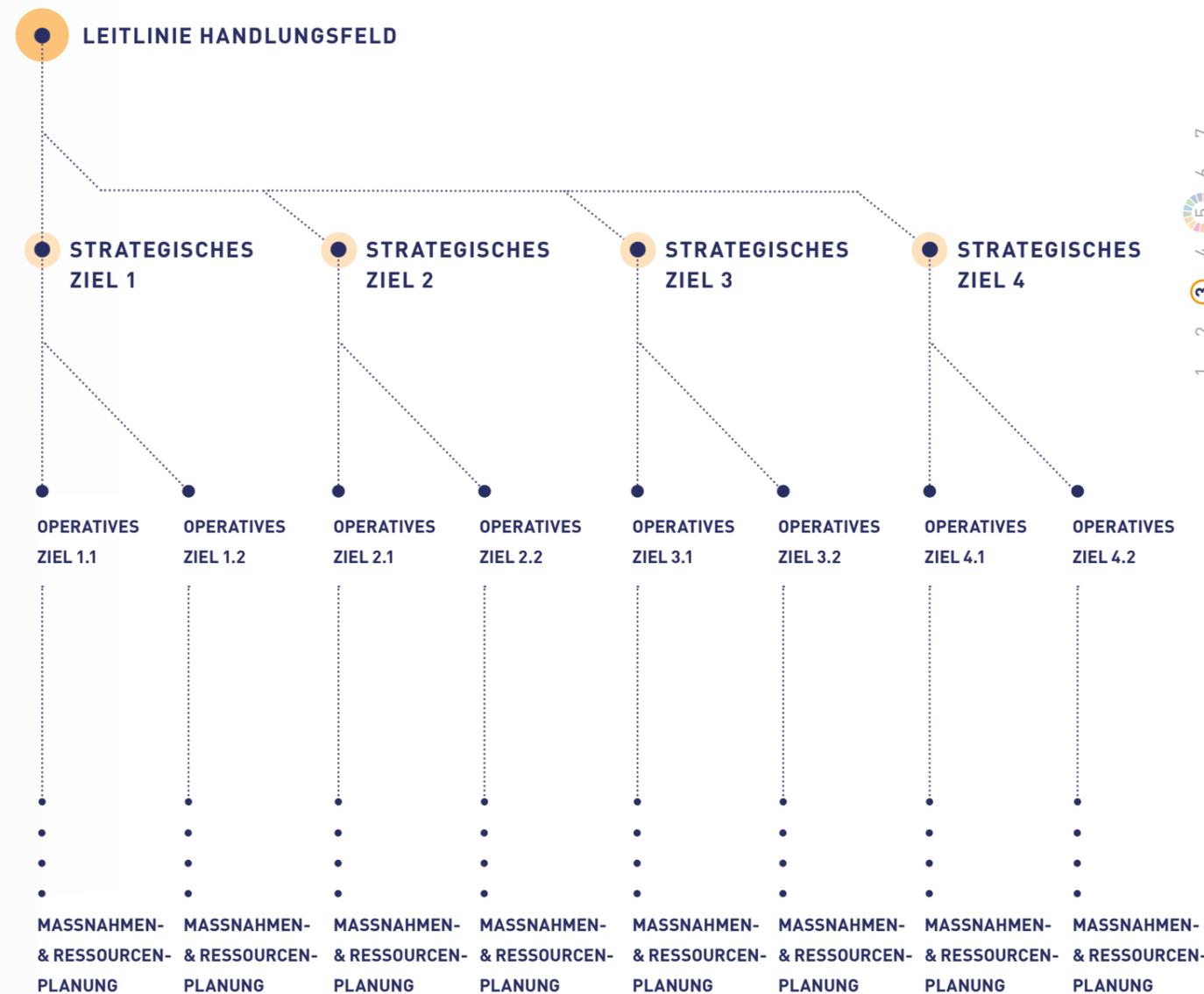
DETAILLIERTER: planungs- und handlungsorientiert



#### Das Handlungsprogramm beinhaltet:

- Leitlinien;
- die kurz-, mittel- und langfristige Umsetzung der Nachhaltigkeitsstrategie in Form eines hierarchischen Zielsystems aus strategischen und operativen Zielen;
- Maßnahmen, Projekte und Ressourcen, um die beschlossenen Ziele zu erreichen;
- den Beitrag der Kommune zur Zielerreichung der Globalen Nachhaltigkeitsziele (SDGs) und weiterer übergeordneter Strategien (DNS, NHS NRW).

Die Konkretisierung und Planungsrelevanz der Nachhaltigkeitsstrategie nimmt dabei von der abstrakten Ebene der Leitlinien bis hin zu den konkreten Maßnahmen und Ressourcen zu (s. Abbildung 8).



1 2 3 4 5 6 7

Abbildung 8: Elemente des Handlungsprogramms / © LAG 21 NRW

## 3.4 Formeller Beschluss der Nachhaltigkeitsstrategie

Die Nachhaltigkeitsstrategie inklusive des Handlungsprogramms wird von den formalen Entscheidungsorganen (Ausschüsse und Rat) offiziell beschlossen. Der formelle Beschluss dient der politischen Legitimation der Nachhaltigkeitsstrategie, sodass sie handlungsleitend in allen Bereichen der kommunalen bzw. regionalen Entwicklung Berücksichtigung findet. Das Handlungsprogramm zur Nachhaltigkeitsstrategie wird dabei als „lebendiges“ Dokument verstanden. Insbesondere die Maßnahmenplanung ist weder abschließend noch auf die Wirkungsmöglichkeiten der Kommune beschränkt. Der Maßnahmenplan bildet zunächst einen dezidierten Katalog an durch die Mitglieder der Steuerungsgruppe im Konsens qualifizierten Vorschlägen, um die operativen Ziele zu erreichen. Es ist beabsichtigt, während der Umsetzung des Handlungsprogramms zusätzliche Maßnahmen zu erarbeiten und Kooperationen mit Partner\*innen einzugehen.

## 3.5

### Umsetzung und Monitoring

Nach dem erfolgreichen formellen Beschluss beginnt die Umsetzung der im Handlungsprogramm formulierten Ziele und Maßnahmen. Die Umsetzungsphase wird durch ein kommunenspezifisches Monitoring begleitet, auf dessen Grundlage der Zielerreichungsgrad der operativen Zielsetzungen und somit der Erfolg der Strategie regelmäßig evaluiert werden kann.

Monitoring bedeutet eine kontinuierliche, systematische Erfassung, Beobachtung oder Überwachung eines Systems, Vorgangs oder Prozesses. Für das Projekt GNK NRW sind zwei Typen des Monitorings relevant: Monitoring der Umsetzung (maßnahmenbezogen) und Monitoring der Wirksamkeit (wirkungsbezogen).<sup>17</sup> Während sich das maßnahmenbezogene Monitoring auf Handlungsziele bezieht und den Vollzug von Maßnahmen oder Projekten misst, beurteilt das wirkungsbezogene Monitoring die Erreichung der auf operativer Ebene eingeführten Zielsetzungen. Zwischen diesen beiden Monitoring-Typen besteht eine Mittel-Zweck-Beziehung, genauso wie sie auch für Ziele unterschiedlicher Ebenen kennzeichnend ist.<sup>18</sup>

## 3.6

### Evaluation und Fortschreibung

Laut der deutschen Gesellschaft für Evaluation (DeGEval) ist eine Evaluation die systematische Untersuchung des Nutzens oder Werts eines Gegenstands (z. B. Programm, Projekt, Produkt, Organisation, Forschung etc.). Die Ergebnisse und Empfehlungen der Evaluation müssen dabei nachvollziehbar auf der Grundlage von empirisch gewonnenen qualitativen und/oder quantitativen Indikatoren beruhen.<sup>19</sup> Indikatoren stellen dabei definierte Messinstrumente bzw. Anzeiger dar, die Aufschluss über den Grad der Zielerfüllung geben.<sup>20</sup> Der Unterschied zwischen Monitoring und Evaluation besteht vor allem darin, dass das Monitoring kontinuierlich Routineabfragen wahrnimmt und daher mehr der Bestandsaufnahme dient. Evaluationen untersuchen hingegen die Wirkungen eines Programms und versuchen, den Ursachen auf den Grund zu gehen. Die Evaluation umfasst demnach in der Regel immer auch eine Ursachen- und Folgenanalyse und ist somit breiter angelegt und tiefer ausgerichtet. Bei der Evaluation wird, anders als beim Monitoring, auch das Gesamtkonzept hinterfragt und ggf. angepasst.<sup>21</sup>

<sup>17</sup> vgl. Gnest (2008): 617f.

<sup>18</sup> vgl. Ebd.

<sup>19</sup> vgl. DeGEval (2002): 15

<sup>20</sup> vgl. Scholles (2008): 319

<sup>21</sup> vgl. Stockmann (2004): 1

Die Fortschreibung und Weiterentwicklung des Handlungsprogramms und der Nachhaltigkeitsstrategie erfolgt auf Grundlage der Evaluationsergebnisse, die im Rahmen des KVP erarbeitet werden. Die Überarbeitung erfolgt dabei vor dem Hintergrund aktueller Entwicklungen (Fehleinschätzungen, Trends etc.) sowie des Zielerreichungsgrads auf operativer Ebene. Ab der ersten Fortschreibung besteht zudem die Möglichkeit, Zeitreihen darzustellen und positive und negative Entwicklungen zu analysieren. Analog zur ursprünglichen Nachhaltigkeitsstrategie wird auch die Fortschreibung formell beschlossen.

# Entwicklungsprozess zur Nachhaltigkeitsstrategie des Kreises Heinsberg

Das folgende Kapitel skizziert die Arbeitsschritte, die der Erarbeitung der kommunalen Nachhaltigkeitsstrategie des Kreises Heinsberg zugrunde liegen. Das Kapitel beinhaltet ein kommunales Kurzportrait, die Vor-

stellung der Aufbauorganisation und des Projektablaufs sowie eine Darstellung der Ergebnisse der Bestandsaufnahme und der daraus resultierenden Handlungsfeldauswahl.

## Überblick

4.1 — Kommunales Kurzportrait	31
4.2 — Aufbauorganisation	32
4.3 — Projektablauf	35
4.4 — Bestandsaufnahme und priorisierte Handlungsfelder	36



Blick über die Stadt Heinsberg / © Kreis Heinsberg

## 4.1

### Kommunales Kurzportrait

Der Kreis Heinsberg ist der westlichste Kreis Deutschlands, eine Region mitten in Europa. Innerhalb einer Autostunde sind Städte wie Köln, Düsseldorf, Aachen, Maastricht, Lüttich, Eindhoven, Mönchengladbach, Krefeld, Duisburg und Bonn erreichbar. Innerhalb zweier Autostunden liegen die Städte des Ruhrgebietes, ebenso Brüssel, Antwerpen und Amsterdam. 77,5 Kilometer der 171 Kilometer langen Kreisgrenze teilt sich der Kreis Heinsberg mit der benachbarten Provinz Limburg des Königreiches der Niederlande. Der Kreis Heinsberg fühlt sich dem Rheinland zugehörig, kultur-, sprach- und kunstgeschichtlich aber ebenso dem Maasland.

258.306 (Stand: 31. Dezember 2021) leben auf einer Fläche von 627,99 Quadratkilometern. Zehn Städte und Gemeinden bilden den Kreis Heinsberg. Kreissitz ist die Stadt Heinsberg. Weitere Städte im Kreisgebiet sind Erkelenz, Geilenkirchen, Hückelhoven, Übach-Palenberg, Wassenberg und Wegberg. Hinzu kommen die Gemeinden Gangelt, Selfkant und Waldfeucht.

Entstanden ist der heutige Kreis Heinsberg am 1. Januar 1972 im Rahmen der kommunalen Neugliederung im Raum Aachen durch die Zusammenlegung der Kreise Geilenkirchen-Heinsberg und Erkelenz. Seine heutige Gestalt hat der Kreis Heinsberg seit dem 1. Januar 1975, als Niederkrüchten in den Kreis Viersen eingegliedert wurde.

In den 50 Jahren seines Bestehens war der Kreis Heinsberg einem steten Wandel ausgesetzt. Auch heute befindet sich der Kreis Heinsberg wirtschaftlich in einer Phase der Umstrukturierung. Im Zuge des Strukturwandels und der damit verbundenen gemeinsamen Anstrengungen des Kreises sowie seiner zehn Städte und Gemeinden ist in den vergangenen Jahrzehnten eine völlig neu strukturierte heimische Wirtschaft entstanden, die sich durch einen gesunden Branchenmix, leistungsfähige Großbetriebe und einem in seiner Vielfalt beeindruckenden Mittelstand auszeichnet. Der Kreis Heinsberg bietet als ländliche Region eine günstige Förderkulisse, viel Freiraum, ein günstiges Steuer- und Abgabenniveau, niedrige Lebenshaltungskosten und ein intaktes Wohnumfeld. Im Kreis Heinsberg stehen Gewerbeflächen von mehr als 400 Hektar zur Verfügung. Der Kreis ist ein Teil der Technologieregion Aachen, deren Knowhow und Potenzial Weltgeltung genießen.

Der Kreis Heinsberg hat bewiesen, wie Strukturwandel gelingen kann. Aufgrund des sich abzeichnenden Ausstiegs aus der fossilen Energiegewinnung stehen der Kreis Heinsberg und das Rheinische Revier vor großen Herausforderungen. Wo heute im Braunkohlentagebau Garzweiler II riesige Bagger arbeiten, füllen sich zukünftig Seen mit Wasser. Kombinierte Flächennutzungen und eine intelligente Infrastruktur sollen neben Ansiedlungen und damit entstehenden Arbeitsplätzen dazu beitragen, den Kreis Heinsberg noch lebenswerter zu machen.

Landschaftlich wird der Kreis Heinsberg geprägt durch weite landwirtschaftliche Flächen, die auenartigen Täler von Rur, Wurm und Schwalm, aber auch durch Wald- und Heideflächen im Naturpark Schwalm-Nette und im Naturschutzgebiet Teverener Heide. Für die gute Verkehrsanbindung des Kreises Heinsberg sorgen die Autobahn 46, die Bundesstraßen 221(n), 56(n) und 57, die Bahnstrecken Lindern – Heinsberg, Aachen – Mönchengladbach und Wegberg-Dahlheim – Mönchengladbach, drei Flughäfen im Umkreis von 60 Kilometern: Düsseldorf, Köln/Bonn, Maas-tricht/Aachen (NL) und drei Häfen im Umkreis von 60 Kilometern: Neuss, Roermond /NL und Born/NL.

Der Kreis Heinsberg soll zukunftsfähig und enkeltauglich werden. Darum be-reitet man sich auf Herausforderungen wie den Klimawandel oder soziale und ökologische Probleme planvoll vor. Der Strukturwandel will erreichen, dass Nachhaltigkeit in allen Lebensbereichen einzieht. Im Rahmen des Projekts „Global Nachhaltige Kommune“ wurde eine eigene Strategie ausgearbeitet. Handlungsbedarf besteht unter anderem in Sachen öffentlicher Personennahverkehr. Auf einem guten Weg ist der Kreis Heinsberg beim Thema Bildung. Er ist der einzige Kreis in Nordrhein-Westfalen, der eine kreisweite Schulentwicklungs-planung auf den Weg gebracht hat, um nach den gegebenen Förderbedarfen zu handeln. Außerdem hat der Kreis Heinsberg ein Klimaschutzkonzept auf den Weg gebracht und über die Regionalmarke Heinsberger Land die regionalen Wert-schöpfungsketten gestärkt.

## 4.2 Aufbauorganisation

Die Aufbauorganisation im Rahmen von GNK NRW des Kreises Heinsberg gliedert sich in die drei Arbeitsgremien Koordination, Kernteam und Steuerungsgruppe. Als Koordinatorin steuert Beyda Üner, Stabsstelle Nachhaltigkeit den Projektablauf vor Ort. Sie ist die Ansprechperson, für die am Prozess beteiligten oder interessierten Personen und nimmt dabei eine zentrale Rolle in der Aufbauorganisation ein.

Für die inhaltliche und organisatorische Vor- und Nachbereitung der Steuerungsgruppensitzungen wurde ein verwaltungsinternes Kernteam gebildet. Dem Ansatz einer integrierten Kommunalentwicklung folgend ist das Kernteam fachbereichs-übergreifend besetzt, sodass bei der Bearbeitung von Projektinhalten die Perspektiven und Herausforderungen verschiedener Fachbereiche berücksichtigt werden (siehe Abbildung 9).

Durch die Besetzung mit Mitarbeitenden in leitenden Funktionen konnten eine hohe fachliche Expertise sowie eine Integration der Projektinhalte und -strukturen in die jeweiligen Fachbereiche gewährleistet werden. Auch Landrat Pusch nahm als Teil des Kernteams an den regelmäßig stattfindenden Sitzungen teil und begleitete intensiv den Prozess.

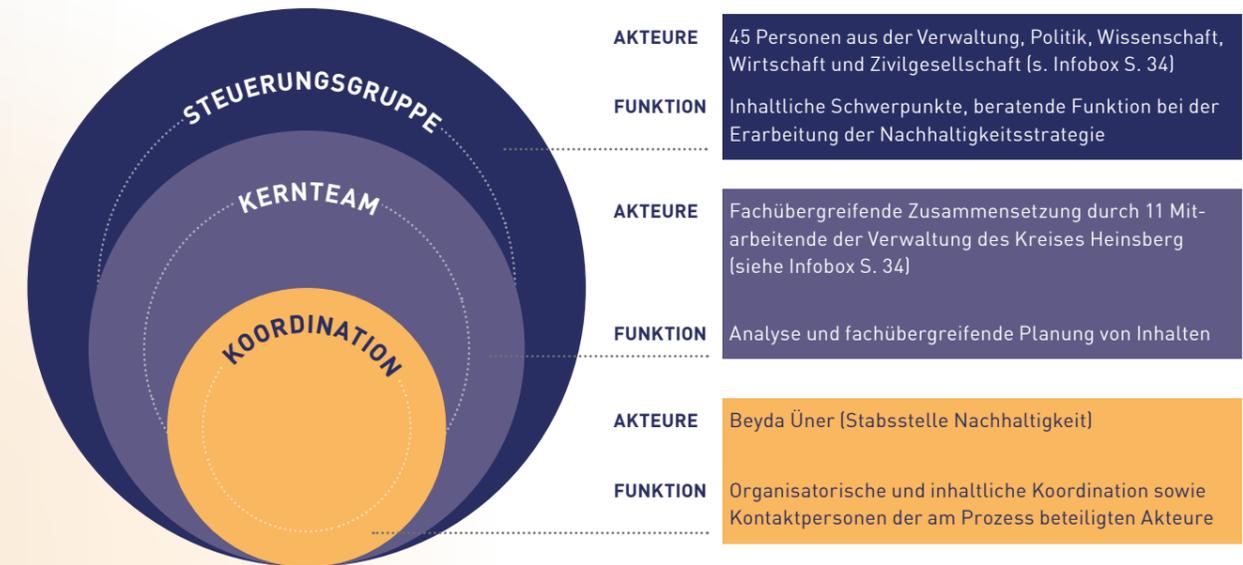


Abbildung 9: Aufbauorganisation / © LAG 21 NRW

Das zentrale Arbeitsgremium für die Erarbeitung der Nachhaltigkeitsstrategie stellt die Steuerungsgruppe dar, in der neben dem Kernteam lokale Akteure aus verschiedenen Sektoren (Verwaltung, Politik, Wirtschaft, Wissenschaft, Zivilgesellschaft) vertreten sind. Die Mitglieder der Steuerungsgruppe (siehe Abbildung 9) nehmen besondere Funktionen innerhalb des Kreises Heinsberg ein und stellen gemeinsam eine fachlich breit aufgestellte Arbeitsgruppe dar, die sowohl ökologische, soziale als auch wirtschaftliche Interessen angemessen widerspiegelt.



Gruppenfoto zur ersten Steuerungsgruppen-Sitzung am 13.09.2021

### Folgende Institutionen haben sich kontinuierlich in der Steuerungsgruppe am Erarbeitungsprozess der Nachhaltigkeitsstrategie in des Kreises Heinsberg beteiligt:

- Mitglieder des Kernteams (Landrat, Stabsstelle Nachhaltigkeit, Stabsstelle Digitalisierung, Amt für Gebäudewirtschaft, Amt für Schule, Kultur & Sport, Amt für Umwelt & Verkehrsplanung, Kreissportbund Heinsberg e. V., Wirtschaftsförderungsgesellschaft für den Kreis Heinsberg mbH)
- Weitere Vertreter\*innen der Kreisverwaltung (Personalrat, Pressestelle)
- Vertreter\*innen von Fraktionen des Kreistags
- Bürgermeister\*innen der kreisangehörigen Kommunen
- Caritasverband für die Region Heinsberg
- DeinWerk gGmbH
- Deutsches Rotes Kreuz Heinsberg
- Eine Welt Forum Aachen e. V.
- Fachhochschule Aachen
- Freiberufler in der Natur- und Umweltbildung
- Industrie- und Handelskammer Regionalausschuss Heinsberg
- Jobcenter Heinsberg
- Kreisbauernschaft Heinsberg
- Kreishandwerkerschaft Heinsberg
- Kreissparkasse Heinsberg
- Kreiswasserwerk Heinsberg
- Landwirtschaftskammer NRW
- LBBZ GmbH
- Naturschutzstation Haus Wildenrath
- NEW Energie
- Rheinischer LandFrauenverband e. V.
- Schwalmverband
- Volksbank Heinsberg
- Volkshochschule Heinsberg
- WestVerkehr GmbH
- Zweckverband Regio Aachen



Beispiel einer Arbeitsphase (3. Steuerungsgruppensitzung, 02.03.2022)

## 4.3

### Projekttablauf

Für die Erarbeitung der Nachhaltigkeitsstrategie (siehe Abbildung 10) wurden im Kreis Heinsberg fünf Steuerungsgruppensitzungen durchgeführt. Im Vorfeld zur ersten Sitzung (13.09.2021) wurde gemeinsam von der LAG 21 NRW und dem Kernteam eine Bestandsaufnahme zum Status Quo einer Nachhaltigen Entwicklung im Kreis Heinsberg erarbeitet. Diese diente als Grundlage für die Auswahl der Handlungsfelder, die im weiteren Projektverlauf behandelt werden sollten. In der zweiten Sitzung (02.12.2021), die aufgrund der Covid19-Pandemie online durchgeführt wurde, waren die Steuerungsgruppenmitglieder angehalten, visionär zu denken und sich ein lebenswerten und nachhaltigen Kreis im Jahr 2030 vorzustellen. Ziel war die Formulierung von Leitlinien und strategischen Zielen, die schließlich in der dritten Steuerungsgruppensitzung (02.03.2022) im Konsens verabschiedet wurden. Anschließend wurden zu den strategischen Zielen erste handlungsorientierte, operative Ziele erarbeitet. Diese wurden in der Folge wieder vom Kernteam aufgegriffen und in Abstimmung mit der LAG 21 NRW und der Koordination in zwei Überarbeitungsrunden ausformuliert. Auf der vierten Steuerungsgruppensitzung (06.09.2022) erfolgte die finale Überarbeitung der operativen Ziele. Nach intensiver Diskussion konnten diese beschlossen werden und mit der Formulierung von ersten Ideen für Maßnahmen und Ressourcen endete die vierte Sitzung. Diese Maßnahmen wurden nach bewährtem Muster vom Kernteam bis zur fünften Steuerungsgruppensitzung (21.11.2022) ausgearbeitet. Auf dieser Sitzung wurden das Handlungsprogramm sowie die Empfehlungen zur Prozessversteigerung von der Steuerungsgruppe verabschiedet.



Abbildung 10: Meilensteine der Strategieentwicklung / © LAG 21 NRW

# 4.4

## Bestandsaufnahme und priorisierte Handlungsfelder

Zu Beginn des Prozesses wurde eine dezidierte Bestandsaufnahme (siehe Kapitel 3.2) erarbeitet, die den Zustand einer Nachhaltigen Entwicklung des Kreises Heinsberg abbildet. Sie zeigt zurückliegende Entwicklungen sowie aktuelle Aktivitäten des Kreises auf und schildert Handlungserfordernisse für eine nachhaltige Kreisentwicklung. Mittels der SDG-Indikatoren für Kommunen wurden zentrale Entwicklungstrends im Kreis Heinsberg aufgezeigt. Darüber hinaus wurden bestehende Konzepte, Projekte, Partnerschaften und politische Beschlüsse des Kreises analysiert. Das ausführliche Dokument zur Bestandsaufnahme liegt dem Kreis Heinsberg vor, es kann auf Anfrage bezogen werden.

Aufbauend auf der Bestandsaufnahme wurden gemäß der Leitfrage „Welche Handlungsfelder einer Nachhaltigen Entwicklung sind prioritär für die Nachhaltigkeitsstrategie des Kreises Heinsberg?“ die folgenden Handlungsfelder für die Nachhaltigkeitsstrategie des Kreises Heinsberg ausgewählt:

- Nachhaltige Verwaltung
- Nachhaltiger Konsum & gesundes Leben
- Globale Verantwortung & Eine Welt
- Klimaschutz & Energie
- Nachhaltige Mobilität
- Ressourcenschutz & Klimafolgenanpassung

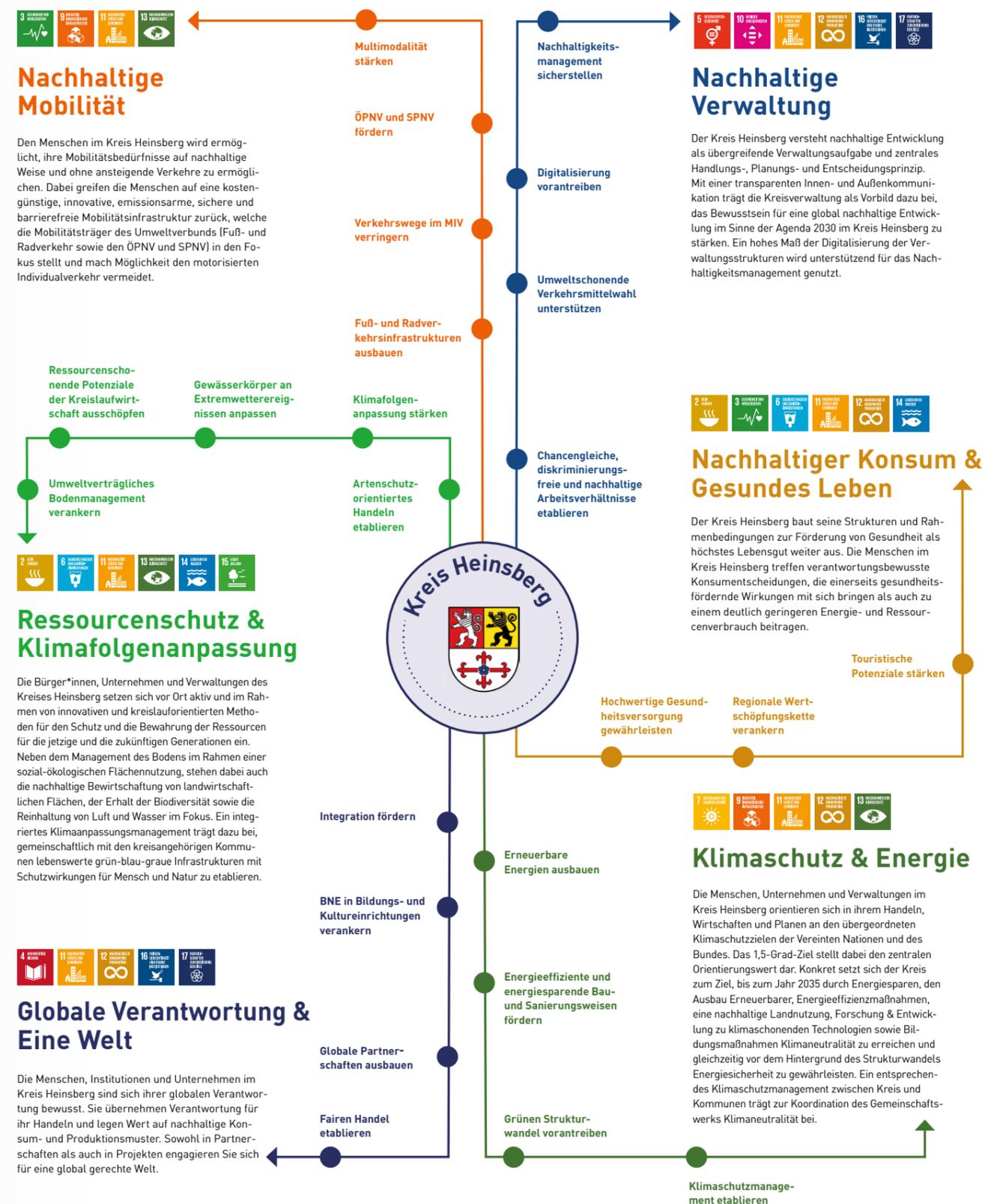


Abbildung 11: Netzfahrplan / Nachhaltigkeitsstrategie des Kreises Heinsberg – Leitlinien und strategische Ziele

# Handlungsprogramm des Kreises Heinsberg

Das Handlungsprogramm des Kreises Heinsberg besteht aus einer übergeordneten Präambel sowie aus thematischen Leitlinien, einem Zielsystem aus strategischen und operativen Zielen und einer Maßnahmen- und Ressourcenplanung für die Umsetzung je priorisiertem Handlungsfeld (siehe Kapitel 4.3). Für eine integrierte Betrachtungsweise aller Handlungsfelder der kommunalen nachhaltigen Entwicklung im Kreis Heinsberg dient die folgende Darstellung:

Die Darstellung zeigt die Priorisierung der Handlungsfelder der kommunalen nachhaltigen Entwicklung im Kreis Heinsberg. Die Darstellung dient der integrierten Betrachtungsweise aller Handlungsfelder der kommunalen nachhaltigen Entwicklung im Kreis Heinsberg.

## Überblick

5.1 — Präambel	40
5.2 — Handlungsfeld 1 • Nachhaltige Verwaltung	42
5.3 — Handlungsfeld 2 • Nachhaltiger Konsum & gesundes Leben	50
5.4 — Handlungsfeld 3 • Globale Verantwortung & Eine Welt	56
5.5 — Handlungsfeld 4 • Klimaschutz & Energie	62
5.6 — Handlungsfeld 5 • Nachhaltige Mobilität	70
5.7 — Handlungsfeld 6 • Ressourcenschutz & Klimafolgenanpassung	82
5.8 — Gesamtübersicht der Bezüge zur Agenda 2030	92

## Übersicht zu nicht-priorisierten Handlungsfeldern der Nachhaltigkeitsstrategie



**Nicht priorisierte Handlungsfelder:** Natürlich wäre es im Sinne einer umfassenden Nachhaltigkeitsstrategie wünschenswert alle Handlungsfelder zu bearbeiten. Es ist aber vernünftig und auch im Hinblick auf die vorhandenen Kapazitäten notwendig Schwerpunkte zu setzen. In einem demokratischen Prozess wurde von der Steuerungsgruppe hier eine Schwerpunktauswahl getroffen. Die Auswahl wurde zu einem unter dem Gesichtspunkt getroffen der, wo die sachlichen und fachlichen Kompetenzen des Kreises ohnehin ein großes Umsetzungspotential haben. Das Projekt „Global nachhaltige Kommune NRW“ war ursprünglich eher auf Städte und Gemeinden oder Großstädte zugeschnitten. In einem Landkreis sind die Aufgaben naturgemäß zwischen Städten und Gemeinden und dem Kreis aufgeteilt, so dass der Kreis nicht überall Schwerpunktkompetenzen hat. So ist zum Beispiel das Thema Wohnen und nachhaltige Quartiere eine Kernkompetenz der kreisangehörigen Städte und Gemeinden, denen aus diesem Grund Gelegenheit gegeben wurde an den Steuerungsgruppensitzungen teilzunehmen. Nicht ausgeschlossen ist auch, dass die derzeit nicht berücksichtigten Schwerpunktthemen bei späteren Verfahren Berücksichtigung finden werden.

Abbildung 12: Übersicht zu nicht-priorisierten Handlungsfeldern der Nachhaltigkeitsstrategie

Im Folgenden werden die Präambel des Handlungsprogramms sowie die im Erarbeitungsprozess priorisierten Handlungsfelder mit den erarbeiteten Inhalten vorgestellt. Jedes Handlungsfeld enthält zunächst eine thematische Leitlinie als „Dach“. Die Leitlinie gliedert sich in mehrere strategische Ziele auf, die wiederum jeweils durch operative Ziele inhaltlich konkretisiert werden. Zur Erreichung der operativen Ziele werden schließlich mehrere Maßnahmenvorschläge vorgestellt. Neben der Erarbeitung der Nachhaltigkeitsstrategie war es ein zentrales Ziel des Projekts GNK NRW, die Bezüge zu den Globalen Nachhaltigkeitszielen und den Nachhaltigkeitsstrategien auf Ebene des Bundes und des Landes herzustellen. Entsprechend sind die operativen Ziele jeweils ergänzt um eine Auflistung ihrer Bezüge zu den 169 SDG-Unterzielen und zu den Indikatorenbereichen und Zielsetzungen der DNS sowie zu den Handlungsfeldern und Zielsetzungen der NHS NRW.

## Präambel

Mit der Agenda 2030 wurde auf der UN-Vollversammlung im Jahr 2015 erstmals ein weltweit gültiges Zielsystem für eine Nachhaltige Entwicklung verabschiedet. Das Kernstück der Agenda 2030 – die 17 globalen Nachhaltigkeitsziele – stellen dabei einen gemeinsamen Wegweiser für das Handeln aller UN-Mitgliedsstaaten dar. Bei der Umsetzung dieser Ziele nehmen insbesondere die Kommunen eine zentrale Rolle ein. Als Global Nachhaltige Kommune ist sich der Kreis Heinsberg dieser Verantwortung bewusst und setzt sich im Sinne der Agenda 2030 für eine ökologisch, sozial sowie wirtschaftlich nachhaltige Entwicklung ein.

In den zurückliegenden 1,5 Jahren hat der Kreis Heinsberg in einem intensiven Arbeitsprozess unter Beteiligung verschiedener Vertretungen aus Politik, Verwaltung, Zivilgesellschaft, Wirtschaft und Bildung eine integrierte Nachhaltigkeitsstrategie erarbeitet. Das Kernstück der Nachhaltigkeitsstrategie – das

# 5.1

Handlungsprogramm – zeigt Leitlinien, Ziele sowie Maßnahmen einer nachhaltigen Entwicklung des Kreises auf und dient als Orientierungsrahmen für die Umsetzung einer nachhaltigen Kreisentwicklung. Da die Schaffung nachhaltiger Strukturen nur als Gemeinschaftsaufgabe bewältigt werden kann, adressiert das Handlungsprogramm neben der Kreisverwaltung explizit auch die kreisangehörigen Kommunen sowie die zahlreichen sozialen Einrichtungen, Unternehmen, Verbände und weiteren Akteure.

Das Handlungsprogramm ist zugleich als Produkt als auch Prozess zu verstehen. Lokale Gegebenheiten und Herausforderungen unterliegen einem stetigen Wandel, die entsprechende Anpassungen für das Handlungsprogramm nötig machen. Als „lebendes Dokument“ gilt es daher, die Ziele und Maßnahmen auch nach der Beschlussfassung im Sinne eines kontinuierlichen Verbesserungsprozesses zu überarbeiten und aktuell zu halten. Insbesondere die Maßnahmenplanung ist weder abschließend noch auf die Wirkungsmöglichkeiten des Kreises beschränkt. Der Maßnahmenplan bildet zunächst einen dezidierten Katalog an durch die Mitglieder der Steuerungsgruppe im Konsens qualifizierten Vorschlägen, um die operativen Ziele zu erreichen.

Die durchaus ambitionierten Ziele betreffen einen langen Zeitraum bis zum Jahre 2030. Die Wahlperiode des aktuellen Kreistages, der dieses Katalog verabschiedet geht bis zum Jahr 2025. Außerdem gebietet der Grundsatz der Jährlichkeit der Haushaltssatzungen von Jahr zu Jahr die Umsetzbarkeit der Ziele auf ihre Finanzierbarkeit hin zu überprüfen. Die Realisierbarkeit der Ziele und die Geschwindigkeit der Umsetzung ist daher immer vor diesem Hintergrund und unter dieser Bedingung zu sehen.

Vertikale Bezüge des operativen Ziels zu Nachhaltigkeitszielsetzungen übergeordneter Strategien (Agenda 2030, DNS und NHS NRW)

Aufschlüsselung der Kennziffern (siehe Anhang 7.3)

## Leitlinie 1

In Musterstadt nutzen alle Menschen [...] Leitlinie des Handlungsfeldes

Der Musterstädter Bevölkerung steht im Jahr 2030 ein modernes [...]

SDG-Unterziele  
DNS  
NHS NRW

4.7 12.8  
—  
4.2.a

Einschätzung zu benötigten personellen Ressourcen zur Maßnahmenumsetzung nach den Kategorien Niedrig/Mittel/Hoch

Inhalt des strategischen Ziels

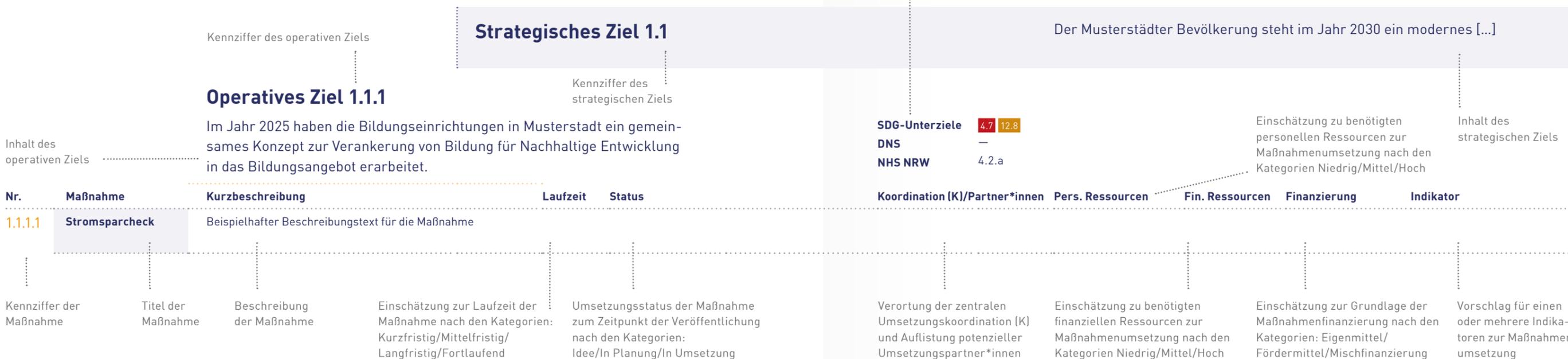


Abbildung 13: Beispieltabelle Handlungsprogramm mit Maßnahmen- und Ressourcenplanung

# 5.2

## Handlungsfeld 1 • Nachhaltige Verwaltung



### Strategisches Ziel 1.1

### Leitlinie 1

Der Kreis Heinsberg versteht nachhaltige Entwicklung als übergreifende Verwaltungsaufgabe und zentrales Handlungs-, Planungs- und Entscheidungsprinzip. Mit einer transparenten Innen- und Außenkommunikation trägt die Kreisverwaltung als Vorbild dazu bei, das Bewusstsein für eine global nachhaltige Entwicklung im Sinne der Agenda 2030 im Kreis Heinsberg zu stärken. Ein hohes Maß der Digitalisierung der Verwaltungsstrukturen wird unterstützend für das Nachhaltigkeitsmanagement genutzt.

Im Jahr 2030 zeichnet sich der Kreis Heinsberg durch ein fortschrittliches, effizientes und beteiligendes Nachhaltigkeitsmanagement aus, das von allen Mitarbeitenden der Verwaltung gelebt wird. Sowohl kurzfristige Beschaffungen und Vergaben als auch langfristige Entscheidungen werden vor ihrem Beschluss zunächst auf Grundlage einer Nachhaltigkeitsprüfung bewertet und für den Haushalt entsprechend priorisiert.

### Operatives Ziel 1.1.1

Bis zum Jahr 2026 werden die Nachhaltigkeitszielsetzungen des Kreises in geeigneter und angemessener Form Eingang in den Haushalt finden und dort abgebildet werden.

SDG-Unterziele 12.1 12.2 12.7

DNS —

NHS —

Nr.	Maßnahme	Kurzbeschreibung	Laufzeit	Status
1.1.1.1	<b>Festlegung über die geeignete und angemessene Form der Abbildung der Nachhaltigkeitsziele in den Haushalt des Kreises</b>	Die Nachhaltigkeitszielsetzungen werden zukünftig in einem interaktiven Haushalt abgebildet sein.	Kurzfristig (bis 2 Jahre)	in Planung

Koordination (K) / Partner*innen	Pers. Ressourcen	Fin. Ressourcen	Finanzierung	Indikator
Amt für Finanzwirtschaft und Beteiligung	Niedrig	Niedrig	Eigenmittel	Anteil am Haushaltsvolumen

### Operatives Ziel 1.1.2

Spätestens im Jahr 2026 erfolgt die gesamte Beschaffung des Kreises auf Beschaffungsrichtlinien, die gemeinsam festgelegte Nachhaltigkeitskriterien systematisch berücksichtigen.

SDG-Unterziele 12.1 12.2 12.7

DNS —

NHS 12.3

Nr.	Maßnahme	Kurzbeschreibung	Laufzeit	Status
1.1.2.1	<b>Erstellung von Beschaffungsrichtlinien</b>	Bisher wurden bei der Beschaffungen des Kreises bereits Nachhaltigkeitsziele im Rahmen der bestehenden gesetzlichen Regelungen berücksichtigt. Spätestens bis zum Jahr 2025 werden die Beschaffungen auf der Basis von Richtlinien erfolgen, die beispielsweise ökonomische und ökologische Kosten, die Langlebigkeit von Gütern sowie Produkt- und Nutzungszyklen u. a. berücksichtigen.	Kurzfristig (bis 2 Jahre)	Idee

Koordination (K) / Partner*innen	Pers. Ressourcen	Fin. Ressourcen	Finanzierung	Indikator
Amt für Gebäudewirtschaft	Niedrig	Mittel	Eigenmittel/ Fördermittel	Anteil der Beschaffungskosten

### Operatives Ziel 1.1.3

Spätestens im Jahr 2026 sind in den Anträgen und Beschlussvorlagen für die politischen Gremien die Bezüge, Auswirkungen sowie die Vereinbarkeit mit den Nachhaltigkeitszielen des Kreises dargestellt.

Nr.	Maßnahme	Kurzbeschreibung	Laufzeit	Status
1.1.3.1	Anpassung der Beschlussvorlagen für die politischen Gremien	Die Beschlussvorlagen für die politischen Gremien werden bis spätestens 2026 einen SDG Bezug beinhalten, die Umsetzung bedarf der Abstimmung mit dem Haupt- und Personalamt und ggf. mit den Fraktionen.	Mittelfristig (bis 5 Jahre)	Idee

**SDG-Unterziele** 12.2 12.6 12.7 12.8 13.3  
**DNS** —  
**NHS** —

Koordination (K) / Partner*innen	Pers. Ressourcen	Fin. Ressourcen	Finanzierung	Indikator
Haupt- und Personalamt – Sitzungsdienst	Niedrig	Niedrig	Eigenmittel	Anzahl der Beschlussvorlagen

### Strategisches Ziel 1.2

Die Kreisverwaltung hat im Jahr 2030 eine vorbildliche Verwaltungsstruktur in Bezug auf innovative, chancengleiche, diskriminierungsfreie und nachhaltige Arbeitsverhältnisse etabliert. Die Mitarbeitenden profitieren von gesundheitsfördernden und ressourcensparenden, flexiblen Organisationsstrukturen.

### Operatives Ziel 1.2.1

Bis zum Jahr 2026 ist mit dem Kernteam ein Nachhaltigkeitskodex für die Kreisverwaltung entwickelt, aus dem Fortbildungsangebote für die Mitarbeitenden abgeleitet werden.

Nr.	Maßnahme	Kurzbeschreibung	Laufzeit	Status
1.2.1.1	Erstellung eines Nachhaltigkeitskodex	Entwicklung des Kodex mit Kernteam und/oder Einbeziehung von weiteren Beteiligten (z. B. Haupt- und Personalamt; Personalrat u. a.). Auf der Grundlage dieses Kodex sollten den Mitarbeitenden des Kreises in einem nachfolgenden 2. Schritt wiederkehrende Fortbildungen angeboten werden.	Mittelfristig (bis 5 Jahre)	Idee

**SDG-Unterziele** 4.7 12.1 12.8 13.3 16.6  
**DNS** —  
**NHS** —

Koordination (K) / Partner*innen	Pers. Ressourcen	Fin. Ressourcen	Finanzierung	Indikator
Kernteam, Haupt- und Personalamt	Mittel	Niedrig	Eigenmittel	Anzahl der Teilnehmer*innen

### Operatives Ziel 1.2.2

Bis zum Jahr 2026 sind regelmäßig aktivierende Mitarbeitendenbefragungen zu den Handlungsfeldern der Nachhaltigkeit durchgeführt worden, deren Ergebnisse sowohl für das Monitoring der Nachhaltigkeitsstrategie als auch für die Organisationsentwicklung genutzt werden.

Nr.	Maßnahme	Kurzbeschreibung	Laufzeit	Status
1.2.2.1	Befragung alle 2 Jahre durchführen	Die Mitarbeitendenbefragungen sollten als online Befragungen und unter Einbeziehung von Fachforen für Durchführung, Auswertung und Vergleich zu anderen (z. B. KGST) durchgeführt werden. Dabei sollte auch die Mitarbeitenden-zufriedenheit berücksichtigt werden.	Mittelfristig (bis 5 Jahre)	Idee

**SDG-Unterziele** 10.2 10.3 16.6 16.7 17.17  
**DNS** —  
**NHS** —

Koordination (K) / Partner*innen	Pers. Ressourcen	Fin. Ressourcen	Finanzierung	Indikator
Haupt- und Personalamt, Personalrat	Niedrig	Niedrig	Eigenmittel	Anzahl der Teilnehmer*innen

### Operatives Ziel 1.2.3

Bis zum Jahr 2026 ist im Rahmen eines verwaltungsinternen Beteiligungsprozesses das Personalentwicklungskonzept des Kreises bedarfsgerecht fortgeschrieben.

Nr.	Maßnahme	Kurzbeschreibung	Laufzeit	Status
1.2.3.1	Fortschreibung des Personalentwicklungskonzepts	Das bestehende Personalentwicklungskonzept wird kontinuierlich fortgeschrieben.	Fortlaufend	In Umsetzung

**SDG-Unterziele** 16.6 16.7  
**DNS** —  
**NHS** —

Koordination (K) / Partner*innen	Pers. Ressourcen	Fin. Ressourcen	Finanzierung	Indikator
Haupt- und Personalamt	Niedrig	Niedrig	Eigenmittel	Personalausgaben

### Operatives Ziel 1.2.4

Bis zum Jahr 2026 ist allen Beschäftigten, denen eine Tätigkeit obliegt, die grundsätzlich heimarbeitsfähig ist, ein Angebot zum räumlich und zeitlich flexiblen Arbeiten unterbreitet. Die Mobil Office Quote erreicht mindestens 30 %, sofern der Wunsch der Mitarbeitenden hierzu besteht.

Nr.	Maßnahme	Kurzbeschreibung	Laufzeit	Status	Koordination (K) / Partner*innen	Pers. Ressourcen	Fin. Ressourcen	Finanzierung	Indikator
1.2.4.1	<b>Aktualisierung der Rahmenbedingungen</b>	Die bestehenden Regelungen über die Einrichtung von Mobil-Office Arbeitsplätzen werden angepasst und zukünftig bedarfsorientiert fortgeschrieben.	Kurzfristig (bis 2 Jahre)	In Umsetzung	Haupt- und Personalamt	Mittel	Mittel	Eigenmittel	Anzahl der Mitarbeitenden
1.2.4.2	<b>Tätigkeitskataster erstellen</b>	Evaluation der Arbeitsplätze im Hinblick auf die Eignung (gar nicht, bedingt, vollständig)	Kurzfristig (bis 2 Jahre)	In Umsetzung	Haupt- und Personalamt	Mittel	Niedrig	Eigenmittel	Anzahl der infrage kommenden Arbeitsplätze

**SDG-Unterziele** 8.2 8.5 10.2 10.3 16.6  
**DNS** 8.5.a  
**NHS** —

### Strategisches Ziel 1.3

Im Jahr 2030 hat die Kreisverwaltung Heinsberg die Chancen der Digitalisierung für eine nachhaltige Entwicklung genutzt und profitiert von transparenten und zielführenden E-Government Strukturen. Die Bürger\*innen nutzen die digitalen Angebote und unterschiedlichen Informationsplattformen.

### Operatives Ziel 1.3.1

Bis zum Jahr 2026 erreicht die Nutzung der E-Akte in der Kreisverwaltung mindestens 75 %.

Nr.	Maßnahme	Kurzbeschreibung	Laufzeit	Status	Koordination (K) / Partner*innen	Pers. Ressourcen	Fin. Ressourcen	Finanzierung	Indikator
1.3.1.1	<b>Strukturierung des weiteren Ausbaus der E-Akte</b>	Im Hinblick auf eine zügige Umsetzung der Nutzung der E-Akte wird eine Klassifizierung und Priorisierung von Aufgabenbereichen vorgenommen	Fortlaufend	In Umsetzung	Stabsstelle Digitalisierung	Hoch	Mittel	Eigenmittel	Reduzierung des Aktenaufkommens

**SDG-Unterziele** 9.c 16.6 16.10  
**DNS** —  
**NHS** —

### Operatives Ziel 1.3.2

Alle stark frequentierten Verwaltungsleistungen werden digital angeboten und die Nutzungsquote beträgt bis 2026 50 %.

Nr.	Maßnahme	Kurzbeschreibung	Laufzeit	Status	Koordination (K) / Partner*innen	Pers. Ressourcen	Fin. Ressourcen	Finanzierung	Indikator
1.3.2.1	<b>Analyse der Nutzung des Dienstleistungsangebots</b>	Die kontinuierliche Steigerung der Nutzung des Dienstleistungsangebots wird durch eine stetige Anpassung des Angebots, Barrierefreiheit und Marketing etc. erreicht. Ggf. werden auch analoge Leistungen zurückgefahren, um eine digitale Nutzung zu steigern.	Fortlaufend	In Umsetzung	Stabsstelle Digitalisierung/ Fachämter	Mittel	Niedrig	Eigenmittel	Anzahl der Online-Dienstleistungen
1.3.2.2	<b>Ausbau der Online-Terminvergabe</b>	Bis zum Jahr 2026 verfügen alle Verwaltungsbereiche über eine Online-Terminvergabe.	Fortlaufend	In Planung/ In Umsetzung	Stabsstelle Digitalisierung/ Fachämter	Niedrig	Niedrig	Eigenmittel	Anzahl der Verwaltungsbereiche

**SDG-Unterziele** 9.c 16.6 16.10  
**DNS** —  
**NHS** —



## Strategisches Ziel 1.4

Der Kreis Heinsberg und die kreisangehörigen Gesellschaften fördern die umweltschonende Verkehrsmittelwahl der Mitarbeitenden. Im Jahr 2030 verfügen sie über einen Fuhrpark mit postfossilen Antrieben und stellen geeignete Infrastrukturen zur Förderung von alternativen Antriebstechnologien bereit.

### Operatives Ziel 1.4.1.

Bis zum Jahr 2026 werden von mindestens 25 % der Mitarbeitenden die Angebote Jobticket und /oder Jobfahrrad genutzt, sofern hierzu der Wunsch der Mitarbeitenden besteht.

**SDG-Unterziele** 11.2 11.6  
**DNS** 13.1.a  
**NHS** 13.1

Nr.	Maßnahme	Kurzbeschreibung	Laufzeit	Status	Koordination (K) / Partner*innen	Pers. Ressourcen	Fin. Ressourcen	Finanzierung	Indikator
1.4.1.1	Prüfung, wie ein Jobticket interessanter gestaltet werden kann	Durchführung von Mitarbeitendenbefragung, Marketing, Prüfung von Fördermöglichkeiten, Entwicklung und Umsetzung eines Anreizsystems zur Nutzung des ÖPNV	Kurzfristig (bis 2 Jahre)	Idee	Haupt- und Personalamt	Niedrig	Niedrig	Eigenmittel	Anzahl der Mitarbeitenden

### Operatives Ziel 1.4.2.

Bis zum Jahr 2026 ist der kreiseigene Fuhrpark zu mindestens 30% auf post-fossile Antriebe umgestellt und die Nutzungsquote in der Mitarbeiterschaft gesteigert.

**SDG-Unterziele** 11.2 11.6  
**DNS** 11.2.b,12.3.b,13.1.a  
**NHS** 13.1

Nr.	Maßnahme	Kurzbeschreibung	Laufzeit	Status	Koordination (K) / Partner*innen	Pers. Ressourcen	Fin. Ressourcen	Finanzierung	Indikator
1.4.2.1	Konzeption zur Umstellung des kreisangehörigen Fuhrparks erstellen	Erstellung eines betriebswirtschaftlichen Konzepts für die Umstellung. Schaffung einer entsprechenden Infrastruktur (z. B. Ladesäulen etc.). Fahrzeuge mit Verbrennungsmotor werden nur noch beschafft, wenn es aus praktischen Gründen zwingend erforderlich ist. Für die Mitarbeiterschaft werden ausreichende Lademöglichkeiten für E-Autos zur Verfügung gestellt.	Fortlaufend	In Umsetzung	Haupt- und Personalamt	Niedrig	Mittel	Eigenmittel/ Fördermittel	Anzahl der Fahrzeuge ohne Verbrennungsmotor, Anzahl der Ladesäulen

### Operatives Ziel 1.4.3.

Bis zum Jahr 2026 ist die Infrastruktur von Unterstellmöglichkeiten und Ladestationen für Fahrräder und E-Bikes sowie E-Autos an den kreisangehörigen Liegenschaften angemessen und bedarfsgerecht ausgebaut.

**SDG-Unterziele** 11.2 11.6  
**DNS** —  
**NHS** —

Nr.	Maßnahme	Kurzbeschreibung	Laufzeit	Status	Koordination (K) / Partner*innen	Pers. Ressourcen	Fin. Ressourcen	Finanzierung	Indikator
1.4.3.1	Schaffung von weiteren Unterstellmöglichkeiten an den kreisangehörigen Liegenschaften	An den kreisangehörigen Liegenschaften werden für die Mitarbeitenden und Besucher überdachte Fahrradstellplätze und ausreichende Lademöglichkeiten für E-Bikes errichtet bzw. kontinuierlich weiter ausgebaut.	Fortlaufend	In Umsetzung	Amt für Gebäudewirtschaft	Niedrig	Mittel	Eigenmittel/ Fördermittel	Anzahl der Stellplätze und Ladesäulen

# 5.3

## Handlungsfeld 2 • Nachhaltiger Konsum & gesundes Leben



### Strategisches Ziel 2.1

### Leitlinie 2

Der Kreis Heinsberg baut seine Strukturen und Rahmenbedingungen zur Förderung von Gesundheit als höchstes Lebensgut weiter aus. Die Menschen im Kreis Heinsberg treffen verantwortungsbewusste Konsumentscheidungen, die einerseits gesundheitsfördernde Wirkungen mit sich bringen als auch zu einem deutlich geringeren Energie und Ressourcenverbrauch beitragen.

Im Kreis Heinsberg ist im Jahr 2030 die Gewährleistung einer hochwertigen Gesundheitsversorgung sowie ein ausgeprägtes Gesundheitsbewusstsein selbstverständlich. Der aktive und nachhaltige Lebensstil der Menschen im Kreis Heinsberg, ein sorgsamer Umgang mit Gesundheitsrisiken und die zielgruppenspezifischen sowie vielfältigen Sport und Freizeitangebote tragen zu einer gesunden Gesellschaft bei.

### Operatives Ziel 2.1.1

Bis zum Jahr 2026 ist ein Netzwerk für betriebliches Gesundheitsmanagement geschaffen, an dem sich mindestens 20 Pilotunternehmen aus dem Kreis Heinsberg beteiligen.

SDG-Unterziele **3.8** **17.17**  
 DNS —  
 NHS —

Nr.	Maßnahme	Kurzbeschreibung	Laufzeit	Status	Koordination (K) / Partner*innen	Pers. Ressourcen	Fin. Ressourcen	Finanzierung	Indikator
2.1.1.1	<b>Gesunde Unternehmenskultur</b>	Anknüpfend an das Format „gesunde Unternehmenskultur“ (kooperation Kreis Gesundheitsamt Kreissparkasse Heinsberg und WfG) sollen neue und zusätzliche Aspekte eines betrieblichen Gesundheitsmanagements aufgezeigt werden. Wichtig dabei: Kooperation mit den Krankenkassen.	Mittelfristig (bis 5 Jahre)	In Planung	Krankenkassen, Kreissparkasse, Kreisgesundheitsamt, Wirtschaftsförderungsgesellschaft	Mittel	Niedrig	Mischfinanzierung	Anzahl der beteiligten/ assoziierten Akteure

### Operatives Ziel 2.1.2

Bis zum Jahr 2026 ist die Anzahl der Bewegungskindergärten im Vergleich zum Jahr 2020 um 50% erhöht.

SDG-Unterziele **3.8** **4.2**  
 DNS 3.1.e  
 NHS 3.1.d

Nr.	Maßnahme	Kurzbeschreibung	Laufzeit	Status	Koordination (K) / Partner*innen	Pers. Ressourcen	Fin. Ressourcen	Finanzierung	Indikator
2.1.2.1	<b>Erhöhung der Anzahl von Bewegungskindergärten um 50% bis 2026</b>	Aktuell 15 Annerkannte Bewegungskindergärten (Abk's). Prozedere: Schulung von Leitung- & Personal der Kitas; vor Ort Zertifizierung; Akquirierung von Kooperationsverein; Auswahl geeigneter Räumlichkeiten; Bewegung muss in Konzeption der Kita verortet sein (Satzungsanpassung); Thema Bewegung muss „gelebt“ werden; Am Ende Zertifikat vom Landessportbund: „Zertifikat anerkannter Bewegungskindergarten“.	Mittelfristig (bis 5 Jahre)	In Planung In Umsetzung	Kreissportbund Heinsberg e.V. Verein, Kita, Kita-Träger	Mittel	Niedrig	Fördermittel	Anzahl der Abk's steigt insgesamt auf 20 Kindergärten

### Operatives Ziel 2.1.3

Spätestens ab dem Jahr 2026 ist die Veranstaltungsreihe Sport im Park in allen zehn Kommunen des Kreises Heinsberg etabliert und wird dauerhaft angeboten.

Nr.	Maßnahme	Kurzbeschreibung	Laufzeit	Status
2.1.3.1	<b>Bis zum Jahr 2026 wird „Sport im Park“ in allen Kommunen angeboten werden</b>	In 2022 erstmals in allen Kommunen vertreten. Procedere: Akquirierung von Übungsleitern & Vereinen; Programmauswahl richtet sich nach beteiligten ÜL's; Sponsorengelder dringend notwendig (gerne Unterstützung durch Kreis, oder Kommunen); Bewerbung im Kreis Heinsberg (bessere Unterstützung durch Kommunen erforderlich); „Sport im Park“ als wichtiger Bestandteil zur Förderung der Gesundheit im Kreis Heinsberg	Fortlaufend	In Planung In Umsetzung

**SDG-Unterziele** 3.8  
**DNS** 3.1.e  
**NHS** 3.1.d

Koordination (K) / Partner*innen	Pers. Ressourcen	Fin. Ressourcen	Finanzierung	Indikator
Kreissportbund Heinsberg e.V. Vereine, Übungsleiter, Sponsoren, Kommunen	Mittel	Mittel	Mischfinanzierung	Alle kreisangehörigen Kommunen bieten „Sport im Park“ an

### Strategisches Ziel 2.2

Für die Menschen im Kreis Heinsberg ist im Jahr 2030 eine saisonale und regionale Ernährung im Alltag zur Selbstverständlichkeit geworden. Entsprechende Angebote stehen im Kreis und der Region zur Verfügung und werden sowohl von Privatpersonen als auch in der Gemeinschaftsverpflegung aktiv genutzt.

### Operatives Ziel 2.2.1

Bis zum Jahr 2026 ist im Rahmen der Regionalmarke „Heinsberger Land das schmeckt man“ die Entwicklung einer digitalen Verkaufsplattform für regionale Produkte abgeschlossen und mindestens 50% der regionalen Erzeuger\*innen bieten Ihre Waren über die Plattform an.

Nr.	Maßnahme	Kurzbeschreibung	Laufzeit	Status
2.2.2.1	<b>Digitale Verkaufsplattform für regionale Produkte</b>	Weiterentwicklung der Regionalmarke „Heinsberger Land – das schmeckt man“ im Hinblick auf eine Zeitgemäße Verkaufsplattform im Sinne einer Mobil-App.	Mittelfristig (bis 5 Jahre)	In Umsetzung

**SDG-Unterziele** 2.4 8.8 9.c 12.1 12.2 12.7  
**DNS** —  
**NHS** —

Koordination (K) / Partner*innen	Pers. Ressourcen	Fin. Ressourcen	Finanzierung	Indikator
Wirtschaftsförderungsgesellschaft	Mittel	Mittel	Eigenmittel/ Fördermittel	Funktionale Weiterentwicklung, Verbreitung und Etablierung der App bei potenziellen Kunden

### Strategisches Ziel 2.3

Im Jahr 2030 sind die touristischen Potenziale des ländlich geprägten Raumes im Kreis Heinsberg im Sinne einer nachhaltigen Entwicklung gestärkt. Die beteiligten Akteur\*innen tragen maßgeblich dazu bei, nachhaltige Praktiken in den jeweiligen Branchen zu verankern.

### Operatives Ziel 2.3.1

Bis zum Jahr 2026 werden im Rahmen der Tourismusförderung „Heinsberger Land“ systematische Bezüge zu den Nachhaltigkeitszielsetzungen dargestellt.

Nr.	Maßnahme	Kurzbeschreibung	Laufzeit	Status
2.3.1.1	<b>Nachhaltiger Tourismus</b>	Die touristische Vermarktung des Heinsberger Landes als attraktive ländliche Destination hat auch heute bereits viel mit Nachhaltigkeitsaspekten zu tun. Im Rahmen der Maßnahme soll dies weiter ausgebaut und spezifiziert werden.	Mittelfristig (bis 5 Jahre)	In Planung

**SDG-Unterziele** 8.9  
**DNS** —  
**NHS** —

Koordination (K) / Partner*innen	Pers. Ressourcen	Fin. Ressourcen	Finanzierung	Indikator
Wirtschaftsförderungsgesellschaft	Mittel	Mittel	Eigenmittel	Fokussierung von Nachhaltigkeitsaspekten und entsprechende Kommunikation an die Zielgruppe

## Operatives Ziel 2.3.2

Bis 2026 sind 20 Pilotunternehmen (HoGA, aber auch regionale Erzeuger etc.) im Kreis Heinsberg im nachhaltigen Tourismus durch ein anerkanntes Label zertifiziert.

Nr.	Maßnahme	Kurzbeschreibung	Laufzeit	Status
2.3.2.1	<b>Zertifizierter nachhaltiger Tourismus</b>	Unternehmen aus dem Bereich Hotel & Gaststätten setzen bereits heute auf Nachhaltigkeitsaspekte. Dies soll gefördert, verstärkt und auch ausgezeichnet werden durch ein entsprechendes Label den Kreis Heinsberg.	Mittelfristig (bis 5 Jahre)	Idee

SDG-Unterziele **8.9**

DNS —  
NHS —

Koordination (K) / Partner*innen	Pers. Ressourcen	Fin. Ressourcen	Finanzierung	Indikator
Wirtschaftsförderungs-gesellschaft	Niedrig	Niedrig	Eigenmittel	Entwicklung und Verleihung des Labels an Unternehmen

## Operatives Ziel 2.3.3

Bis zum Jahr 2026 ist der Anteil der an der Regionalmarke „Heinsberger Land das schmeckt man!“ beteiligten Betriebe im Vergleich zum Jahr 2022 um mindestens 20 % gesteigert.

Nr.	Maßnahme	Kurzbeschreibung	Laufzeit	Status
2.3.3.1	<b>Weiterer Ausbau der Regionalmarke „Heinsberger Land das schmeckt man“</b>	Im Rahmen der Maßnahme wird angestrebt, die Vielfalt der Anbieter von Regionalen Produkten weiter zu erhöhen. Derzeit sind rund 70 Unternehmen Partner der Regionalmarke. Mit einer Erweiterung um 20 % bis 2026 wird ein qualitativer Ausbau der Angebotspalette regionaler Produkte angestrebt.	Mittelfristig (bis 5 Jahre)	In Planung

SDG-Unterziele **2.4 12.1 12.2**

DNS —  
NHS —

Koordination (K) / Partner*innen	Pers. Ressourcen	Fin. Ressourcen	Finanzierung	Indikator
Wirtschaftsförderungs-gesellschaft	Niedrig	Niedrig	Eigenmittel	Qualitative und quantitative Erweiterung im avisierten Umfang

# 5.4

## Handlungsfeld 3 • Globale Verantwortung & Eine Welt



### Strategisches Ziel 3.1

#### Operatives Ziel 3.1.1

Der Kreis fördert die Umweltbildung von Jugendlichen und Kindern. Diesen wird ermöglicht, in den Schulen/ KiTas oder in ihrer Freizeit Kurse zur Umweltbildung/BNE zu besuchen, um sie für Nachhaltigkeitsthemen zu sensibilisieren. Bis 2026 haben mindestens 20% aller Kinder und Jugendlichen im Kreis Heinsberg einen Kurs zur Umweltbildung besucht.

Nr.	Maßnahme	Kurzbeschreibung	Laufzeit	Status	Koordination (K) / Partner*innen	Pers. Ressourcen	Fin. Ressourcen	Finanzierung	Indikator
3.1.1.1	VHS Bildungsangebote	Die VHS bietet gemeinsam mit lokalen Akteuren und weiteren Partnern Bildungsangebote zu Nachhaltigkeits- und Umweltstrategien an. Jugendlichen und Kindern sollen die Themen „Nachhaltigkeit und Umweltbildung“ vermittelt werden.	Fortlaufend	Idee	VHS, Freiberufler in der Natur- und Umweltbildung (Frau und Herr Heinen)	Mittel	Mittel	Mischfinanzierung	Anzahl Kurs/Teilnehmende
3.1.1.2	Anknüpfung an Konzept BNE in der Kita	Umweltpädagogen werden in frühkindliche Bildungseinrichtungen (Kindertagesstätten) eingeladen und stellen Themen wie „weniger Plastik“, „Müllvermeidung Recycling“ etc. kindgerecht vor. Außerdem soll der Nutzen des Verbrauchs von regionalen, saisonalen und Fair Trade Produkten verdeutlicht werden.	Langfristig (mehr als 5 Jahre)	In Planung In Umsetzung	VHS, Freiberufler in der Natur- und Umweltbildung (Frau und Herr Heinen), HS – Ein Kreis hilft	Hoch	Hoch	Eigenmittel	Anzahl Kurs/Teilnehmende

SDG-Unterziele **4.7** **12.8**  
 DNS —  
 NHS 4.2.a

#### Operatives Ziel 3.1.2

Der Kreis Heinsberg mit seinen 10 Städten/Gemeinden fördert Besuche schulischer Einrichtungen zur Umweltbildung. Bis zum Jahr 2026 haben mindestens 25% aller Grundschüler\*innen im Kreis Heinsberg entsprechende Einrichtungen zur Umweltbildung besucht.

Nr.	Maßnahme	Kurzbeschreibung	Laufzeit	Status	Koordination (K) / Partner*innen	Pers. Ressourcen	Fin. Ressourcen	Finanzierung	Indikator
3.1.2.1	Lernorte aufsuchen	SchülerInnen besuchen außerschulische Lernorte, um sich handlungsorientiert zu bilden. Handlungsoptionen zu erlernen und zu erproben.	Fortlaufend	Idee	Schulen im Kreis Heinsberg, Zentrum für kommunale Bildung und Integration z. B. Eine Welt Forum AC / globales Klassenzimmer	Mittel	Mittel	Eigenmittel	Anzahl der Besuche/ Teilnehmenden
3.1.2.2	Zuschuss zum Besuch von Einrichtungen zur Umweltbildung	Der Kreis stellt finanzielle Mittel bereit, um den SchülerInnen im Kreis Heinsberg zur ermöglichen, Einrichtungen zur Umweltbildung zu besuchen.	Fortlaufend	Idee	Zentrum für kommunale Bildung und Integration, WestVerkehr	Mittel	Mittel	Eigenmittel	Anzahl und Höhe der Zuschüsse

SDG-Unterziele **4.7** **4.a** **12.8**  
 DNS —  
 NHS —

### Leitlinie 3

Die Menschen, Institutionen und Unternehmen im Kreis Heinsberg sind sich ihrer globalen Verantwortung bewusst Sie übernehmen Verantwortung für ihr Handeln und legen Wert auf nachhaltige Konsum und Produktionsmuster Sowohl in Partnerschaften als auch in Projekten engagieren Sie sich für eine global gerechte Welt.

Die schulischen und außerschulischen Bildungseinrichtungen im Kreis Heinsberg leisten im Jahr 2030 einen zentralen Beitrag zur Bildung für Nachhaltige Entwicklung sowie zur Umweltbildung. Die Menschen im Kreis Heinsberg kennen dadurch die Bedeutung einer global Nachhaltigen Entwicklung und richten ihr Handeln danach aus.

### Strategisches Ziel 3.2

Im Jahr 2030 sind sich die Bürger\*innen, Wirtschaft und Institutionen des Kreis Heinsberg der globalen Auswirkungen ihres Konsumverhaltens bewusst. Die lokale Wirtschaft zeichnet sich sowohl durch sozialverträgliche umweltbewusste und ressourcensparende Produktion als auch transparente und öko sozial verantwortliche Lieferketten aus. Fairer Handel hat an Bedeutung gewonnen.

#### Operatives Ziel 3.2.1

Der Kreis Heinsberg ist bis 2026 als Fairtrade Region ausgezeichnet.

**SDG-Unterziele** 2.3 2.4 8.8 10.1 12.1 12.8 12.a  
**DNS** —  
**NHS** —

Nr.	Maßnahme	Kurzbeschreibung	Laufzeit	Status	Koordination (K) / Partner*innen	Pers. Ressourcen	Fin. Ressourcen	Finanzierung	Indikator
3.2.1.1	<b>Auszeichnung als Fairtrade-Region</b>	Der Kreis Heinsberg bemüht sich um eine Zertifizierung zum Fairtrade-Kreis. Hierfür werden die notwendigen Aktivitäten durchgeführt und entsprechende Prozessschritte eingeleitet.	Kurzfristig (bis 2 Jahre)	Idee	Fairtrade Deutschland, Eine Welt Forum Aachen	Niedrig	Niedrig	Eigenmittel	Zertifizierungskunde

#### Operatives Ziel 3.2.2

Im Jahr 2026 gibt es einen Leitfaden zur nachhaltigen Organisation und Durchführung von Veranstaltungen. Der Leitfaden wird im Rahmen aller Veranstaltungen des Kreises und darüber hinaus auch von mindestens 5 weiteren Institutionen/Organisationen angewandt. Der Kreis versucht über Bildungsangebote die Nachhaltigkeit im Vereinsleben sicherzustellen.

**SDG-Unterziele** 2.4 8.8 12.1 12.2 12.7  
**DNS** —  
**NHS** 12.3

Nr.	Maßnahme	Kurzbeschreibung	Laufzeit	Status	Koordination (K) / Partner*innen	Pers. Ressourcen	Fin. Ressourcen	Finanzierung	Indikator
3.2.2.1	<b>Veranstaltungen nachhaltig durchführen</b>	Es wird ein Leitfaden erstellt, der „no waste“-Möglichkeiten bzw. Ausleihmöglichkeiten für die nachhaltige Veranstaltungsdurchführung gibt z. B. Mehrweggeschirr, Spülmobil etc. Auf bereits bestehende Angebote, die zu erheben sind, soll in dem Leitfaden verwiesen werden.	Fortlaufend	Idee	Kommunale Angebote (Geschirrmobil) Amt für Umwelt & Verkehrsplanung – Sachgebiet Abfallwirtschaft	Niedrig	Niedrig	Eigenmittel	Leitfaden vorhanden ja/nein

### Strategisches Ziel 3.3

Der Kreis Heinsberg hat im Jahr 2030 sein Engagement im Bereich der Globalen Partnerschaften ausgebaut und die Anzahl der aktiv daran beteiligten Menschen gesteigert. Der Kreis übernimmt in umsetzungsorientierten Partnerschaften und Projekten der interkommunalen Zusammenarbeit seine Verantwortung für eine global gerechte Welt wahr.

#### Operatives Ziel 3.3.1

Im Jahr 2026 hat der Kreis Förderstrukturen etabliert, die Vereine, Schulen und sonstige Institutionen in der Zusammenarbeit mit „Südpartner\*innen“ unterstützen. Die Ausgestaltung der Förderstrukturen erfolgt unter Mitwirkung des Kreistages.

**SDG-Unterziele** 17.6 17.16 17.17  
**DNS** —  
**NHS** —

Nr.	Maßnahme	Kurzbeschreibung	Laufzeit	Status	Koordination (K) / Partner*innen	Pers. Ressourcen	Fin. Ressourcen	Finanzierung	Indikator
3.3.1.1	<b>Zusammenarbeit mit Südpartnern</b>	Der Kreis fördert finanzielle Partnerschaften und Projekte der Vereine, Schulen und sonstige Institutionen in der Zusammenarbeit mit „Südpartner/innen“. Ein „Förderkatalog“ informiert über die Förderkriterien und die Höhe der Förderung. Zunächst sind z. B. durch die WFG, die Schulträger und den KSB die diesbezüglich bereits bestehenden Partnerschaften im Kreisgebiet (Beziehungen Heinsberg und Süden) zu erheben. Die Verwaltung erarbeitet Vorschläge zur finanziellen Förderung dieser Partnerschaften und legt diese den politischen Gremien zur Beschlussfassung vor.	Fortlaufend	Idee	SüdpartnerInnen und weitere, Wirtschaftförderungsgesellschaft, Kreissportbund, HS – Ein Kreis hilft	Niedrig	Mittel	Eigenmittel	Anzahl der Partnerschaften

## Operatives Ziel 3.3.2

Der Kreis Heinsberg prüft im Jahr 2023 die Realisierung einer internationalen „kommunalen Nachhaltigkeitspartnerschaft“.

Nr.	Maßnahme	Kurzbeschreibung	Laufzeit	Status	Koordination (K) / Partner*innen	Pers. Ressourcen	Fin. Ressourcen	Finanzierung	Indikator
3.3.2.1	Partnerschaft gründen	Es wird eine Partnerschaft mit einer Stadt/einer Region aus dem globalen Süden gegründet. Gemeinsam sollte ein Austausch erfolgen über Themen der Nachhaltigkeit und/oder Entwicklungspolitik.	Kurzfristig (bis 2 Jahre)	Idee	Stabsstelle Nachhaltigkeit	Mittel	Mittel	Fördermittel	Partnerschaft ja/nein

SDG-Unterziele 17.6 17.16 17.17  
 DNS —  
 NHS —

## Strategisches Ziel 3.4

Im Jahr 2030 zeichnet sich der Kreis Heinsberg durch Projekte mit einem hohen interkulturellen Austausch aus. Aktivitäten des Kreises tragen aktiv zu Integration, Teilhabe und zu einem friedvollen Zusammenleben bei.

## Operatives Ziel 3.4.1

Im Jahr 2026 befindet sich ein partizipativ erarbeitetes Konzept zum analogen und digitalen Interkulturellen Austausch der Menschen im Kreis Heinsberg in der aktiven Umsetzung.

Nr.	Maßnahme	Kurzbeschreibung	Laufzeit	Status	Koordination (K) / Partner*innen	Pers. Ressourcen	Fin. Ressourcen	Finanzierung	Indikator
3.4.1.1	Integration von Willkommenskultur	In bestehenden Veranstaltungsformate werden die Themen Willkommenskultur/Integration integriert. Veranstalter*innen im Kreis Heinsberg werden angesprochen und eine Vernetzung findet statt. Denkbar ist ebenso die Initiierung eines Festivals der Vielfalt.	Mittelfristig (bis 5 Jahre)	Idee	Zentrum für kommunale Bildung und Integration, KI kommunales Integrationszentrum und deren Kooperationspartner. MSO = Migrationsebstorganisation	Mittel	Mittel	Mischfinanzierung	Anzahl der Veranstaltung

SDG-Unterziele 9.c 10.2 17.17  
 DNS —  
 NHS —

## Operatives Ziel 3.4.2

Bis zum Jahr 2026 sind mindestens 10% der Grundschulen und 50% der weiterführenden Schulen im Kreis Heinsberg „Schulen ohne Rassismus/Schule mit Courage“.

Nr.	Maßnahme	Kurzbeschreibung	Laufzeit	Status	Koordination (K) / Partner*innen	Pers. Ressourcen	Fin. Ressourcen	Finanzierung	Indikator
3.4.2.1	„Schule ohne Rassismus Schule mit Courage“ & demokratiegestärkt	An weiterführenden Schulen wird für eine Auszeichnung als „Schule ohne Rassismus/Schule mit Courage“ geworben und Projekte zur Zielerreichung gefördert. Als Maßnahmen sind u. a. Demokratie stärkende Projekte, Besuche von Referenten in Schulen, Workshops etc. denkbar.	Mittelfristig (bis 5 Jahre)	In Planung In Umsetzung	Zentrum für kommunale Bildung und Integration und Externe	Mittel	Niedrig	Eigenmittel	Anzahl der Auszeichnungen

SDG-Unterziele 4.1 4.a 10.7  
 DNS —  
 NHS —

# 5.5

## Handlungsfeld 4 • Klimaschutz & Energie



### Leitlinie 4

Die Menschen, Unternehmen und Verwaltungen im Kreis Heinsberg orientieren sich in ihrem Handeln, Wirtschaften und Planen an den übergeordneten Klimaschutzzielen der Vereinten Nationen und des Bundes. Das 1,5 Grad Ziel stellt dabei den zentralen Orientierungswert dar. Konkret setzt sich der Kreis zum Ziel, bis zum Jahr 2035 durch Energiesparen, den Ausbau Erneuerbarer, Energieeffizienzmaßnahmen, eine nachhaltige Landnutzung, Forschung und Entwicklung zu klimaschonenden Technologien sowie Bildungsmaßnahmen Klimaneutralität zu erreichen und gleichzeitig vor dem Hintergrund des Strukturwandels Energiesicherheit zu gewährleisten. Ein entsprechendes Klimamanagement zwischen Kreis und Kommunen trägt zur Koordination des Gemeinschaftswerks Klimaneutralität bei.

### Strategisches Ziel 4.1

Im Jahr 2030 hat sich ein Klimamanagement zwischen der Kreisverwaltung Heinsberg und den kreisangehörigen Kommunen etabliert, welches die unterschiedlichen Potentiale der verschiedenen Ebenen in der Reduktion von klimaschädlichen Emissionen bestmöglich ausschöpft und die Gemeinschaftsaufgabe Klimaneutralität evidenzbasiert und transparent koordiniert. Neben der Arbeit in den Verwaltungen trägt das kommunale Klimamanagement mit passgenauen Förder-, Beratungs- und Bildungsangeboten zu einem integrierten Handeln in der Wirtschaft und der Bevölkerung bei.

### Operatives Ziel 4.1.1

Bis zum Jahr 2026 wirkt der Kreis darauf hin, dass aus Vertreter\*innen aller Kommunen des Kreises ein interkommunales Klimaschutzteam gegründet wird. Dieses koordiniert die Klimaschutzbemühungen des Kreises und seiner Kommunen und initiiert gemeinsame Projekte zum Klimaschutz.

SDG-Unterziele **13.1** **13.3** **17.17**  
 DNS —  
 NHS 13.2

Nr.	Maßnahme	Kurzbeschreibung	Laufzeit	Status	Koordination (K) / Partner*innen	Pers. Ressourcen	Fin. Ressourcen	Finanzierung	Indikator
4.1.1.1	<b>Abfrage für Einrichtung und ggf. Gründung eines interkommunales Klimaschutzteams</b>	Mit der Einrichtung eines interkommunales Klimaschutzteams sollen Ansprechpartner aller Kommunen für den Bereich Klimaschutz vernetzt werden und ggf. gemeinsame Projekte erarbeitet werden. Für ein solches Klimaschutzteam muss jedoch zu Beginn das jeweilige Interesse an einem solchen Klimaschutzteam abgefragt werden und die Benennung eines Vertreters je Kommune stattfinden.	Kurzfristig (bis 2 Jahre)	Idee	Amt für Umwelt & Verkehrsplanung	Niedrig	Niedrig	Eigenmittel	Zustimmung aller kreisangehörigen Kommunen
4.1.1.2	<b>Erarbeitung von möglichen Projekten mit Klimaschutzteam</b>	Nach Bildung eines Klimaschutzteams sollen potenzielle gemeinsame Projekte eruiert und umgesetzt werden und ein Austausch unter den Kommunen angeregt werden.	Langfristig (mehr als 5 Jahre)	Idee	Amt für Umwelt & Verkehrsplanung, alle kreisangehörigen Städte und Gemeinden	Hoch	Niedrig	Mischfinanzierung	ohne

### Operatives Ziel 4.1.2

Bis zum Jahr 2026 wirbt der Kreis dafür, gemeinsam mit den Kommunen abgestimmte Klimaschutzziele in partizipativen Prozessen zu entwickeln und zu erreichen.

SDG-Unterziele **13.1** **13.3** **16.7** **17.17**  
 DNS —  
 NHS 13.2

Nr.	Maßnahme	Kurzbeschreibung	Laufzeit	Status	Koordination (K) / Partner*innen	Pers. Ressourcen	Fin. Ressourcen	Finanzierung	Indikator
4.1.2.1	<b>Interkommunale Klimaschutzziele</b>	Die Festsetzung von kreisweit gültigen Klimaschutzzielen wird besprochen. Bei Zustimmung werden diese partizipativ erarbeitet.	Langfristig (mehr als 5 Jahre)	Idee	Amt für Umwelt & Verkehrsplanung, alle kreisangehörigen Städte und Gemeinden	Neue Personalstelle erforderlich	Mittel	Eigenmittel	Zustimmung aller kreisangehörige Kommunen

4.1.2.2	<b>Überprüfung der Klimaschutzziele</b>	Wurde eine Festsetzung der kreisweiten Klimaschutzziele besprochen, müssen diese auch überprüft und evaluiert werden. Hierfür müssen regelmäßig alle Daten der einzelnen Verwaltungen, aller Energieversorgungsunternehmen, des ÖPNVs, des Mobilitätverhaltens, der Schornsteinfegerinnung usw. angefragt und aufbereitet werden.	Fortlaufend	In Planung	Amt für Umwelt & Verkehrsplanung, alle kreisangehörigen Städte und Gemeiden, Datenzulieferung druch WestVekehr, Energieversorger, Schornsteinfegerinnung, ...	Neue Personalstelle erforderlich	Mittel	Eigenmittel	Höhe der emittierten und eingesparten Treibhausgase in CO <sub>2</sub> [eq]
4.1.2.3	<b>Maßnahmen zur Erreichung der Klimaschutzziele</b>	Um die Klimaschutzziele zu erreichen, werden kreisweite und wirtschaftlich sinnvolle Projekte zur Reduktion der Treibhausgasemissionen erarbeitet und umgesetzt.	Fortlaufend	In Planung In Umsetzung	Amt für Umwelt & Verkehrsplanung, alle kreisangehörigen Städte und Gemeiden, Bevölkerung, UnternehmenW	Hoch	Hoch	Mischfinanzierung	ohne
4.1.2.4	<b>Mögliche Maßnahmen zur Erreichung der Klimaschutzziele</b>	(Finanzielle) Unterstützung der Bürger durch Beratung, Klimaschutzförderung, ... ODER: Änderungen der Flächennutzung im Kreisgebiet (z. B. durch Entsiegelungen, Wiedervernässung, Aufforstung)	Fortlaufend	Idee	Amt für Umwelt & Verkehrsplanung	Hoch	Hoch	Mischfinanzierung	ohne

### Strategisches Ziel 4.2

Die Ausbaupotentiale der Erneuerbaren Energien für die Sektoren Industrie, Verkehr, Strom und Wärme sind im Jahr 2030 bestmöglich ausgeschöpft und der Kreis ist zum Nettoexporteur von erneuerbarem Strom geworden. Dabei ist der Ausbau der unterschiedlichen Energieträger unter der Nutzung von Synergiepotenzialen gelungen.

### Operatives Ziel 4.2.1

Der Kreis wird an den kreisangehörigen Liegenschaften die Ausbaupotentiale von erneuerbaren Energien sowie die Nutzung alternativer Heizungstypen bis 2026 eruieren und wo wirtschaftlich sinnvoll die Nutzung umsetzen bzw. vorbereiten.

**SDG-Unterziele** 7.2 13.3  
**DNS** 7.2.a,7.2.b  
**NHS** 7.2.a

Nr.	Maßnahme	Kurzbeschreibung	Laufzeit	Status	Koordination (K) / Partner*innen	Pers. Ressourcen	Fin. Ressourcen	Finanzierung	Indikator
4.2.1.1	<b>Ausbau erneuerbarer Energien</b>	Dort, wo wirtschaftlich sinnvoll, werden erneuerbare Energien (auf kreisangehörigen Liegenschaften) ausgebaut.	Fortlaufend	In Planung In Umsetzung	Amt für Gebäudewirtschaft, Amt für Umwelt und Verkehrsplanung, Wirtschaftsförderungsgesellschaft	Mittel	Hoch	Eigenmittel	Anzahl der installierten Anlagen
4.2.1.2	<b>Kreiseigene Liegenschaften</b>	Für die kreisangehörigen Liegenschaften wird eruiert, wo sich Ausbaupotentiale für erneuerbare Energien befinden und die Nutzung alternativer Heizungstypen möglich ist. Für die Vorbereitung und Umsetzung müssen jedoch Personal und ausreichend finanzielle Mittel zur Verfügung stehen.	Mittelfristig (bis 5 Jahre)	Idee	Amt für Gebäudewirtschaft	Mittel	Mittel	Eigenmittel	ohne

## Strategisches Ziel 4.3

Neben der Reduktion von klimaschädlichen Emissionen zeichnet sich der Kreis Heinsberg im Jahr 2030 auch durch energieeffiziente und energiesparende Bau und Sanierungsweisen und ein ressourcenschonendes Management von Liegenschaften, Gewerbestandorten als auch Privatgebäuden aus.

### Operatives Ziel 4.3.1

Im Jahr 2026 haben mindestens 20 Institutionen, Unternehmen oder kreisangehörige Kommunen ein Umweltmanagementsystem nach EMAS Standard eingeführt.

SDG-Unterziele **7.3** **8.4** **9.4** **12.1** **12.6** **13.3** **17.17**

DNS 12.2

NHS 12.2

Nr.	Maßnahme	Kurzbeschreibung	Laufzeit	Status	Koordination (K) / Partner*innen	Pers. Ressourcen	Fin. Ressourcen	Finanzierung	Indikator
4.3.1.1	<b>Abfrage Umweltmanagementsysteme</b>	EMAS als EU-Instrument wird als das weltweit anspruchsvollste Umweltmanagementsystem bezeichnet. Institutionen, die ihr Engagement nach innen und außen kommunizieren, können Mitarbeiter stärker binden, das Image stärken und die Organisation zukunftssicher aufstellen. Es wird anfangs eine Abfrage bei Unternehmen und Kommunen benötigt, wer bereits ein Umweltmanagementsystem (EMAS) nutzt und an einer Einführung eines Umweltmanagementsystems (nach EMAS-Standard) interessiert ist.	Kurzfristig (bis 2 Jahre)	Idee	Amt für Umwelt & Verkehrsplanung, Amt für Gebäudewirtschaft, Wirtschaftsförderungsgesellschaft	Niedrig	Niedrig	Eigenmittel	Anzahl der Unternehmen/ Institutionen mit Umweltmanagementsystem
4.3.1.2	<b>Einführung Umweltmanagementsystem</b>	Bei Bedarf, Einführung eines Umweltmanagementsystems in Unternehmen und Kommunen	Mittelfristig (bis 5 Jahre)	Idee	Amt für Umwelt & Verkehrsplanung, Wirtschaftsförderungsgesellschaft, Haupt- & Personalamt	Neue Personalstelle erforderlich	Mittel	Eigenmittel	ohne

### Operatives Ziel 4.3.2

Bis zum Jahr 2030 wird im Kreisgebiet ein erstes Gebäude in der cradle-to-cradle Bauweise realisiert.

SDG-Unterziele **11.6** **12.2** **12.5**

DNS 13.1.a

NHS 13.1,13.3

Nr.	Maßnahme	Kurzbeschreibung	Laufzeit	Status	Koordination (K) / Partner*innen	Pers. Ressourcen	Fin. Ressourcen	Finanzierung	Indikator
4.3.2.1	<b>Vorbereitungen cradle-to-cradle Gebäude</b>	Cradle-to-cradle bedeutet, dass während des Bauprozesses keine Rohstoffe verloren gehen sollten. Der Ansatz beim Hausbau besteht darin, dass das Haus (am Ende seiner Lebenszeit) in einzelne Bestandteile zerlegt werden kann, welche in dem Kreislauf zurückgeführt werden können. Zu den Vorbereitungen eines solchen Hauses zählen z.B. die Prüfung, welche Gebäude in naher Zukunft gebaut werden sollen und für ein cradle-to-cradle-Gebäude geeignet sind. Fördermöglichkeiten sollten ebenfalls geprüft werden.	Mittelfristig (bis 5 Jahre)	Idee	Amt für Gebäudewirtschaft, Wirtschaftsförderungsgesellschaft, Amt für Umwelt & Verkehrsplanung, Pressestelle	Hoch	Hoch	Eigenmittel	ohne
4.3.2.2	<b>Realisierung: cradle-to-cradle-Gebäude</b>	Umsetzung und Bauphase des cradle-to-cradle-Gebäudes.	Mittelfristig (bis 5 Jahre)	Idee	Amt für Gebäudewirtschaft	Mittel	Hoch	Mischfinanzierung	ohne

## Strategisches Ziel 4.4

Im Jahr 2030 profitieren die Menschen und Unternehmen im Kreis Heinsberg sowohl von der Wertschöpfung als auch von den positiven ökologischen Wirkungen eines grünen Wasserstoff Sektors, der sich im Kreis und der Region etabliert hat und einen grünen Strukturwandel vorantreibt.

### Operatives Ziel 4.4.1

Bis zum Jahr 2026 sind erste Maßnahmen der Wasserstoffstrategie des Kreises umgesetzt und die Versorgungsinfrastruktur für Wasserstoff ausgebaut.

**SDG-Unterziele** 7.2 13.3  
**DNS** 7.2.a,7.2.b  
**NHS** 7.2.a

Nr.	Maßnahme	Kurzbeschreibung	Laufzeit	Status	Koordination (K) / Partner*innen	Pers. Ressourcen	Fin. Ressourcen	Finanzierung	Indikator
4.4.1.1	<b>Potenzialanalyse für H2-Nutzung</b>	Erfassung der Bedarfe im Kreis Heinsberg und Umgebung	Kurzfristig (bis 2 Jahre)	In Planung	Wirtschaftsförderungs-gesellschaft	Mittel	Mittel	Mischfinanzierung	Wasserstoffbedarf im Kreis Heinsberg und der Region für verschiedene Sektoren, wie z. B. private Haushalte, Industrie und Verkehr
4.4.1.2	<b>Beginn zum Aufbau einer H2-Versorgungsinfrastruktur</b>	Neben der Herstellung von grünem Wasserstoff sollte auch die Distribution, z. B. über eine Tankstelle im Kreis Heinsberg, organisiert sein und die Infrastruktur hierfür errichtet werden.	Kurzfristig (bis 2 Jahre)	In Planung	Wirtschaftsförderungs-gesellschaft, Unternehmen, Kommunen	Hoch	Hoch	Mischfinanzierung	Anzahl der Bausteine für eine funktionierende Logistik

### Operatives Ziel 4.4.2

Bis zum Jahr 2026 ist im Kreis Heinsberg mindestens 1 Projekt umgesetzt, das auf die Nutzung von Abwärmepotenzialen abzielt.

**SDG-Unterziele** 7.2 7.3  
**DNS** —  
**NHS** —

Nr.	Maßnahme	Kurzbeschreibung	Laufzeit	Status	Koordination (K) / Partner*innen	Pers. Ressourcen	Fin. Ressourcen	Finanzierung	Indikator
4.4.2.1	<b>Nutzung von Abwärmepotenzialen</b>	Dort wo, an meist industriellen Standorten, Abwärme entsteht, soll diese gleichzeitig für andere Unternehmen oder zur Beheizung von Quartieren genutzt werden. Hierfür wird eine Abfrage bei lokalen Betrieben bezüglich der Temperaturniveaus gestartet. Außerdem ist von Interesse, ob Prozesswärme benötigt wird. Ggf. folgt die Erstellung eines Abwärmekatasters der Abwärmepotenziale	Langfristig (mehr als 5 Jahre)	Idee	Energieversorger, Kreisverwaltung Heinsberg, Wirtschaftsförderungsgesellschaft, WEP-Wärme-Energie-Prozesstechnik GmbH	Hoch	Hoch	Mischfinanzierung	ohne

## Handlungsfeld 5 • Nachhaltige Mobilität

# 5.6



### Strategisches Ziel 5.1

#### Operatives Ziel 5.1.1

Im Jahr 2026 befindet sich das Radverkehrsnetz Rheinisches Revier (inklusive einer Planung für Radschnellwege) in der Umsetzung.

### Leitlinie 5

Den Menschen im Kreis Heinsberg wird ermöglicht, ihre Mobilitätsbedürfnisse auf nachhaltige Weise und ohne ansteigende Verkehre zu ermöglichen. Dabei greifen die Menschen auf eine kostengünstige, innovative, emissionsarme, sichere und barrierefreie Mobilitätsinfrastruktur zurück, welche die Mobilitätsträger des Umweltverbunds (Fuß und Radverkehr sowie den ÖPNV und SPNV) in den Fokus stellt und mach Möglichkeit den motorisierten Individualverkehr vermeidet.

Im Jahr 2030 nutzen die Menschen im Kreis Heinsberg verstärkt die gut vernetzten, sicheren und barrierefreien Fuß und Radverkehrsinfrastrukturen, die auch durch zielgruppengerechte Bildungs und Sensibilisierungsangebote in der Breite der Bevölkerung an Attraktivität gewinnen.

**SDG-Unterziele** 9.1 11.2 11.6  
**DNS** 13.1.a  
**NHS** 13.1

Nr.	Maßnahme	Kurzbeschreibung	Laufzeit	Status	Koordination (K) / Partner*innen	Pers. Ressourcen	Fin. Ressourcen	Finanzierung	Indikator
5.1.1.1	<b>Aufbau eines Fahrradabstellanlagennetzes</b>	Der Aufbau eines kreisweit einheitlichen Fahrradabstellanlagennetzes unterstützt die kommunalen Aktivitäten das Radverkehrsnetz Rheinisches Revier in der hiesigen Region umzusetzen. Dies bietet für den Nutzer die Möglichkeit sein Fahrrad sicher und unkompliziert abzustellen, um ggf. zu shoppen, zu bummeln oder Cafe-/Restaurantbesuche zu unternehmen.	Mittelfristig (bis 5 Jahre)	In Planung In Umsetzung	Kreis Heinsberg: Amt für Umwelt & Verkehrsplanung / Wirtschaftsförderungsgesellschaft, Kreiskommunen und ggf. WestVerkehr	Mittel	Mittel	Eigenmittel	Anzahl der beteiligten Kommunen oder Anzahl der neuen Fahrradabstellanlagen
5.1.1.2	<b>Aufbau eines Fahrradverleihsystems</b>	Der Aufbau eines kreisweit einheitlichen Fahrradverleihsystems unterstützt die Mobilität der Bürger jenseits des MIV. Multimodalität bietet die Möglichkeit die Wege flexibel um zu setzen. Des Weiteren werden die kommunalen Aktivitäten für das Radverkehrsnetz Rheinisches Revier in der hiesigen Region umzusetzen durch ein zusätzliche Angebotspotenzial unterstützt.	Mittelfristig (bis 5 Jahre)	In Umsetzung	Kreis Heinsberg: WestVerkehr, Kreis und Kommunen	Mittel	Mittel	Eigenmittel	Anzahl der angeschlossenen Kommunen
5.1.1.3	<b>Ausstattung der ÖPNV-Busse mit Fahrradträgern</b>	Die ÖPNV-Busse mit Fahrradträgern auszustatten, erhöht die Akzeptanz und Nutzung multimodaler Wegekettens jenseits des MIV. Ein flächendeckendes Angebot auf allen Linien, zu allen Zeiten im Kreis Heinsberg würde die Nutzung des Fahrrades sowie des ÖPNV im Alltag stärken.	Mittelfristig (bis 5 Jahre)	Idee	Kreis Heinsberg / Amt für Umwelt & Verkehrsplanung und WestVerkehr, Auftragsunternehmen der WestVerkehr / Aachener Verkehrsverbund / Nahverkehr Rheinland / AGFS	Mittel	Mittel	Eigenmittel	Anzahl der Busse im ÖPN Kreis Heinsberg mit/ohne Fahrradträgern
5.1.1.4	<b>Entwicklung eines kreisweiten Mobilitätskonzeptes</b>	In Zeiten des Klimawandels und einer notwendigen Mobilitätswende weg vom MIV hin zu mehr Nutzung des Umweltverbundes soll durch die Aufstellung eines kreisweiten Mobilitätskonzeptes die Netzstruktur des Umweltverbundes in der Region Heinsberg gestärkt werden. Die komplette Palette vom ÖPNV/SPNV, Mobilitätsstation, Mobilitäts-Hub, MultiBus, Car-Sharing, Fahrradverleih wird kreisweit auf Potentiale untersucht und ein kreisweites Netzwerk konzipiert.	Mittelfristig (bis 5 Jahre)	Idee	Kreis Heinsberg, Amt für Umwelt & Verkehrsplanung / Kreiskommunen / WestVerkehr / AVV / NVR / Regionale Wirtschaft	Mittel	Hoch	Eigenmittel	ohne

## Operatives Ziel 5.1.2

Bis zum Jahr 2026 wirkt der Kreis daraufhin, jährlich aufeinander abgestimmte Angebote der Mobilitätsbildung in Bildungs und Betreuungseinrichtungen zu realisieren.

Nr.	Maßnahme	Kurzbeschreibung	Laufzeit	Status	Koordination (K) / Partner*innen	Pers. Ressourcen	Fin. Ressourcen	Finanzierung	Indikator
5.1.2.1	<b>Mobilitätsberatung / Seniorenberatung</b>	Mobilitätsberatung gibt einen umfassenden Überblick über das gesamte Mobilitätsangebot der Region und vermittelt die jeweils passenden Angebote. Durch eine persönliche Beratung kann auch auf individuelle Bedürfnisse, z. B. von Menschen mit besonderen Anforderungen, eingegangen werden. Mobilitätsberatungen sind insbesondere dann sinnvoll, wenn sich Änderungen im bestehenden öffentlichen Verkehrsangebot ergeben oder festgestellt wurde, dass in speziellen Bevölkerungsgruppen Unsicherheiten oder Informationsdefizite ein Hemmnis für die Nutzung darstellen. Beratung zu Mobilitätsstationen/Elektromobilität allgemein und Schaffung von zusätzlicher E-Ladeinfrastruktur sowie Mobilitätsstationen bzw.-Hubs kommunal/privat ergänzen das Angebot.	Kurzfristig (bis 2 Jahre)	Idee	Kreis Heinsberg: Amt für Umwelt & Verkehrsplanung, VHS und WestVerkehr, Auftragsunternehmen der WestVerkehr / Aachener Verkehrsverbund / Nahverkehr Rheinland / AGFS/ Kreiskommunen / NEW (Energieversorger)	Neue Personalstelle erforderlich	Hoch	Mischfinanzierung	Eingesetzte Mobilitätsberater oder durchgeführte Beratungen oder beteiligte Instanzen oder ...

**SDG-Unterziele** 4.5 11.2 11.6  
**DNS** 13.1.a  
**NHS** 13.1

## Operatives Ziel 5.1.3

Bis zum Jahr 2026 sind in jeder kreisangehörigen Kommune ausreichende Abstellmöglichkeiten für (Lasten-)Fahrräder und E-Bikes geschaffen.

Nr.	Maßnahme	Kurzbeschreibung	Laufzeit	Status	Koordination (K) / Partner*innen	Pers. Ressourcen	Fin. Ressourcen	Finanzierung	Indikator
5.1.3.1	<b>Fahrradabstellanlagen im Kreis Heinsberg: Qualitätsmonitoring zum Ausbau</b>	In Zeiten des Klimawandels und einer notwendigen Mobilitätswende – weg vom PKW auf der Kurzstrecke, hin zu mehr Radverkehr – wird die Schaffung von Fahrradabstellanlagen mehr Bedeutung erlangen als bisher. Hier werden die unterschiedlichsten Anforderungen je nach Fahrradtyp (E-Bike, Lastenrad etc.) zu berücksichtigen sein. Dies soll durch ein Qualitätsmonitoring auf kommunaler Ebene begleitet und eingeleitet werden.	Kurzfristig (bis 2 Jahre)	Idee	Kreis Heinsberg: AGFS / Mitgliedskommunen sowie Zukunftsnetzwerk NRW / Mitgliedskommunen Kreiskommunen	Neue Personalstelle erforderlich	Hoch	Eigenmittel	Anzahl der beteiligten Kommunen oder Anzahl der neuen Fahrradabstellanlagen mit Aufnahme des Typs

**SDG-Unterziele** 9.1 11.2 11.6  
**DNS** –  
**NHS** –

## Strategisches Ziel 5.2

Sowohl der ÖPNV als auch der SPNV im Kreis Heinsberg zeichnen sich im Jahr 2030 durch attraktive und nutzer\*innenfreundliche Angebote und Ausstattungen aus. Die Antriebe im ÖPNV und SPNV sind weitestgehend auf emissionsfrei Technologien umgestellt und die Berufsbilder in diesem Sektor haben eine Stärkung erfahren.

## Operatives Ziel 5.2.1

Bis zum Jahr 2030 sind mindestens 50 Prozent des ÖPNV Fuhrparks im Kreis Heinsberg auf postfossile Antriebe umgestellt.

Nr.	Maßnahme	Kurzbeschreibung	Laufzeit	Status	Koordination (K) / Partner*innen	Pers. Ressourcen	Fin. Ressourcen	Finanzierung	Indikator
5.2.1.1	<b>Projekt H2HS</b>	Schaffung einer Wasserstoff-Infrastruktur im Kreis Heinsberg für diverse Nutzung in der Industrie und im Verkehrssektor, hier insbesondere zur Stärkung des ÖPNV. Dies betrifft Herstellung, Vertrieb sowie Nutzung von grünem Wasserstoff.	Mittelfristig (bis 5 Jahre)	In Planung	Wirtschaftsförderungsgesellschaft, Kreis Heinsberg WestVerkehr / Kreiskommunen / Projektpartner Fördermittelgeber / Bund / NRW Regionale Wirtschaft / IHK	Hoch	Hoch	Eigenmittel	ohne

**SDG-Unterziele** 11.2 11.6  
**DNS** 11.2.b,12.3.b,13.1.a  
**NHS** 13.1

5.2.1.2	<b>Projekt H2BusHS</b>	Beschaffung von 12 wasserstoffbetriebenen Bussen für den Einsatz im öffentlichen Personalverkehr im Kreis Heinsberg. Der hierfür notwendige grüne Wasserstoff wird in dem unter Punkt 5.2.1.1 genannten Projekt gewonnen.	Kurzfristig (bis 2 Jahre)	In Umsetzung	WestVerkehr, Wirtschaftsförderungsgesellschaft, Bundesministerium für Digitales und Verkehr, Projektträger Jülich/ Kreis Heinsberg	Hoch	Hoch	Eigenmittel / Fördermittel	Anzahl der im ÖPNV eingesetzten Fahrzeuge mit Brennstoffzelle
5.2.1.3	<b>Umstellung der gesamten Linienbusflotte der WestVerkehr GmbH auf Batteriefahrzeuge</b>	Ziel des Projektes ist es bis spätestens 2032 alle dieselbetriebenen Busse gegen umweltfreundliche Solo- und Gelenkbusse mit Batterie auszutauschen und im öffentlichen Personalverkehr einzusetzen.	Langfristig (mehr als 5 Jahre)	In Umsetzung	WestVerkehr, Bundesministerium für Digitales und Verkehr, Projektträger Jülich/Kreis Heinsberg	Hoch	Hoch	Eigenmittel / Fördermittel	Anzahl der im ÖPNV eingesetzten Fahrzeuge mit Batterie

### Operatives Ziel 5.2.2

Im Jahr 2026 erreicht der Anteil des ÖPNV/SPNV am Modal Split im Kreis Heinsberg mindestens 12 %.

**SDG-Unterziele** 11.2 11.6  
**DNS** 11.2.b, 13.1.a  
**NHS** 13.1

Nr.	Maßnahme	Kurzbeschreibung	Laufzeit	Status	Koordination (K) / Partner*innen	Pers. Ressourcen	Fin. Ressourcen	Finanzierung	Indikator
5.2.2.1	<b>ÖPNV-Angebots-offensive</b>	In Zeiten des Klimawandels und einer notwendigen Mobilitätswende – weg vom MIV, hin zu vermehrter Nutzung des ÖPNV – wird eine deutliche Ausweitung des ÖPNV-Angebotes unumgänglich sein. Mehr Schnellbuslinien für Berufspendler, mehr Stadtbuslinie für Berufspendler und die Bürger vor Ort für Einkauf und Freizeit, sowohl an Werktagen wie auch an Wochenenden bis in die Abendstunden, ergänzt durch den MultiBus als lückenloses On-Demand-Angebot.	Kurzfristig (bis 2 Jahre)	In Planung	Kreis Heinsberg: Amt für Umwelt & Verkehrsplanung / WestVerkehr Kreiskommunen / AVV	Hoch	Hoch	Eigenmittel	Fahrplankilometer vorher/nachher oder Fahrgastanzahl vorher/nachher
5.2.2.2	<b>Tarifliche Attraktivierung des ÖPNV</b>	In Zeiten des Klimawandels und einer notwendigen Mobilitätswende – weg vom MIV, hin zu vermehrter Nutzung des ÖPNV – wird eine deutliche Ausweitung des ÖPNV-Angebotes unumgänglich sein. Des Weiteren wird eine attraktive Tarifstruktur mit kreisweiten günstigen Tarifen z. B. als Klima-Ticket zur weiteren Unterstützung als sinnvoll erachtet.	Mittelfristig (bis 5 Jahre)	Idee	Kreis Heinsberg: Amt für Umwelt & Verkehrsplanung / WestVerkehr / AVV Kreiskommunen / Fördergeber/ Land NRW	Hoch	Hoch	Eigenmittel	Tarifsenkung in Prozent

### Operatives Ziel 5.2.3

Spätestens bis zum Jahr 2030 wird ein kostenloses Angebot für ÖPNV/SPNV auf Verbundebene für Schüler\*innen, Auszubildende und Senioren geschaffen.

**SDG-Unterziele** 4.5 11.2 11.6  
**DNS** 11.2.b,13.1.a  
**NHS** 13.1

Nr.	Maßnahme	Kurzbeschreibung	Laufzeit	Status	Koordination (K) / Partner*innen	Pers. Ressourcen	Fin. Ressourcen	Finanzierung	Indikator
5.2.3.1	<b>Kostenloses ÖPNV-Angebot für spezielle Gruppen (z. B.: SuS, Azubis, Senioren, ...)</b>	In Zeiten des Klimawandels und einer notwendigen Mobilitätswende – weg vom MIV, hin zu vermehrter Nutzung des ÖPNV – bei einem deutlich verbesserten ÖPNV-Angebot sollen bestimmte Nutzergruppen, sog. Captive Riders (Zwangskunden) durch kostenlose Angebote bei den Mobilitätskosten entlastet und an die Nutzung des ÖPNV gewöhnt/gebunden werden.	Mittelfristig (bis 5 Jahre)	Idee	Kreis Heinsberg: Amt für Umwelt & Verkehrsplanung / WestVerkehr / AVV Kreiskommunen / Fördergeber/ Land NRW/Bund	Hoch	Hoch	Eigenmittel	Anzahl der auf Null gesetzten ÖPNV-Angebote



## Strategisches Ziel 5.3

Emissionsarme und umweltfreundliche Antriebstechnologien haben sich im motorisierten Individualverkehr (MIV) im Jahr 2030 auf Grund des Ausbaus einer unterstützenden Infrastruktur im Kreis Heinsberg durchgesetzt. Neben der Antriebswende konnte eine Reduzierung der Verkehrswege im MIV erreicht werden.

### Operatives Ziel 5.3.1

Bis zum Jahr 2026 bleibt der Kreis mit den entsprechenden Akteuren in Kontakt, um eine flächendeckende und bedarfsgerechte E-Ladeinfrastruktur im Kreisgebiet voranzutreiben.

**SDG-Unterziele** 9.1 11.2 11.6  
**DNS** —  
**NHS** —

Nr.	Maßnahme	Kurzbeschreibung	Laufzeit	Status	Koordination (K) / Partner*innen	Pers. Ressourcen	Fin. Ressourcen	Finanzierung	Indikator
5.3.1.1	<b>Mobilitätsberatung / Seniorenberatung</b>	Mobilitätsberatung gibt einen umfassenden Überblick über das gesamte Mobilitätsangebot der Region und vermittelt die jeweils passenden Angebote. Durch eine persönliche Beratung kann auch auf individuelle Bedürfnisse, z. B. von Menschen mit besonderen Anforderungen, eingegangen werden. Mobilitätsberatungen sind insbesondere dann sinnvoll, wenn sich Änderungen im bestehenden öffentlichen Verkehrsangebot ergeben oder festgestellt wurde, dass in speziellen Bevölkerungsgruppen Unsicherheiten oder Informationsdefizite ein Hemmnis für die Nutzung darstellen. Beratung zu Mobilitätsstationen/Elektromobilität allgemein und Schaffung von zusätzlicher E-Ladeinfrastruktur sowie Mobilitätsstationen bzw.-Hubs kommunal/privat ergänzen das Angebot.	Kurzfristig (bis 2 Jahre)	Idee	Kreis Heinsberg: Amt für Umwelt & Verkehrsplanung, VHS und WestVerkehr, Auftragsunternehmen der WestVerkehr / Aachener Verkehrsverbund / Nahverkehr Rheinland / AGFS / Kreiskommunen / NEW (Energieversorger)	Neue Personalstelle erforderlich	Hoch	Mischfinanzierung	Eingesetzte Mobilitätsberater oder durchgeführte Beratungen oder beteiligte Instanzen oder ...

### Operatives Ziel 5.3.2

Bis zum Jahr 2026 sinkt der Model Split des motorisierten Individualverkehrs (Fahrer/Beifahrer) im Kreis Heinsberg pro Jahr um 2 Prozentpunkte zugunsten des ÖPNV bzw. des Radverkehrs.

**SDG-Unterziele** 11.2 11.6  
**DNS** 11.2.b, 13.1.a  
**NHS** 13.1

Nr.	Maßnahme	Kurzbeschreibung	Laufzeit	Status	Koordination (K) / Partner*innen	Pers. Ressourcen	Fin. Ressourcen	Finanzierung	Indikator
5.3.2.1	<b>Gesamtregionales Radverkehrskonzept Rheinisches Revier: Kreis Heinsberg: Planung und Ausbau</b>	Das Radverkehrsnetz Rheinisches Revier ist in den Jahren 2021/22 für die Region konzipiert worden. Nun gilt es im Einklang aller kommunalen Partner an einer zügigen Umsetzung zu arbeiten, damit der Umstieg vom MIV auf die Verkehrsmittel des Umweltverbundes für den Bürger attraktiv ist.	Mittelfristig (bis 5 Jahre)	In Planung	Kreis Heinsberg: Amt für Umwelt & Verkehrsplanung Kreiskommunen/Straßenbaulastträger/Land NRW/ Straßen NRW	Hoch	Hoch	Eigenmittel	Umsetzung differenziert in geplantem bzw. ausgebautem Fahrradinfrastruktur in km und Typ
5.3.2.2	<b>ÖPNV-Attraktivierung</b>	Der Nahverkehrsplan wird im Sinne der Verkehrswende/Klimawandel fortgeschrieben. Im Nachgang gilt es im Einklang aller kommunalen Partner an einer zügigen Umsetzung des NVP zu arbeiten, damit der Umstieg vom MIV auf die Verkehrsmittel des Umweltverbundes für den Bürger attraktiv ist.	Kurzfristig (bis 2 Jahre)	In Planung	Kreis Heinsberg: Amt für Umwelt & Verkehrsplanung Kreiskommunen/Straßenbaulastträger/Land NRW/Straßen NRW	Hoch	Hoch	Eigenmittel	Fahrplankilometer vorher/nachher oder Fahrgastanzahl vorher/nachher

## Operatives Ziel 5.3.3

Im Jahr 2026 befindet sich eine Wasserstoff Tankstelle im Kreisgebiet.

Nr.	Maßnahme	Kurzbeschreibung	Laufzeit	Status	Koordination (K) / Partner*innen	Pers. Ressourcen	Fin. Ressourcen	Finanzierung	Indikator
5.3.3.1	Projekt H2HS	Schaffung einer Wasserstoff-Infrastruktur im Kreis Heinsberg für diverse Nutzung in der Industrie und im Verkehrssektor, hier insbesondere zur Stärkung des ÖPNV. Dies betrifft Herstellung, Vertrieb sowie Nutzung von grünem Wasserstoff.	Mittelfristig (bis 5 Jahre)	In Planung	Wirtschaftsförderungsgesellschaft, Kreis Heinsberg WestVerkehr / Kreiskommunen / Projektpartner Fördermittelgeber / Bund / NRW Regionale Wirtschaft / IHK	Hoch	Hoch	Eigenmittel	ohne

SDG-Unterziele **11.2** **11.6**  
 DNS —  
 NHS —

## Strategisches Ziel 5.4

Im Jahr 2030 sind die unterschiedlichen Mobilitätsträger sowohl für Personen als auch Warenverkehre bestmöglich aufeinander abgestimmt und digital vernetzt. Diese Multimodalität trägt zu reduzierten Verkehren bei verbesserter Mobilität von Personen und Logistik von Waren bei.

## Operatives Ziel 5.4.1

Bis zum Jahr 2030 sind im Kreis Heinsberg mindestens 5 neue Mobilitätsstationen bzw. Mobilitäts Hubs etabliert und deren Nutzungsquote wird kontinuierlich gesteigert.

Nr.	Maßnahme	Kurzbeschreibung	Laufzeit	Status	Koordination (K) / Partner*innen	Pers. Ressourcen	Fin. Ressourcen	Finanzierung	Indikator
5.4.1.1	Mobilitätsberatung / Seniorenberatung	Mobilitätsberatung gibt einen umfassenden Überblick über das gesamte Mobilitätsangebot der Region und vermittelt die jeweils passenden Angebote. Durch eine persönliche Beratung kann auch auf individuelle Bedürfnisse, z. B. von Menschen mit besonderen Anforderungen, eingegangen werden. Mobilitätsberatungen sind insbesondere dann sinnvoll, wenn sich Änderungen im bestehenden öffentlichen Verkehrsangebot ergeben oder festgestellt wurde, dass in speziellen Bevölkerungsgruppen Unsicherheiten oder Informationsdefizite ein Hemmnis für die Nutzung darstellen. Beratung zu Mobilitätsstationen/Elektromobilität allgemein und Schaffung von zusätzlicher E-Ladeinfrastruktur sowie Mobilitätsstationen bzw.-Hubs kommunal/privat ergänzen das Angebot.	Kurzfristig (bis 2 Jahre)	Idee	Kreis Heinsberg: Amt für Umwelt & Verkehrsplanung, VHS und WestVerkehr, Auftragsunternehmen der WestVerkehr / Aachener Verkehrsverbund / Nahverkehr Rheinland / AGFS/ Kreiskommunen / NEW (Energieversorger)	Neue Personalstelle erforderlich	Hoch	Mischfinanzierung	Eingesetzte Mobilitätsberater oder durchgeführte Beratungen oder beteiligte Instanzen oder ...

SDG-Unterziele **9.1** **11.2** **11.6**  
 DNS —  
 NHS —

## Operatives Ziel 5.4.2

Bis zum Jahr 2026 sind Carsharing Angebote kreisweit verfügbar und deren Nutzungsquote wird jährlich gesteigert.

Nr.	Maßnahme	Kurzbeschreibung	Laufzeit	Status	Koordination (K) / Partner*innen	Pers. Ressourcen	Fin. Ressourcen	Finanzierung	Indikator
5.5.2.1	Entwicklung eines kreisweiten Mobilitätskonzeptes	In Zeiten des Klimawandels und einer notwendigen Mobilitätswende weg vom MIV hin zu mehr Nutzung des Umweltverbundes soll durch die Aufstellung eines kreisweiten Mobilitätskonzeptes die Netzstruktur des Umweltverbundes in der Region Heinsberg gestärkt werden. Die komplette Palette vom ÖPNV/SPNV, Mobilitätsstation, Mobilitäts-Hub, MultiBus, Car-Sharing, Fahrradverleih wird kreisweit auf Potentiale untersucht und ein kreisweites Netzwerk konzipiert.	Mittelfristig (bis 5 Jahre)	Idee	Kreis Heinsberg: Amt für Umwelt & Verkehrsplanung / Kreiskommunen/ WestVerkehr / AVV / NVR / Regionale Wirtschaft	Mittel	Hoch	Eigenmittel	ohne

SDG-Unterziele **9.1** **11.2** **11.6**  
 DNS —  
 NHS —

## Operatives Ziel 5.4.3

Bis zum Jahr 2026 sind On Demand Angebote in allen kreisangehörigen Kommunen verfügbar und deren Nutzungsquote wird jährlich gesteigert.

Nr.	Maßnahme	Kurzbeschreibung	Laufzeit	Status	Koordination (K) / Partner*innen	Pers. Ressourcen	Fin. Ressourcen	Finanzierung	Indikator
5.4.3.1	<b>ÖPNV-Angebotsoffensive</b>	In Zeiten des Klimawandels und einer notwendigen Mobilitätswende – weg vom MIV, hin zu vermehrter Nutzung des ÖPNV – wird eine deutliche Ausweitung des ÖPNV-Angebotes unumgänglich sein. Mehr Schnellbuslinien für Berufspendler, mehr Stadtbuslinie für Berufspendler und die Bürger vor Ort für Einkauf und Freizeit, sowohl an Werktagen wie auch an Wochenenden bis in die Abendstunden, ergänzt durch den MultiBus als lückenloses On-Demand-Angebot.	Kurzfristig (bis 2 Jahre)	In Planung	Kreis Heinsberg: Amt für Umwelt & Verkehrsplanung/ WestVerkehr Kreiskommunen / AVV	Hoch	Hoch	Eigenmittel	Fahrplankilometer voher/nachher oder Fahrgastanzahl vorher/nachher
5.4.3.2	<b>Entwicklung eines kreisweiten Mobilitätskonzeptes</b>	In Zeiten des Klimawandels und einer notwendigen Mobilitätswende weg vom MIV hin zu mehr Nutzung des Umweltverbundes soll durch die Aufstellung eines kreisweiten Mobilitätskonzeptes die Netzstruktur des Umweltverbundes in der Region Heinsberg gestärkt werden. Die komplette Palette vom ÖPNV/SPNV, Mobilitätsstation, Mobilitäts-Hub, MultiBus, Car-Sharing, Fahrradverleih wird kreisweit auf Potentiale untersucht und ein kreisweites Netzwerk konzipiert.	Mittelfristig (bis 5 Jahre)	Idee	Kreis Heinsberg: Amt für Umwelt & Verkehrsplanung / Kreiskommunen/WestVerkehr / AVV/NVR / Regionale Wirtschaft	Mittel	Hoch	Eigenmittel	ohne

SDG-Unterziele **9.1** **11.2** **11.6**

DNS

—

NHS

—

## Handlungsfeld 6 • Ressourcenschutz & Klimafolgenanpassung

# 5.7



### Strategisches Ziel 6.1

### Leitlinie 6

Die Bürger\*innen, Unternehmen und Verwaltungen des Kreises Heinsberg setzen sich vor Ort aktiv und im Rahmen von innovativen und kreislauforientierten Methoden für den Schutz und die Bewahrung der Ressourcen für die jetzige und die zukünftigen Generationen ein. Neben dem Management des Bodens im Rahmen einer sozial ökologischen Flächennutzung, stehen dabei auch die nachhaltige Bewirtschaftung von landwirtschaftlichen Flächen, der Erhalt der Biodiversität sowie die Reinhaltung von Luft und Wasser im Fokus. Ein integriertes Klimaanpassungsmanagement trägt dazu bei, gemeinschaftlich mit den kreisangehörigen Kommunen lebenswerte grün blau grauen Infrastrukturen mit Schutzwirkungen für Mensch und Natur zu etablieren.

Im Jahr 2030 trägt ein integriertes und umweltverträgliches Bodenmanagement im Kreis Heinsberg dazu bei, dass vorhandene land- und forstwirtschaftliche Flächen im Sinne der Nachhaltigkeit und der Energiewende bewirtschaftet, wertvolle Grün- und Naherholungsflächen erhalten sowie Flächenneuersiegelungen im Regelfall vermieden werden können.

### Operatives Ziel 6.1.1

Bis zum Jahr 2026 wird ein Flächenkataster mit Ausweisung von nutzbaren Flächen erstellt.

**SDG-Unterziele** 11.3  
**DNS** —  
**NHS** —

Nr.	Maßnahme	Kurzbeschreibung	Laufzeit	Status
6.1.1.1	<b>Erstellung einer Geo-Datenbank</b>	Im Geo-Informationssystem werden Flächen dargestellt, die für entsprechende Maßnahmen zur Verfügung stehen wie z. B. die Renaturierung von Gewässern, die Anpflanzung von Gehölzen oder von Ackerstreifen entlang von Wegen. Möglich sind auch weitere Anwendungen bzw. Kategorien.	Mittelfristig (bis 5 Jahre)	In Planung

Koordination (K) / Partner*innen	Pers. Ressourcen	Fin. Ressourcen	Finanzierung	Indikator
Untere Naturschutzbehörde des Kreises Heinsberg, Grundstückseigentümer, Landwirte, Landwirtschaftskammer, Kommunen, Wasserverbände	Mittel	Niedrig	Eigenmittel	Flächen-Geo-Datenbank

### Operatives Ziel 6.1.2

Bis zum Jahr 2026 erfolgt eine Priorisierung von Flächen an Gewässern als Entwicklungskorridor für WRRL & HWRML (zu 100%).

**SDG-Unterziele** 15.1  
**DNS** —  
**NHS** —

Nr.	Maßnahme	Kurzbeschreibung	Laufzeit	Status
6.1.2.1	<b>Erstellung einer zusätzlichen Datenbank im Geo-Informationssystem</b>	Im Geo-Informationssystem werden Flächen dargestellt, die gemäß Wasserrahmenrichtlinie prioritär für entsprechende Maßnahmen vorzuhalten sind.	Mittelfristig (bis 5 Jahre)	Idee

Koordination (K) / Partner*innen	Pers. Ressourcen	Fin. Ressourcen	Finanzierung	Indikator
Untere Wasserbehörde des Kreises Heinsberg, Untere Naturschutzbehörde des Kreises Heinsberg, Grundstückseigentümer, Landwirte, Landwirtschaftskammer, Kreiskommunen, Wasserverbände	Mittel	Niedrig	Eigenmittel	Flächen-Geo-Datenbank

## Strategisches Ziel 6.2

Der Kreis Heinsberg zeichnet sich im Jahr 2030 durch artenschutzorientiertes Handeln und Entscheiden auf allen Ebenen aus. Die Biodiversität wird im Sinne des Prinzips der Ökosystemdienstleistungen als wertvolle Ressource behandelt.

### Operatives Ziel 6.2.1

Bis zum Jahr 2026 entstehen Hecken und Gebüsche auf mind. 20 ha Fläche entlang von Gewässern und Ackerflächen im Kreisgebiet unter Beachtung der Ziele der Gewässerentwicklung.

**SDG-Unterziele** 15.1 15.5  
**DNS** —  
**NHS** —

Nr.	Maßnahme	Kurzbeschreibung	Laufzeit	Status	Koordination (K) / Partner*innen	Pers. Ressourcen	Fin. Ressourcen	Finanzierung	Indikator
6.2.1.1	Anpflanzung von Gehölzformationen unterschiedlichster Art	Anpflanzung von Sträuchern und Bäumen in linearer Form in Form von Hecken bzw. flächig als Feldgehölze oder Wald mit dem Ziel der Schaffung eines Biotopverbundes entlang von Rur und Wurm sowie weiterer Fließgewässer.	Langfristig (mehr als 5 Jahre)	In Planung In Umsetzung	Untere Naturschutzbehörde des Kreises Heinsberg, Grundstückseigentümer, Landwirte, Landwirtschaftskammer, Kommunen, Wasserverbände, Bio-Station	Mittel	Mittel	Eigenmittel	Größe bepflanzte Fläche

### Operatives Ziel 6.2.2

Bis zum Jahr 2026 werden geeignete kreiseigene Flächen gemäß den Festsetzungen der Landschaftspläne sowie angepasst an die jeweiligen Standortbedingungen ökologisch angereichert und aufgewertet.

**SDG-Unterziele** 15.5  
**DNS** 15.1  
**NHS** 15.1.a

Nr.	Maßnahme	Kurzbeschreibung	Laufzeit	Status	Koordination (K) / Partner*innen	Pers. Ressourcen	Fin. Ressourcen	Finanzierung	Indikator
6.2.2.1	Anlage von Blühwiesen und Kleingewässern insb. für Amphibien und Insekten	Es erfolgen z. B. die Anlage von artenreichen Wiesen auf bisherigen intensiv genutzten Flächen von Artenschutzgewässern oder auch spezielle Maßnahmen zur Stärkung der Populationen bestimmter Arten z. B. des Dunklen Ameisenbläulings oder des Kiebitzes.	Mittelfristig (bis 5 Jahre)	In Planung In Umsetzung	Untere Naturschutzbehörde des Kreises Heinsberg, Bio-Station, Grundstückseigentümer, Landwirte, Landwirtschaftskammer	Mittel	Mittel	Eigenmittel	Stückzahl und Fläche von Blühwiesen und Kleingewässern

### Operatives Ziel 6.2.3

Bis zum Jahr 2026 werden flächendeckend verbreiterte Wegraine von 3m auf kreisangehörige Liegenschaften umgesetzt.

**SDG-Unterziele** 15.5  
**DNS** 15.1  
**NHS** 15.1.a

Nr.	Maßnahme	Kurzbeschreibung	Laufzeit	Status	Koordination (K) / Partner*innen	Pers. Ressourcen	Fin. Ressourcen	Finanzierung	Indikator
6.2.3.1	Anlage von linearen Blühstreifen in der Agrarlandschaft	Ansaat von Ackerbrachen mit Blühmischungen entlang von Wegrainen zur Stärkung der Biodiversität mit Schwerpunkt bestäubende Insekten im Agrarraum.	Langfristig (mehr als 5 Jahre)	In Umsetzung	Untere Naturschutzbehörde des Kreises Heinsberg Landwirt*innen, Bio-Station	Mittel	Mittel	Mischfinanzierung	Länge der Blühstreifen

## Strategisches Ziel 6.3

Klimafolgenanpassung im Kreis Heinsberg ist im Jahr 2030 ein pro aktives Gemeinschaftswerk der verwaltungsseitigen, wirtschaftlichen und zivilgesellschaftlichen Akteur\*innen. Resilient geplante und bewirtschaftete grün blau graue Infrastrukturen mit einer begleitenden Sensibilisierung aller Heinsberger\*innen sichern die Gesundheit der Menschen und die Anpassungsfähigkeit von ländlichen und urbanen Lebens und Naturräumen.

### Operatives Ziel 6.3.1

Bis zum Jahr 2026 wirkt der Kreis im Rahmen seiner Möglichkeiten auf die Anwendung des Schwammstadt Prinzips sowie eines an hydrologischen Prinzipien orientierten Städtebaus (z. B. water sensitive urban designs (WSUD)) im Rahmen der Bauleitplanung hin.

**SDG-Unterziele** 11.6 11.7 15.5  
**DNS** —  
**NHS** —

Nr.	Maßnahme	Kurzbeschreibung	Laufzeit	Status	Koordination (K) / Partner*innen	Pers. Ressourcen	Fin. Ressourcen	Finanzierung	Indikator
6.3.1.1	<b>Einwirken auf Planungen im Rahmen von Stellungnahmen</b>	Im Rahmen ihrer Stellungnahmen zu Bebauungs- und Flächen-nutzungsplanung greifen die Fachbehörden diese Thematik auf. Es werden vermehrt wasseraufnehmende und speichernde Flächen (z. B. Rasengitter, Ökopflaster, Versickerungsmulden/Rigolen), insbesondere Grünflächen, Rückhaltesysteme mit Mehrfachfunktion wie z. B. Erholungsfunktion gefordert, sowie u. a. Gründächer und Baumanpflanzungen mit ausreichend Wurzelraum.	Fortlaufend	In Planung	Untere Wasserbehörde des Kreises Heinsberg, Untere Naturschutzbehörde des Kreises Heinsberg, Kreiskommunen, Grundstückseigentümer	Mittel	Niedrig	Eigenmittel	Zustimmungsrate aller kreisangehörigen Kommunen

### Operatives Ziel 6.3.2

Im Jahr 2026 befindet sich eine gemeinschaftlich entwickelte integrierte Klimagesammanpassungsstrategie in der Umsetzung.

**SDG-Unterziele** 13.1 13.3  
**DNS** —  
**NHS** 13.2

Nr.	Maßnahme	Kurzbeschreibung	Laufzeit	Status	Koordination (K) / Partner*innen	Pers. Ressourcen	Fin. Ressourcen	Finanzierung	Indikator
6.3.2.1	<b>Entwurf und Umsetzung von Maßnahmen zur Klimaanpassung im Rahmen von Bauleitplanung und Objektplanung</b>	Es werden Konzepte für die Umsetzung einer Klimagesammanpassungsstrategie entworfen. Hierzu gehören unter anderem eine angepasste Bauleitplanung, ein Mehr an Grün in den im Zusammenhang bebauten Bereichen, die Wahl von Baumarten, die Trockenstress und Hitze besser aushalten, die Anlage von Wasserflächen, die Öffnung verrohrter Fließgewässer, das Schaffen bzw. Freihalten von Frischluftschneisen insbesondere in den größeren Siedlungsbereichen, um die Abkühlung bei Nacht zu verbessern u. a.	Langfristig (mehr als 5 Jahre)	In Planung	Bau- und Planungsämter der Kommunen und des Kreises, Untere Naturschutzbehörde des Kreises Heinsberg, Untere Wasserbehörde des Kreises Heinsberg Eigentümer, Investoren, Kreiskommunen, Forstamt, Bio-Station	Mittel	Niedrig	Eigenmittel	Stückzahl umgesetzter Maßnahmen

## Strategisches Ziel 6.4

Im Jahr 2030 tragen die Verwaltungen, die Wirtschaft und die Bevölkerung dazu bei, dass die ober und unterirdischen Gewässerkörper im Kreis Heinsberg in einem quantitativ und qualitativ guten sowie möglichst naturnahen Zustand sind und keine Gefahrenquellen bei Extremwetterereignissen darstellen.

### Operatives Ziel 6.4.1

Bis zum Jahr 2030 werden 10 km von Gewässerkörpern renaturiert.

**SDG-Unterziele** 15.1  
**DNS** —  
**NHS** —

Nr.	Maßnahme	Kurzbeschreibung	Laufzeit	Status	Koordination (K) / Partner*innen	Pers. Ressourcen	Fin. Ressourcen	Finanzierung	Indikator
6.4.1.1	<b>Renaturierung und Entsiegelung von Fließgewässern</b>	Renaturierung des Rodebachs auf ca. 5 km Länge in verschiedenen Abschnitten in der Gemeinde Selfkant (bereits in Umsetzung). Renaturierung der Wurm in verschiedenen Abschnitten im Bereich der Stadt Heinsberg auf ca. 5 km.	Langfristig (mehr als 5 Jahre)	In Planung In Umsetzung	Untere Naturschutzbehörde des Kreises Heinsberg, Untere Wasserbehörde des Kreises Heinsberg, Wasserverbände und Kreiskommunen, Grundstückseigentümer, Landwirte, Landwirtschaftskammer, Kommunen, Wasserverbände	Mittel	Hoch	Eigenmittel	Länge von Fließgewässern

### Operatives Ziel 6.4.2

Im Jahr 2027 wird der ökologische Zustand bzw. das ökologische Potenzial von 75 % der Fließgewässer im Kreisgebiet mit mindestens „gut“ bewertet. Unter Beachtung des Strahlwirkungsprinzips und im Rahmen des Maßnahmenprogramms des Landes NRW zur EG WRRL kann davon abgewichen werden.

**SDG-Unterziele** 15.1  
**DNS** —  
**NHS** —

Nr.	Maßnahme	Kurzbeschreibung	Laufzeit	Status	Koordination (K) / Partner*innen	Pers. Ressourcen	Fin. Ressourcen	Finanzierung	Indikator
6.4.2.1	<b>Anlage von Uferstreifen und Nutzungs-extensivierung von ufernahen Flächen sowie naturnahe Umgestaltung der Ufer</b>	Ansaat von linearen Streifen entlang von Fließgewässern mit überwiegender Wasserführung zur Vermeidung von Einträgen von Düngemitteln und Pflanzenschutzmitteln mit Schädigender Wirkung auf die Lebensgemeinschaft im Gewässer. Aufweitung der Ufer soweit möglich, Extensivierung der Ufermahd soweit möglich.	Langfristig (mehr als 5 Jahre)	In Planung	Untere Naturschutzbehörde des Kreises Heinsberg Untere Wasserbehörde des Kreises Heinsberg Wasserverbände und Kreiskommunen Grundstückseigentümer, Landwirte, Landwirtschaftskammer, Kommunen, Wasserverbände	Mittel	Mittel	Eigenmittel	Länge dieser Uferstreifen

## Strategisches Ziel 6.5

Im Jahr 2030 werden im Kreis Heinsberg die ressourcenschonenden Potenziale der Kreislaufwirtschaft (Teilen, Tauschen, Reparieren, Produzieren) und der Abfallvermeidung bestmöglich ausgeschöpft. Die Kreislaufwirtschaft trägt neben den positiven ökologischen Wirkungen auch zur regionalen Wertschöpfung bei.

### Operatives Ziel 6.5.1

Bis zum Jahr 2026 wird das Abfallaufkommen im Kreisgebiet, insbesondere in Bezug auf die Restmülltonne und auf Verpackungsabfälle um mindestens 10% reduziert.

SDG-Unterziele **11.6** **12.5**

DNS —

NHS —

Nr.	Maßnahme	Kurzbeschreibung	Laufzeit	Status	Koordination (K) / Partner*innen	Pers. Ressourcen	Fin. Ressourcen	Finanzierung	Indikator
6.5.1.1	<b>Öffentlichkeitsarbeit</b>	Die Bevölkerung im Kreis Heinsberg wird regelmäßig durch Presseartikel sowie durch Informationsveranstaltungen auf das Thema Mülltrennung sowie die Notwendigkeit der Reduzierung von Verpackungsabfällen und Restmüllaufkommen informiert. Kindergarten- und Grundschulkindern werden durch informative und spielerische Aufklärungsveranstaltungen (z. B. Umwelttheater) mit dem Thema Abfalltrennung und -vermeidung vertraut gemacht.	Fortlaufend	Idee	Amt für Umwelt und Verkehrsplanung Abfallwirtschaft, Pressestelle des Kreises, Kreiskommunen, private Anbieter	Mittel	Mittel	Eigenmittel	ohne
6.5.1.2	<b>Digitale Abfall App für den Kreis Heinsberg</b>	Eine digitale Abfall-App für den Kreis Heinsberg, durch die Bürger Informationen über mögliche Entsorgungswege und -möglichkeiten ihrer Abfälle („Abfall-ABC“) und die Abholtermine der kommunalen Abfallsammlung informiert werden, wird eingerichtet.	Fortlaufend	In Planung In Umsetzung	Amt für Umwelt und Verkehrsplanung Abfallwirtschaft Regio IT, Kommunen	Mittel	Mittel	Eigenmittel	ohne

### Operatives Ziel 6.5.2

Bis zum Jahr 2026 hat jede Kommune im Kreis Heinsberg ein Repair Café/ eine Repair Werkstatt oder eine Tausch und Verleihbörse für gebrauchte Elektro Geräte. Die Gründung von Unverpacktläden wird unterstützt.

SDG-Unterziele **11.6** **12.1** **12.2** **12.4** **12.5**

DNS —

NHS —

Nr.	Maßnahme	Kurzbeschreibung	Laufzeit	Status	Koordination (K) / Partner*innen	Pers. Ressourcen	Fin. Ressourcen	Finanzierung	Indikator
6.5.2.1	<b>Unterstützung und Koordination bei der Gründung von Repair-Cafés, etc.</b>	Es wird zunächst ermittelt, in welchem Umfang die genannten Cafés, Börsen etc. im Kreisgebiet bereits vorhanden sind. Diese werden durch Werbemaßnahmen der Öffentlichkeit bekannt gemacht. Die Betreiber dieser Einrichtungen werben in Informationsveranstaltungen und Vorträgen für deren Nutzung.	Langfristig (mehr als 5 Jahre)	Idee	Amt für Umwelt und Verkehrsplanung Abfallwirtschaft Kommunen, Wirtschaftsförderungsgesellschaft für den Kreis Heinsberg mbH, private Anbieter	Mittel	Mittel	Eigenmittel	ohne

### Operatives Ziel 6.5.3

Bis zum Jahr 2026 hat die Kreisverwaltung genaue Vorgaben und Voraussetzungen für eine Mülltrennung in den eigenen Verwaltungsgebäuden geschaffen und Sensibilisierungsangebote für Mitarbeitende geschaffen.

SDG-Unterziele **11.6** **12.4** **12.5**

DNS —

NHS —

Nr.	Maßnahme	Kurzbeschreibung	Laufzeit	Status	Koordination (K) / Partner*innen	Pers. Ressourcen	Fin. Ressourcen	Finanzierung	Indikator
6.5.3.1	<b>Aufklärungsarbeit in den Verwaltungsgebäuden des Kreises Heinsberg</b>	In den Verwaltungsgebäuden der Kreisverwaltung wird die Anzahl der vorhandenen Abfallbehälter erhöht, um eine noch bessere Trennung der einzelnen Abfallfraktionen zu gewährleisten. Hierzu wird ein Leitfaden für die Abfalltrennung in den Verwaltungsgebäuden der Kreisverwaltung erstellt.	Langfristig (mehr als 5 Jahre)	Idee	Amt für Umwelt und Verkehrsplanung Abfallwirtschaft Amt für Gebäudewirtschaft, Mitarbeiter des Kreises Heinsberg	Niedrig	Niedrig	Eigenmittel	ohne

# 5.8

## Gesamtübersicht der Bezüge zur Agenda 2030

Das übergeordnete Kernziel des Kreises Heinsberg Handlungsprogramms ist es, einen Beitrag zur Umsetzung der Agenda 2030 und ihrer Globalen Nachhaltigkeitsziele zu leisten. Vor diesem Hintergrund wurden alle operativen Zielsetzungen des Handlungsprogramms im Rahmen einer qualitativen Analyse<sup>22</sup> dahingehend untersucht, inwiefern sie einen inhaltlichen Bezug zu den 169 Unterzielen (targets) der Agenda 2030 aufweisen. Eine Zusammenfassung der Kernaussagen der 169 SDG-Unterziele findet sich im Anhang (Anhang 7.3). Abbildung 14 stellt die Ergebnisse der Analyse dar. Zu beachten ist dabei, dass ein operatives Ziel nicht nur einen, sondern auch mehrere Bezüge aufweisen kann, wenn es mehrere Unterziele der SDGs in ihrer Umsetzung unterstützt. So lassen sich zum Beispiel über ein operatives Ziel zur Umsetzung einer fairen öffentlichen Beschaffung inhaltliche Bezüge sowohl zu Unterziel 12.7 „Nachhaltige öffentliche Beschaffung fördern“ als auch zu Unterziel 12.1 „Maßnahmen für nachhaltige Konsum- und Produktionsmuster einleiten“ herstellen. Außerdem ist zu bedenken, dass die operativen Ziele mit Blick auf ihre Reichweite und Wirkung inhaltlich nicht differenziert und bewertet wurden. So zählte jeder Bezug gleich, unabhängig davon, ob die Ziele einen eher großflächigen oder kleinteiligen Charakter aufweisen.

Ausgehend von den für den Kreis Heinsberg entwickelten operativen Zielen lassen sich insgesamt 168 Bezüge zu den Unterzielen der Globalen Nachhaltigkeitsziele herstellen (siehe Abbildung 14). Schwerpunkte liegen dabei auf den Bereichen nachhaltige Konsum- und Produktionsmuster (SDG 12) sowie nachhaltige Städte und Gemeinden (SDG 11). Für diese Globalen Nachhaltigkeitsziele lassen sich die meisten Bezüge ableiten. Zu beachten ist dabei, dass die Verteilung der Bezüge unter anderem durch die im Projektprozess priorisierten Handlungsfelder beeinflusst wird.

Die Übersicht der Bezüge verdeutlicht, dass die Nachhaltigkeitsstrategie des Kreises Heinsberg einen Beitrag zur Umsetzung der Globalen Nachhaltigkeitsziele auf kommunaler Ebene leisten kann. Es wird ebenfalls deutlich, dass mit der Nachhaltigkeitsstrategie ein integrierter Ansatz verfolgt und entwickelt werden konnte. Im Sinne der Starken Nachhaltigkeit sind im Entwicklungsprozess alle drei Dimensionen Ökologie, Soziales und Ökonomie aufgegriffen und berücksichtigt worden.

<sup>22</sup> Hierzu wurde eine strukturierte, qualitative Inhaltsanalyse durchgeführt (zum Vorgehen siehe z. B. Gläser & Laudel, 2009).

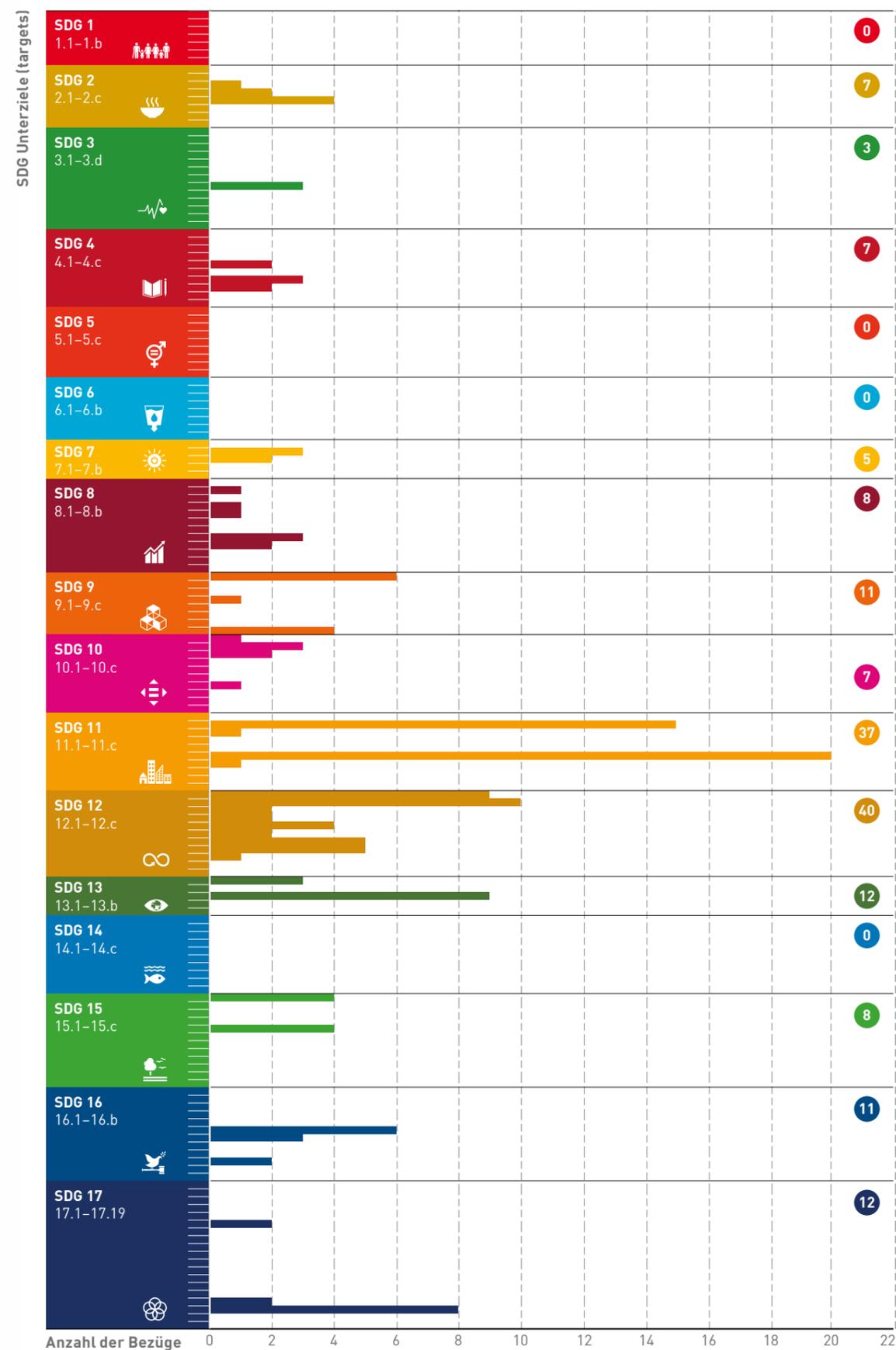


Abbildung 14: Bezüge der operativen Ziele der Nachhaltigkeitsstrategie des Kreises Heinsberg zu den Globalen Nachhaltigkeitszielen

## 6

# Empfehlungen zur Umsetzung und Verstetigung der Nachhaltigkeitsstrategie

In diesem abschließenden Kapitel werden die Empfehlungen zum weiteren Prozessverlauf dargestellt, die im Rahmen der Kernteamsitzung am 27.10.2022 beschlossen wurden. Diese Empfehlungen beziehen sich sowohl auf die Umsetzung des Handlungsprogramms sowie auf die Verstetigung des Strategieprozesses im Sinne des kontinuierlichen Verbesserungsprozesses (siehe Kapitel 3). Im Rahmen der 5. Sitzung der Steuerungsgruppe am 21.11.2022 wurden die Empfehlungen diskutiert. Als Ergänzung zum Handlungsprogramm bilden diese Empfehlungen den methodisch-organisatori-

schen Rahmen, um die Umsetzung der Nachhaltigkeitsstrategie im Sinne eines kooperativen Planungsverständnisses mit der eingesetzten Aufbauorganisation aus Koordination, Kernteam und Steuerungsgruppe zu begleiten.

Im Folgenden wird zunächst auf die vorgesehenen Schritte zur Verstetigung der Aufbauorganisation und zur Umsetzung des Maßnahmenprogramms mit einem begleitenden Monitoring eingegangen. Abschließend werden zum Prozess der Evaluation und Fortschreibung der Nachhaltigkeitsstrategie Handlungsempfehlungen verankert.

## Überblick

6.1 — Verstetigung der Aufbauorganisation	95
6.2 — Umsetzung und Monitoring	96
6.3 — Evaluation und Fortschreibung	97

## 6.1

## Verstetigung der Aufbauorganisation

Angeregt wird, dass die für die Teilnahme am Projekt GNK NRW eingerichtete Arbeitsorganisation (Koordination, Kernteam und Steuerungsgruppe) eine Verstetigung erfahren.

Die Koordinatorin Beyda Üner aus der Stabsstelle Nachhaltigkeit bleibt auch in Zukunft die zentrale Ansprechperson zur Nachhaltigkeitsstrategie.

Derzeit ist beabsichtigt, dass sich das verwaltungsinterne Kernteam nach der politischen Beschlussfassung zur Umsetzung der Nachhaltigkeitsstrategie drei bis vier Mal jährlich trifft. Das Kernteam wird die Umsetzung der Ziele und des Maßnahmenprogramms begleiten, die Arbeitsprozesse und Abstimmungen in der Kreisverwaltung unterstützen und dabei die Zivilgesellschaft, Wirtschaft und Wissenschaft als Kooperationspartner\*innen aktiv einbinden.

Die Steuerungsgruppe soll bei Bedarf tagen und dient der inhaltlichen Beratung, um mit dem Blickwinkel unterschiedlicher gesellschaftlicher Stakeholder\*innen die Umsetzungsfortschritte im Blick zu halten und zu bewerten. Sie unterstützt den Umsetzungsprozess der Nachhaltigkeitsstrategie somit als Beratungsgremium.

## 6.2

### Umsetzung und Monitoring

Nach dem politischen Beschluss der Nachhaltigkeitsstrategie beginnt die offizielle Umsetzungsphase der Ziele und Maßnahmen. Die Verantwortung für die Umsetzung liegt bei den im Maßnahmenprogramm benannten federführenden Akteur\*innen. Um eine erfolgreiche Umsetzung des Handlungsprogramms zu garantieren, ist es von besonderer Bedeutung die Erreichung der formulierten Ziele mit Hilfe eines Monitorings zu überprüfen.

Monitoring ist dabei als kontinuierliche und systematische Erfassung und Bereitstellung von Informationen zum Umsetzungsstand des Handlungsprogramms zu verstehen. Die Umsetzung von Maßnahmen und die Zielerreichung lassen sich so regelmäßig überprüfen und bei Bedarf an veränderte Situationen anpassen. Der Maßnahmen- und Ressourcenplan ist dabei weder als ein abschließendes noch auf die Wirkungsmöglichkeiten des Kreises beschränktes Dokument zu erachten. Es ist beabsichtigt, kontinuierlich weitere Maßnahmen zu erarbeiten und Kooperationen mit Umsetzungspartner\*innen einzugehen.

Das Monitoring sollte regelmäßig durchgeführt werden und nach Möglichkeit mit Sitzungen des Kernteams verbunden sein. Folgende Punkte werden durch das kommunale Monitoringsystem mindestens abgedeckt:

- Die SDG Indikatoren für Kommunen (s. Kapitel 7.1) werden durch den Kreis regelmäßig geprüft und interpretiert.
- Koordination und Kernteam überprüfen und dokumentieren den Umsetzungsstand der im Handlungsprogramm definierten Maßnahmen („Umsetzungsmonitoring“). Die Ergebnisse dieser Überprüfung werden der Steuerungsgruppe in einer dafür vorgesehenen Sitzung präsentiert und diskutiert.
- Orientiert an den operativen Zielen überprüft die Koordination und das Kernteam den Grad der Zielerreichung in quantitativer Hinsicht (Abgleich Soll-Zustand und Ist-Zustand). Zusätzlich dazu treffen sie qualitative Einschätzungen zur Wirkung der im Zielsystem verankerten Maßnahmen
- Die Ergebnisse des kontinuierlichen Umsetzungs- und Wirkungsmonitorings werden im Kreis Heinsberg spätestens im Jahr 2026 in einem Nachhaltigkeitsbericht zusammengetragen und veröffentlicht.

## 6.3

### Evaluation und Fortschreibung

Durch interne wie externe Effekte unterliegen die kommunalen Ausgangsbedingungen einem stetigen Wandel. Um die Nachhaltigkeitsstrategie im Sinne des KVP adäquat an aktuelle Trends anzupassen und qualitativ weiterzuentwickeln, muss die Umsetzung des Handlungsprogramms in regelmäßigen Zeitabständen einer umfassenden Evaluation unterzogen werden. Die Grundlage für die Evaluation bilden die Ergebnisse des Monitorings (siehe Kapitel 6.2). Im Zuge der Evaluation werden diese Ergebnisse mit Blick auf die gesamte Nachhaltigkeitsstrategie bewertet und die folgenden Leitfragen gemeinsam durch die Koordination, das Kernteam und die Steuerungsgruppe beantwortet:

- Inwiefern haben sich die kommunalen Ausgangsbedingungen (Stärken-Schwächen-Chancen-Risiken-Analyse) verändert?
- Sollten andere bzw. weitere operative Ziele und Maßnahmen definiert werden, um die strategischen Ziele des Handlungsprogramms zu erreichen?
- Wie häufig haben sich die Gremien (Kernteam und Steuerungsgruppe) getroffen? Muss die Zusammensetzung der Arbeitsorganisation angepasst werden?
- Werden weitere Instrumente des kommunalen Nachhaltigkeitsmanagements benötigt, um die Strategie effektiv und effizient umzusetzen?

Eine gemeinsame Auseinandersetzung mit diesen Leitfragen ermöglicht eine aktive Weiterentwicklung und Anpassung der Nachhaltigkeitsstrategie im Zuge einer Fortschreibung. Der Turnus von Evaluation und Fortschreibung sollte dabei ausreichend sein, um belastbare Aussagen treffen zu können. Im Kreis Heinsberg ist angedacht, den Umsetzungsprozess im Jahr 2026 zu evaluieren und sowohl das Handlungsprogramm als auch die übergeordnete Nachhaltigkeitsstrategie anschließend fortzuschreiben.

## 7

## Anhang

## Überblick

7.1	—	Indikatorenset der quantitativen Bestandsaufnahme	99
7.2	—	Einreichungen zur qualitativen Bestandsaufnahme	100
7.3	—	Übersicht Unterziele der Agenda 2030	102
7.4	—	Glossar	110
7.5	—	Abkürzungsverzeichnis	113
7.6	—	Literaturverzeichnis	114
7.7	—	Abbildungsverzeichnis	116

## 7.1

## Indikatorenset der quantitativen Bestandsaufnahme

Nr.	Handlungsfelder	Kernindikatoren NRW Kommunal	Add-On-Indikatoren Kreis Heinsberg
1	<b>Nachhaltige Verwaltung</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Kommunale Schulden</li> <li>• Kassen- bzw. Liquiditätskredite pro EW</li> <li>• Steuereinnahmekraft</li> </ul>	
2	<b>Lebenslanges Lernen &amp; Kultur</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Schulabbrecherquote</li> <li>• Schulabgehende mit höherem Abschluss</li> <li>• Verhältnis der Schulabbrecherquote von Ausländern zur Schulabbrecherquote gesamt</li> <li>• Betreuungsquote U3</li> <li>• Betreuungsquote 3-5 Jahre</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Schwimmfähigkeit von Kindern und Jugendlichen</li> </ul>
3	<b>Gute Arbeit &amp; Nachhaltiges Wirtschaften</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Arbeitslosenanteil</li> <li>• Beschäftigtenquotient</li> <li>• Entwicklung Anzahl soz.-vers. Beschäftigte</li> <li>• Arbeitsplatzdichte</li> <li>• Existenzgründungen</li> </ul>	
4	<b>Soziale Gerechtigkeit &amp; zukunftsfähige Gesellschaft</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Bevölkerungsentwicklung</li> <li>• Abhängigenquotient</li> <li>• Altenanteil</li> <li>• Jugendanteil</li> <li>• Bevölkerungsvorausberechnung</li> <li>• Wahlbeteiligung</li> <li>• Mindestsicherungsquote</li> </ul>	
5	<b>Nachhaltiger Konsum &amp; gesundes Leben</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Vorzeitige Sterblichkeit</li> </ul>	
6	<b>Globale Verantwortung &amp; Eine Welt</b>		
7	<b>Klimaschutz &amp; Energie</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Anteil des Stroms aus EE am Verbrauch</li> </ul>	
8	<b>Nachhaltige Mobilität</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Pendlerverflechtungen</li> <li>• PKW-Dichte</li> <li>• Verunglückte im Verkehr</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Modal Split Kreis Heinsberg</li> </ul>
9	<b>Ressourcenschutz &amp; Klimafolgenanpassung</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Siedlungsdichte</li> <li>• Flächeninanspruchnahme</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Bereitstellung von Obstbäumen für Streuobstwiesen</li> </ul>
10	<b>Wohnen &amp; nachhaltige Quartiere</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Kommunaler Wohnungsbau</li> </ul>	

## 7.2 Einreichungen zur qualitativen Bestandsaufnahme

### Konzepte

- „Landschaftspläne im Allgemeinen, speziell Wassenberger und Baaler Riedelland“
- „Richtlinie Vertragsnaturschutz Kreis Heinsberg“
- Basisdaten zum Gesundheitszustand der Bevölkerung
- Behördliches Gesundheitsmanagement
- Betriebliches Eingliederungsmanagement
- Energieeinsparmaßnahmen an kreisangehörigen Gebäuden
- EU-Wasserrahmenrichtlinie
- Gesamtregionales Radverkehrskonzept für das Rheinische Revier
- Gesundheitsberichterstattung
- Gewerbeflächenkonzept Kreis Heinsberg
- Integrationskonzept
- Integriertes Energie- und Klimaschutzkonzept
- Leitbild für den Kreis Heinsberg
- Museumskonzeption
- Nachhaltige Beschaffung
- NRWeltoffen
- Offene Kinder- und Jugendarbeit: Bedarfe der Kinder, Jugendlichen und Heranwachsenden
- Personalentwicklungskonzept
- Projektansatz Campus Transfer
- Satzung des Kreissportbundes Heinsberg
- Schulentwicklungsplanung
- Sozialraum-Monitoring
- Sozialstrukturatlas
- Umstellung des Fuhrparks unter Berücksichtigung der Elektromobilität
- Wohnen und Leben im Quartier
- Wohnungsmarktstudie für den Kreis Heinsberg

### Projekte

- „Entsiegelung und Renaturierung von Fließgewässern im Kreis Heinsberg: Helpensteiner Bach, Myhler Bach, Rodebach (mehrere Abschnitte)“
- „Forschungskolleg ACCESS!“
- „Mathe schützt nicht vor Ertrinken!“
- Arbeitgeberdialog Kreis Heinsberg „Finden und Binden“
- Ausstellung zum Thema Lebensmittelverschwendung
- Beitrittsgesuch zum Verein Arbeitsgemeinschaft
- fußgänger- und fahrradfreundlicher Städte, Gemeinden und Kreise in NRW (AGFS)
- Betriebliches Mobilitätsmanagement für die Kreisverwaltung Heinsberg
- Befragung Risikoverhalten und Suchtmittelkonsum Jugendlicher
- Care and Mobility Innovation
- CO<sub>2</sub>-Bilanz
- Deponiegasverstromung
- Deutsche Sportabzeichen
- Digitaler Abfallkalender (noch im Aufbau)
- Entsiegelung von Pflasterflächen im Umfeld der Kreisverwaltung
- Europäische Woche der Abfallvermeidung
- Existenzgründungsberatung
- Fortbildungsprogramm-Behördliches Gesundheitsmanagement
- Fortschreibung des Nahverkehrsplanes für den Kreis Heinsberg gemäß dem Gesetz über den öffentlichen Personennahverkehr in Nordrhein-Westfalen (ÖPNVG NRW) Freifunk-Ausbau
- FSI Future Site InWest
- Gewerbeflächenkonzept Kreis Heinsberg
- Gründerzentrum
- H2DE, H2HS
- Handreichung zum Thema Schulabsentismus
- Heinsberger Land Regionalmarke „Heinsberger Land das schmeckt man“
- Heinsberger Land Tourismus
- IHK Hydrogen Hub Aachen/ HyExperts
- INGRAIN Innovationsbündnis Agrar-Textil-Lebensmittel
- Interkommunales Serviceportal
- JUMP Heinsberg
- Kein Abschluss ohne Anschluss (KAoA)
- Klimaresilienz in Kommunen Land NRW Baustein 3.2 Klimaresiliente Schulen: Coole Schulhöfe
- Kompetenznetzwerk Familienfreundliche Unternehmen Ihrer Region
- Kreisklimakonferenz
- Kreiskulturkonferenz
- Kunsttour
- Leben im Westen
- Lückenschluss in der Breitbandversorgung
- Mobilitätstestwochen für Betriebe im Kreis Heinsberg
- Mobilitätsuntersuchung Kreis Heinsberg
- Moderne Sportstätte 2022
- Nachhaltige Bewirtschaftung der kreisangehörigen Gebäude
- Öffentlichkeitsarbeit/Aktionen zu den Themen Abfallvermeidung und Wiederverwertung / Recycling
- Pflegebedarfsplan
- Projektansatz Campus Transfer
- PV-Dachflächenanlagen auf kreisangehörigen Gebäuden
- Schaffung neuer Waldflächen in den Auen
- Schaffung von Blühbrachen
- Spitze im Westen
- Sport im Park
- Stadtradeln
- Tausch- und Verschenkenmarkt (Homepage des Kreises Heinsberg)
- Teilhabemanagement
- Teilnahme am Projekt „Care and Mobility“
- Theaterstücke für Kindergärten und Flüchtlinge
- Transformationspfade zu einer nachhaltigen Mobilität“
- Unterstützung von Müllsammelaktionen durch Kommunen, Schulklassen und/oder Vereine
- Verhütungsmittelfonds
- Verleih eines Geschirrmobils

### Partnerschaften

- „Partnerschaftsdreieck“ Kreis Heinsberg – Midlothian (Schottland) – Komárom-Esztergom (Ungarn)

### Beschlüsse

- Beitritt des Kreises Heinsberg zum Verein Nachhaltige Land- und Ernährungswissenschaft im Rheinischen Revier e.V. (NALE-RR e.V.)
- Berücksichtigung des Klima- und Umweltschutzes
- Beschluss des Klimaschutzkonzeptes
- Beschluss Kreistag 18.06.1998 zur Erstellung einer lokalen Agenda 21 für den Kreis Heinsberg
- Einführung des School&Fun-Tickets im Kreis Heinsberg
- Fairer Handel – Effektive Entwicklungszusammenarbeit
- Fortschreibung des Nahverkehrsplanes für den Kreis Heinsberg
- Kompensation von Flugreisen
- Leitbild für den Kreis Heinsberg
- Musterresolution zur Umsetzung der Agenda 2030 auf kommunaler Ebene
- ÖPNV im Kreis Heinsberg – Zukunftsstrategie der kreisangehörigen WestVerkehr GmbH
- Weiterentwicklung des Schienenpersonennahverkehrs im Kreis Heinsberg: Reaktivierung der Strecke Linnich – Baal sowie der Strecke Baal – Hüchelhoven – Ratheim (– Wassenberg)

# 7.3

## Übersicht Unterziele der Agenda 2030, der Deutschen Nachhaltigkeitsstrategie (DNS) und der Nachhaltigkeitsstrategie Nordrhein-Westfalen (NHS NRW)

SDG	Agenda 2030
 <p><b>SDG 1 – Armut beenden</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>1.1 Extreme Armut beseitigen</li> <li>1.2 Relative Armut senken</li> <li>1.3 Sozialschutzsysteme und -maßnahmen umsetzen, breite Versorgung der Armen und Schwachen erreichen</li> <li>1.4 Gleiche Rechte auf wirtschaftliche und sonstige Ressourcen sicherstellen</li> <li>1.5 Widerstandsfähigkeit armer Menschen erhöhen (gegenüber ökologischen, wirtschaftlichen und sozialen Schocks/Katastrophen)</li> <li>1.a Mobilisierung von Ressourcen für Entwicklungsländer zur Umsetzung von Programmen/Politiken zur Beendigung der Armut</li> <li>1.b Politische Rahmgebung auf regionaler, nationaler und internationaler Ebene zur Beseitigung der Armut schaffen</li> </ul>
 <p><b>SDG 2 – Nahrungssicherheit und nachhaltige Landwirtschaft</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>2.1 Hunger beenden, Zugang zu Nahrungsmitteln sichern</li> <li>2.2 Alle Formen der Mangelernährung beenden</li> <li>2.3 Landwirtschaftliche Produktivität und Einkommen von kleinen Nahrungsmittelproduzenten verdoppeln</li> <li>2.4 Nachhaltigkeit der Nahrungsmittelproduktion sowie die Anwendung von resilienten landwirtschaftlichen Methoden sicherstellen</li> <li>2.5 Genetische Vielfalt von Saatgut, Kulturpflanzen, Haus-/Nutztieren (sowie wildlebenden Artverwandten) bewahren</li> <li>2.a Investitionen zur Verbesserung der landwirtschaftlichen Produktionskapazität in Entwicklungsländern</li> <li>2.b Handelsbeschränkungen und -verzerrungen auf den globalen Agrarmärkten korrigieren und verhindern</li> <li>2.c Maßnahmen zum Funktionieren der Märkte für Nahrungsmittelrohstoffe ergreifen und Zugang zu Marktinformationen erleichtern</li> </ul>
 <p><b>SDG 3 – Gesundheit und Wohlbefinden</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>3.1 Müttersterblichkeit senken</li> <li>3.2 Neugeborenen- und Kindersterblichkeit senken</li> <li>3.3 Übertragbare Krankheiten bekämpfen</li> <li>3.4 Frühsterblichkeit aufgrund von nichtübertragbaren Krankheiten senken, psychische Gesundheit und Wohlergehen fördern</li> <li>3.5 Prävention und Behandlung von Substanzmissbrauch verstärken</li> <li>3.6 Todesfälle und Verletzungen infolge von Verkehrsunfällen weltweit halbieren</li> <li>3.7 Zugang zu sexual-/reproduktionsmedizinischer Versorgung / Einbezug reproduktiver Gesundheit in nationale Strategien gewährleisten</li> <li>3.8 Allgemeine Gesundheitsversorgung / Zugang zu Gesundheitsdiensten und unentbehrlichen Arzneimitteln/Impfstoffen für alle erreichen</li> <li>3.9 Todesfälle und Erkrankungen durch Chemikalien und Verschmutzung der Umweltgüter verringern</li> <li>3.a Rahmenübereinkommen der WHO zur Eindämmung des Tabakgebrauchs stärken</li> <li>3.b Forschung und Entwicklung sowie Zugang zu Impfstoffen und Medikamenten unterstützen</li> <li>3.c Gesundheitsfinanzierung / Aus- und Weiterbildung von Gesundheitsfachkräften in Entwicklungsländern erhöhen</li> <li>3.d Frühwarnung, Risikominderung und Management von Gesundheitsrisiken stärken</li> </ul>
 <p><b>SDG 4 – Inklusive und hochwertige Bildung</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>4.1 Kostenlose und hochwertige Schulbildung aller SchülerInnen sicherstellen</li> <li>4.2 Zugang zu hochwertiger frühkindlicher Bildung und Betreuung sicherstellen</li> <li>4.3 Zugang zu bezahlbarer und hochwertiger fachlicher, beruflicher und tertiärer Bildung gewährleisten</li> <li>4.4 Ausreichende Qualifikationen für Beschäftigung, menswürdige Arbeit und Unternehmertum sicherstellen</li> <li>4.5 Chancengleichheit und gleichberechtigten Zugang zu allen Bildungs- und Ausbildungsebenen gewährleisten</li> <li>4.6 Zahl der Analphabeten minimieren</li> <li>4.7 Kenntnisse und Qualifikationen zur Förderung Nachhaltiger Entwicklung verbessern</li> <li>4.a Sichere, inklusive und effektive Bildungseinrichtungen (aus)bauen</li> <li>4.b Zahl der verfügbaren Hochschulstipendien für Entwicklungsländer erhöhen</li> <li>4.c Angebot an qualifizierten Lehrkräften in Entwicklungsländern erhöhen</li> </ul>

DNS (Stand: Dialogfassung 2020)	NHS NRW (Stand: Fortschreibung 2020)
<ul style="list-style-type: none"> <li>1.1.a Materielle Deprivation verringern</li> <li>1.1.b Erhebliche materielle Deprivation verringern</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>1.1.a Materielle Deprivation verringern</li> <li>1.1.b Erhebliche materielle Deprivation verringern</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>2.1.a Stickstoffüberschuss in der Landwirtschaft senken</li> <li>2.1.b Anteil des ökologischen Landbaus erhöhen</li> <li>2.2 Unterstützungsleistung zur Erreichung einer angemessenen Ernährung weltweit steigern</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>2.1.a Stickstoffüberschuss in der Landwirtschaft senken</li> <li>2.1.b Anteil des ökologischen Landbaus erhöhen</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>3.1.a Vorzeitige weibliche Sterblichkeit senken</li> <li>3.1.b Vorzeitige männliche Sterblichkeit senken</li> <li>3.1.c Raucherquote von Jugendlichen senken</li> <li>3.1.d Raucherquote von Erwachsenen senken</li> <li>3.1.e Adipositasquote von Kindern und Jugendlichen dauerhaft stoppen</li> <li>3.1.f Adipositasquote von Erwachsenen dauerhaft stoppen</li> <li>3.2.a Emissionen von Luftschadstoffen reduzieren</li> <li>3.2.b Verbesserung der Luftqualität durch Einhaltung der Grenzwerte zu Feinstaub- und Stickstoffkonzentrationen der Weltgesundheitsorganisation</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>3.1.a Vorzeitige weibliche Sterblichkeit senken</li> <li>3.1.b Vorzeitige männliche Sterblichkeit senken</li> <li>3.1.c Raucherquote senken</li> <li>3.1.d Senkung des Anteils der Menschen mit Adipositas (Fettleibigkeit) und Übergewicht</li> <li>3.1.e Senkung des Anteils der Frühverrentung wegen psychischer Erkrankungen</li> <li>3.2 Verbesserung der Luftqualität durch Einhaltung der europarechtlichen Grenzwerte zu Feinstaub- und Stickstoffkonzentrationen</li> <li>3.3 Gesamtlärmbelastung in Wohnbereichen deutlich absenken</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>4.1.a Kontinuierliche Reduktion des prozentualen Anteils der frühen Schulabgänger*innen (18- bis 24-Jährige ohne Abschluss)</li> <li>4.1.b Steigerung des Anteils der 30- bis 34-Jährigen mit tertiärem oder postsekundärem nicht-tertiärem Abschluss</li> <li>4.2.a Anteil der Ganztagsbetreuung für Kinder bis 2 Jahren steigern</li> <li>4.2.b Anteil der Ganztagsbetreuung für Grundschul Kinder steigern</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>4.1.a Kontinuierliche Reduktion des prozentualen Anteils der frühen Schulabgänger*innen (18- bis 24-Jährige ohne Abschluss)</li> <li>4.1.b Steigerung des Anteils der 30- bis 34-Jährigen mit tertiärem oder postsekundärem nicht-tertiärem Abschluss</li> <li>4.2.a Anzahl der zertifizierten außerschulischen Bildungsanbieter für Bildung für nachhaltige Entwicklung (BNE) erhöhen</li> <li>4.2.b Steigerung des Anteils der Schulen, die sich bei ihrer Unterrichts- und Schulentwicklung an den SDGs orientieren</li> <li>4.2.c Steigerung des Anteils der durch ein MINT-Gütesiegel zertifizierten Schulen (mathematische, informatische, naturwissenschaftliche und technische Bildung in der Unterrichts- und Schulentwicklung)</li> <li>4.3.a Bedarfsgerechtes Angebot zur Ganztagsbetreuung für Kinder von einem Jahr bis zum Schuleintritt sicherstellen</li> <li>4.3.b Anteil der Ganztagsbetreuung für Grundschul Kinder steigern</li> <li>4.4 Anteil von Männern, die Elternzeit in Anspruch nehmen, steigern</li> </ul>



**SDG** **Agenda 2030**



**SDG 5** – Gleichstellung der Geschlechter

- 5.1 Diskriminierung von Frauen/Mädchen beenden
- 5.2 Gewalt gegen Frauen/Mädchen beseitigen
- 5.3 Kinderheirat, Frühverheiratung und Zwangsheirat sowie Genitalverstümmelung von Frauen/Mädchen beseitigen
- 5.4 Unbezahlte Pflege und Hausarbeit anerkennen und wertschätzen
- 5.5 Teilhabe und Chancengleichheit von Frauen bei der Übernahme von Führungsrollen auf allen Ebenen sicherstellen
- 5.6 Zugang zu sexueller und reproduktiver Gesundheit sowie reproduktiven Rechten gewährleisten
- 5.a Reformen durchführen, um Gleichberechtigung beim Zugang zu wirtschaftlichen und sonstigen Ressourcen zu schaffen
- 5.b Nutzung von Grundlagentechnologien verbessern, um die Selbstbestimmung von Frauen zu fördern
- 5.c Solide Politik/Rechtsvorschriften für die Gleichstellung der Geschlechter und Selbstbestimmung von Frauen verstärken



**SDG 6** – Nachhaltiges Wasser- und Sanitärmanagement

- 6.1 Zugang zu einwandfreiem und bezahlbarem Trinkwasser für alle erreichen
- 6.2 Zugang zu einer angemessenen Sanitärversorgung und Hygiene für alle erreichen
- 6.3 Wasserqualität verbessern
- 6.4 Effizienz der Wassernutzung steigern, Wasserknappheit verringern
- 6.5 Integrierte Bewirtschaftung der Wasserressourcen umsetzen
- 6.6 Wasserverbundene Ökosysteme schützen und wiederherstellen
- 6.a Internationale Zusammenarbeit und Unterstützung der Entwicklungsländer im Bereich Wasser- und Sanitärversorgung ausbauen
- 6.b Mitwirkung lokaler Gemeinwesen bei nachhaltiger Wasserbewirtschaftung und Sanitärversorgung verstärken



**SDG 7** – Zugang zu bezahlbarer und nachhaltiger Energie

- 7.1 Zugang zu bezahlbaren, verlässlichen und modernen Energiedienstleistungen sichern
- 7.2 Anteil erneuerbarer Energien erhöhen
- 7.3 Energieeffizienz erhöhen
- 7.a Internationale Zusammenarbeit verstärken, um den Zugang zu Forschung und Technologie im Bereich saubere Energie zu erleichtern
- 7.b Infrastrukturen/Technologie in Entwicklungsländern verbessern, um nachhaltige Energiedienstleistungen bereitzustellen



**SDG 8** – Menschenwürdige Arbeit und nachhaltiges Wirtschaftswachstum

- 8.1 Pro-Kopf-Wirtschaftswachstum (BIP) aufrechterhalten
- 8.2 Höhere wirtschaftliche Produktivität durch Diversifizierung, Modernisierung und Innovation erreichen
- 8.3 Entwicklungsorientierte Politiken zur Unterstützung menschenwürdiger Arbeit, Unternehmertum und Innovation fördern
- 8.4 Ressourceneffizienz bei Konsum & Produktion verbessern, Entkoppelung von Wirtschaftswachstum und Umweltzerstörung anstreben
- 8.5 Produktive Vollbeschäftigung und menschenwürdige Arbeit sowie gleiches Entgelt für gleichwertige Arbeit für alle erreichen
- 8.6 Anteil junger Menschen ohne Beschäftigung und Schul-/Berufsausbildung verringern
- 8.7 Maßnahmen gegen Zwangs- und Kinderarbeit, Sklaverei und Menschenhandel ergreifen
- 8.8 Arbeitsrechte schützen und Arbeitssicherheit fördern
- 8.9 Politiken zur Förderung eines nachhaltigen Tourismus erarbeiten und umsetzen
- 8.10 Kapazitäten der nationalen Finanzinstitutionen stärken, um Zugang zu Finanz-/Versicherungsdienstleistungen zu fördern
- 8.a Handelshilfe für Entwicklungsländer erhöhen
- 8.b Globale Strategie für Jugendbeschäftigung erarbeiten und Globalen Beschäftigungspakt umsetzen



**SDG 9** – Widerstandsfähige und nachhaltige Infrastruktur

- 9.1 Widerstandsfähige und nachhaltige Infrastruktur aufbauen, um wirtschaftliche Entwicklung und menschliches Wohlergehen zu fördern
- 9.2 Nachhaltige Industrialisierung fördern und Anteil der Industrie an Beschäftigung und BIP steigern
- 9.3 Zugang zu Finanzdienstleistungen für kleine Industrie- und andere Unternehmen erhöhen
- 9.4 Infrastrukturen modernisieren und Industrien nachhaltig nachrüsten
- 9.5 Forschung verbessern und technologische Kapazitäten der Industriesektoren ausbauen
- 9.a Unterstützung von Entwicklungsländern zur Entwicklung nachhaltiger Infrastrukturen
- 9.b Einheimische Technologieentwicklung, Forschung und Innovation in Entwicklungsländern unterstützen
- 9.c Zugang zu Informations- und Kommunikationstechnologie erweitern und Zugang zu Internet bereitstellen

**DNS**  
(Stand: Dialogfassung 2020)

- 5.1.a Verringerung des Verdienstabstandes zwischen Männern und Frauen
- 5.1.b Steigerung des Anteils von Frauen in Führungspositionen in der Wirtschaft
- 5.1.c Steigerung des Anteils von Frauen in Führungspositionen im öffentlichen Dienst
- 5.1.d Väterbeteiligung beim Elterngeld steigern
- 5.1.e Berufliche Qualifizierung von Frauen und Mädchen durch deutsche entwicklungspolitische Zusammenarbeit global stärken

- 6.1.a Einhaltung oder Unterschreitung der gewässertypischen Orientierungswerte für Phosphor an allen Messstellen (Fließgewässer)
- 6.1.b Einhaltung des Nitrat-Schwellenwertes im Grundwasser
- 6.2.a Neue oder hochwertige Zugänge zur Trinkwasserversorgung durch deutsche Unterstützung fördern
- 6.2.b Neue oder verbesserte Anschlüsse zur Sanitärversorgung durch deutsche Unterstützung fördern

- 7.1.a Endenergieproduktivität (Verhältnis BIP/Endenergieverbrauch) langfristig steigern
- 7.1.b Primärenergieverbrauch senken
- 7.2.a Anteil der erneuerbaren Energien am Brutto-Endenergieverbrauch steigern
- 7.2.b Anteil des Stroms aus erneuerbaren Energiequellen am Bruttostromverbrauch steigern

- 8.1 Rohstoffproduktivität (Verhältnis BIP/Rohstoffverbrauch) steigern
- 8.2.a Wert des jährliches Staatsdefizits beibehalten
- 8.2.b Ausrichtung des Strukturellen Defizits beibehalten
- 8.2.c Wert der Schuldenstandsquote beibehalten
- 8.3 Angemessene Entwicklung des Verhältnisses der Bruttoanlageinvestitionen zum BIP
- 8.4 Stetiges und angemessenes Wirtschaftswachstum
- 8.5.a Steigerung der Erwerbstätigenquote insgesamt
- 8.5.b Steigerung der Erwerbstätigenquote bei Älteren (von 60 Jahren bis zum gesetzlichen Renteneintrittsalter)
- 8.6 Mitglieder des Textilbündnisses steigern

- 9.1 Private und öffentliche Ausgaben für Forschung und Entwicklung steigern

**NHS NRW**  
(Stand: Fortschreibung 2020)

- 5.1.a Verringerung des Verdienstabstandes zwischen Männern und Frauen
- 5.1.b Steigerung des Anteils von Frauen in Führungspositionen in den Betrieben und den obersten Landesbehörden

- 6.1.a Einhaltung oder Unterschreitung der gewässertypischen Orientierungswerte für Phosphor an allen Messstellen (Fließgewässer)
- 6.1.b Einhaltung des Nitrat-Schwellenwertes im Grundwasser

- 7.1.a Endenergieproduktivität (Verhältnis BIP/Endenergieverbrauch) langfristig steigern
- 7.1.b Primärenergieverbrauch senken
- 7.2.a Anteil des Stroms aus erneuerbaren Energiequellen am Bruttostromverbrauch steigern
- 7.2.b Steigerung der installierten Leistung bezüglich Wind (onshore) und Photovoltaik (und andere erneuerbare Energien)
- 7.3 Kraft-Wärme-Kopplung-Nettostromerzeugung in NRW steigern

- 8.1 Rohstoffproduktivität (Verhältnis BIP/Rohstoffverbrauch) steigern
- 8.2.a Finanzierungssaldo des Landes NRW reduzieren zur Konsolidierung der Landesfinanzen
- 8.2.b Kontinuierliche Rückführung der Schuldenstandsquote
- 8.3 Angemessene Entwicklung des Verhältnis der Bruttoanlageinvestitionen zum BIP
- 8.4.a Stetiges und angemessenes Wirtschaftswachstum (Bruttoinlandsprodukt je Einwohner)
- 8.4.b Substanzielle Steigerung der Erwerbstätigen in der Umweltwirtschaft
- 8.5.a Steigerung der Erwerbstätigenquote von Personen im Alter von 15 Jahren bis zum gesetzlichen Renteneintrittsalter, insbesondere von Frauen
- 8.5.b Steigerung der Erwerbstätigenquote bei Älteren (von 55 Jahren bis zum gesetzlichen Renteneintrittsalter), insbesondere von älteren Frauen
- 8.5.c Annäherung der Erwerbstätigenquote der Personen mit Migrationshintergrund an die allgemeine Erwerbstätigenquote

- 9.1 Private und öffentliche Ausgaben für Forschung und Entwicklung steigern



**SDG** **Agenda 2030**



**SDG 10** – Reduzierte Ungleichheiten

- 10.1 Einkommenswachstum der ärmsten Bevölkerung erreichen
- 10.2 Befähigung aller Menschen zur Selbstbestimmung sowie Inklusion fördern
- 10.3 Chancengleichheit gewährleisten und Ungleichheiten reduzieren
- 10.4 Politische Maßnahmen für mehr Gleichheit ergreifen
- 10.5 Regulierung und Überwachung der globalen Finanzmärkte und -institutionen verbessern
- 10.6 Mitsprache der Entwicklungsländer bei der Entscheidungsfindung in internationalen Wirtschafts- und Finanzinstitutionen verstärken
- 10.7 Geordnete und sichere Migration und Mobilität erleichtern, gesteuerte Migrationspolitik umsetzen
- 10.a Grundsatz der besonderen und differenzierten Behandlung der Entwicklungsländer anwenden
- 10.b Entwicklungshilfe und Finanzströme in Entwicklungsländern fördern
- 10.c Transaktionskosten für Heimatüberweisungen von Migranten senken



**SDG 11** – Nachhaltige Städte und Gemeinden

- 11.1 Bezahlbaren, sicheren und angemessenen Wohnraum und Grundversorgung für alle sicherstellen
- 11.2 Zugang zu nachhaltigen Verkehrssystemen für alle ermöglichen, Sicherheit im Straßenverkehr erhöhen
- 11.3 Integrierte nachhaltige Stadtentwicklung umsetzen
- 11.4 Schutz und Wahrung des Weltkultur und -naturerbes verbessern
- 11.5 Katastrophenschutz verbessern
- 11.6 Umweltbelastung durch Städte senken
- 11.7 Zugang zu Grünflächen und öffentlichen Räumen für alle gewährleisten
- 11.a Durch verstärkte übergeordnete Entwicklungsplanung Verbindungen zwischen Städten und Gemeinden unterstützen
- 11.b Nachhaltige Stadtentwicklungspolitik in mehr Städten und Gemeinden sowie ganzheitliches Katastrophenrisikomanagement entwickeln
- 11.c Entwicklungsländer beim Bau nachhaltiger und widerstandsfähiger Gebäude unterstützen



**SDG 12** – Nachhaltige Konsum- und Produktionsmuster

- 12.1 Maßnahmen für nachhaltige Konsum- und Produktionsmuster einleiten
- 12.2 Nachhaltige Bewirtschaftung und Nutzung natürlicher Ressourcen erreichen
- 12.3 Nahrungsmittelverschwendung halbieren und Nahrungsmittelverluste verringern
- 12.4 Umweltverträgliche Abfall- und Chemikalienentsorgung sicherstellen
- 12.5 Abfallaufkommen verringern
- 12.6 Unternehmen zur Anwendung nachhaltiger Verfahrenstechniken und Berichterstattung ermutigen
- 12.7 Nachhaltige öffentliche Beschaffung fördern
- 12.8 Information und Bewusstsein für Nachhaltige Entwicklung bei allen Menschen sicherstellen
- 12.a Entwicklungsländer beim Übergang zu nachhaltigen Konsum- und Produktionsmustern unterstützen
- 12.b Beobachtungsinstrumente für die Auswirkungen eines nachhaltigen Tourismus entwickeln und unterstützen
- 12.c Subventionierung fossiler Brennstoffe reduzieren unter Berücksichtigung der besonderen Bedürfnisse der Entwicklungsländer



**SDG 13** – Klimaschutz und Klimafolgenanpassung

- 13.1 Widerstandskraft und Anpassungsfähigkeit an den Klimawandel stärken
- 13.2 Klimaschutzmaßnahmen in nationale Politiken einbeziehen
- 13.3 Aufklärung sowie personelle und institutionelle Kapazitäten im Bereich Klimaschutz und Klimaanpassung verbessern
- 13.a Finanzielle Unterstützung von Klimaschutzmaßnahmen in Entwicklungsländern bereitstellen
- 13.b Ausbau von Planungs- und Managementkapazitäten im Bereich Klimaschutz für Entwicklungsländer



**SDG 14** – Nachhaltige Meeresökosysteme

- 14.1 Meeresverschmutzung verringern
- 14.2 Meeres- und Küstenökosysteme nachhaltig bewirtschaften und schützen
- 14.3 Versauerung der Ozeane reduzieren und Auswirkungen bekämpfen
- 14.4 Mechanismen der nachhaltigen Fischerei implementieren
- 14.5 Zum Erhalt von Küsten- und Meeresgebieten beitragen
- 14.6 Formen der Fischereisubventionen untersagen, die zu übermäßiger und illegaler Fischerei führen
- 14.7 Wirtschaftliche Vorteile durch nachhaltige Nutzung der Meeresressourcen für Entwicklungsländer erhöhen
- 14.a Wissenschaftliche Kenntnisse vertiefen, um die Gesundheit der Ozeane zu verbessern und Biodiversität zu steigern
- 14.b Zugang von Kleinfischern zu Meeresressourcen und Märkten gewährleisten
- 14.c Erhaltung und nachhaltige Nutzung der Ozeane und ihrer Ressourcen verbessern

**DNS**  
(Stand: Dialogfassung 2020)

- 10.1 Erhöhung des Anteils der ausländischen Schulabgänger mit mindestens Hauptschulabschluss und Angleichung an die Quote deutscher Schulabgänger bis
- 10.2 Gini-Koeffizient zur Einkommensverteilung deutlich unterhalb des EU-Durchschnittswertes senken

- 11.1.a Senkung der neuen Flächeninanspruchnahme für Siedlung und Verkehr
- 11.1.b Verringerung des einwohnerbezogenen Freiflächenverlustes
- 11.1.c Keine Verringerung der Siedlungsdichte
- 11.2.a Endenergieverbrauch im Güterverkehr senken
- 11.2.b Endenergieverbrauch im Personenverkehr senken
- 11.2.c Verringerung der durchschnittlichen Reisezeit mit öffentlichen Verkehrsmitteln
- 11.3 Senkung des Anteils der überlasteten Personen durch Wohnkosten
- 11.4 Steigerung der Zahl der Objekte bei der Deutschen Digitalen Bibliothek

- 12.1.a Marktanteil von Produkten und Dienstleistungen, die mit staatlichen Umweltsiegeln ausgezeichnet sind, steigern
- 12.1.b Kontinuierliche Abnahme des Energieverbrauchs
- 12.2. Anzahl der Standorte (Unternehmen) mit Umweltmanagementsystemen (EMA) steigern
- 12.3.a Anteil des Papiers mit Gütesiegel (Blauer Engel) am Gesamtpapierverbrauch der unmittelbaren Bundesverwaltung steigern
- 12.3.b CO<sub>2</sub>-Emissionen von handelsüblichen Kraftfahrzeugen der öffentlichen Hand senken

- 13.1.a Verringerung der Treibhausgasemissionen
- 13.1.b Internationale Klimafinanzierung (Reduktion von Treibhausgasen und zur Anpassung an den Klimawandel) steigern

- 14.1.a Einhaltung des guten Zustands nach Oberflächengewässerverordnung bei in die Ostsee mündenden Flüssen
- 14.1.b Einhaltung des guten Zustands nach Oberflächengewässerverordnung bei in die Nordsee mündenden Flüssen
- 14.1.c Bewirtschaftung der Fischbestände nach dem MSY-Ansatz

**NHS NRW**  
(Stand: Fortschreibung 2020)

- 10.1.a Annäherung der Übergangsteile in die gymnasiale Oberstufe von Schüler\*innen mit und ohne Migrationshintergrund erreichen
- 10.1.b Annäherung der Anteile der Menschen mit und ohne Migrationshintergrund, welche jeweils den höchsten allgemeinbildenden Schulabschluss besitzen
- 10.1.c Annäherung der Anteile der Menschen mit und ohne Migrationshintergrund, welche jeweils den höchsten beruflichen Bildungsabschluss besitzen
- 10.2 Gini-Koeffizient zur Einkommensverteilung deutlich unterhalb des EU-Durchschnittswertes senken
- 10.3 Verringerung der (geschlechtsspezifischen) Armutsrisiken im Alter
- 10.4 Senkung der Armutsrisikoquote der Menschen mit Migrationshintergrund
- 10.5 Gesellschaftliche und rechtliche Gleichstellung von gleichgeschlechtlichen Lebensweisen und geschlechtlicher Vielfalt (LSBTI\*)

- 11.1 Senkung der neuen Flächeninanspruchnahme für Siedlung und Verkehr
- 11.2 Steigerung der Mittel, die vom Land für die Zwecke des öffentlichen Verkehrs zur Verfügung gestellt werden
- 11.3 Nachhaltigkeitsengagement in den Kommunen steigern (Kommunen mit Agenda 2030 Beschluss und/oder zusätzlichen Beschlüssen zu einer Nachhaltigkeitsstrategie)

- 12.1.a Erhöhung des Ausgabenanteils von biologisch erzeugten Nahrungsmitteln (mit EU-Biosiegel) an den Gesamtlebensmittelausgaben
- 12.1.b Verringerung des Endenergieverbrauchs privater Haushalte (ohne Mobilität)
- 12.2 Anzahl der Standorte (Unternehmen) mit Umweltmanagementsystemen (EMAS und ISO 14001) steigern
- 12.3 Nachhaltige öffentliche Beschaffung steigern

- 13.1 Verringerung der Treibhausgasemissionen
- 13.2 Anzahl der Kommunen mit Klimaschutz- und Klimaanpassungskonzepten steigern
- 13.3 Reduktion der direkten Treibhausgasemissionen im Gebäudesektor

In der NRW Nachhaltigkeitsstrategie werden keine Unterziele zum SDG 14 formuliert.



**SDG** **Agenda 2030**



**SDG 15** – Nachhaltige Land-ökosysteme

- 15.1 Erhaltung, Wiederherstellung und nachhaltige Nutzung der Land- und Binnensüßwasser-Ökosysteme gewährleisten
- 15.2 Nachhaltige Bewirtschaftung aller Waldarten fördern
- 15.3 Wüstenbildung bekämpfen und Landverödung neutralisieren
- 15.4 Bergökosysteme erhalten
- 15.5 Verschlechterung der natürlichen Lebensräume verringern, Verlust biologischer Vielfalt beenden
- 15.6 Gerechte Aufteilung und angemessenen Zugang zu genetischen Ressourcen fördern
- 15.7 Wilderei und Handel mit geschützten Pflanzen- und Tierarten beenden
- 15.8 Einbringen invasiver gebietsfremder Arten verhindern
- 15.9 Ökosystem- und Biodiversitätswerte in Politik einbeziehen
- 15.a Finanzielle Mittel für den Erhalt der biologischen Vielfalt und der Ökosysteme erhöhen
- 15.b Finanzielle Mittel für nachhaltige Waldbewirtschaftung erhöhen und Entwicklungsländern Anreize hierzu bieten
- 15.c Wilderei und Handel mit geschützten Arten bekämpfen



**SDG 16** – Leistungsfähige Institutionen / gerechte und friedliche Gesellschaften

- 16.1 Gewalt und gewaltbedingte Sterblichkeit reduzieren
- 16.2 Gewalt gegen Kinder beenden
- 16.3 Rechtsstaatlichkeit fördern und gleichberechtigten Zugang zur Justiz sicherstellen
- 16.4 Organisierte Kriminalität bekämpfen, illegale Finanz- und Waffenströme verringern
- 16.5 Korruption reduzieren
- 16.6 Leistungsfähige, rechenschaftspflichtige und transparente Institutionen aufbauen
- 16.7 Partizipative Entscheidungsfindung auf allen Ebenen gewährleisten
- 16.8 Teilhabe von Entwicklungsländern an globalen Lenkungsinstanzen verstärken
- 16.9 Rechtliche Identität für alle Menschen sicherstellen
- 16.10 Zugang zu Informationen gewährleisten und Grundfreiheiten schützen
- 16.a Verhütung von Gewalt und Bekämpfung von Terrorismus und Kriminalität
- 16.b Nichtdiskriminierende Rechtsvorschriften und Politiken umsetzen



**SDG 17** – Globale Partnerschaften

- Finanzierung**
- 17.1 Einheimische Ressourcen zur Erhebung von Steuern in Entwicklungsländern verstärken
  - 17.2 Zusagen über Entwicklungshilfe erfüllen
  - 17.3 Zusätzliche Mittel für Entwicklungshilfe mobilisieren
  - 17.4 Entwicklungsländer beim Umgang mit Verschuldung unterstützen
  - 17.5 Investitionsförderungssysteme für Entwicklungsländer umsetzen
- Technologie**
- 17.6 Kooperationen zum Wissenstransfer ausbauen
  - 17.7 Entwicklung, Transfer und Verbreitung nachhaltiger Technologien in Entwicklungsländern fördern
  - 17.8 Kooperation für Wissenschaft/Technologie/Innovation systematisieren; globalen Mechanismus zur Technologieförderung einführen
- Kapazitätsaufbau**
- 17.9 Internationale Unterstützung für den Kapazitätsaufbau in Entwicklungsländern verstärken
- Handel**
- 17.10 Offenes, gerechtes und regelgestütztes Welthandelssystem fördern
  - 17.11 Exporte der Entwicklungsländer erhöhen
  - 17.12 Zoll-/Kontingentfreier Marktzugang für Entwicklungsländer erreichen
- Systemische Fragen**
- 17.13 Globale makroökonomische Stabilität verbessern
  - 17.14 Politikkohärenz zugunsten Nachhaltiger Entwicklung verbessern
  - 17.15 Nationale Souveränität bei der Umsetzung von Nachhaltigkeitspolitik respektieren
  - 17.16 Globale (Multi-Akteurs-)Partnerschaften für Nachhaltige Entwicklung ausbauen
  - 17.17 Bildung öffentlicher, öffentlich-privater und zivilgesellschaftlicher Partnerschaften fördern
  - 17.18 Kapazitätsaufbau für Datenverfügbarkeit in Entwicklungsländern erhöhen
  - 17.19 Fortschrittsmaße einer Nachhaltigen Entwicklung erarbeiten, Aufbau statistischer Kapazitäten in Entwicklungsländern unterstützen

**DNS**  
(Stand: Dialogfassung 2020)

**NHS NRW**  
(Stand: Fortschreibung 2020)

- 15.1 Erhöhung der Artenvielfalt und der Landschaftsqualität
  - 15.2 Eutrophierung (unerwünschte Zunahme eines Gewässers an Nährstoffen) der Ökosysteme senken
  - 15.3 Erhalt bzw. Wiederaufbau von Wäldern in Entwicklungsländern unter dem REDD+-Regelwerk
- 
- 16.1 Anzahl der erfassten Straftaten reduzieren
  - 16.2 Projekte zur Sicherung, Registrierung und Zerstörung von Kleinwaffen und leichten Waffen in betroffenen Weltregionen durchführen
  - 16.3.a Korruption in Deutschland bekämpfen
  - 16.3.b Korruption in den Partnerländern der deutschen Entwicklungszusammenarbeit bekämpfen

- 15.1.a Erhöhung der Artenvielfalt in allen Landschaftsräumen
  - 15.1.b Anteil der gefährdeten Arten auf der „Roten-Liste“ reduzieren
  - 15.1.c Fläche des landesweiten Biotopverbundes steigern
  - 15.2.a Erhöhung des Anteils der Mischwälder zur Steigerung der Stabilität und Anpassungsfähigkeit der Wälder
  - 15.2.b Steigerung des Anteils der mit Nachhaltigkeitssiegeln (FSC und PEFC) zertifizierten Waldfläche
  - 15.3 Verringerung der Eutrophierung der Ökosysteme
- 
- 16.1 Anzahl der erfassten Straftaten reduzieren
  - 16.2 Steigerung des bürgerschaftlichen Engagements

- 17.1 Steigerung des Anteils öffentlicher Entwicklungsausgaben am Bruttonationaleinkommen
- 17.2 Steigerung der Anzahl der Studierenden und Forschenden aus Entwicklungsländern und aus den am wenigsten entwickelten Ländern
- 17.3 Steigerung des Werts der Einfuhren aus den am wenigsten entwickelten Ländern

- 17.1 Erhalt der Landesprogramme im Bereich der „Eine-Welt-Politik“ auf einem angemessenen Niveau
- 17.2.a Steigerung der Anzahl der Studierenden und Forschenden aus Entwicklungsländern und aus den am wenigsten entwickelten Ländern
- 17.2.b Steigerung des Anteils ausländischer Studierender zur Verstärkung des internationalen Wissens- und Bildungsaustausches
- 17.3 Steigerung des Werts der Einfuhren aus den am wenigsten entwickelten Ländern



## 7.4

## Glossar

**Agenda 2030**

Abschlussdokument des UN-Gipfels vom September 2015 in New York, das die Notwendigkeit einer globalen Transformation hin zu einer Nachhaltigen Entwicklung fokussiert und konkrete Zielsetzungen beinhaltet (Globale Nachhaltigkeitsziele).

**Agenda 21**

Grundsatzdokument der UN-Konferenz für Umwelt und Entwicklung in Rio de Janeiro 1992, beschlossen von 172 UN-Mitgliedsstaaten. Aktionsprogramm, das u. a. die kommunale Verantwortung für eine Nachhaltige Entwicklung definiert und einen partizipativen Ansatz fordert.

**anthropozentrisch**

den Menschen in den Mittelpunkt stellend

**Aufbauorganisation**

Organisationseinheiten auf lokaler Ebene zur Erarbeitung und Umsetzung einer Nachhaltigkeitsstrategie, im Einzelnen Koordination, Kernteam und Steuerungsgruppe.

**Brundtland-Bericht**

Bericht der Weltkommission für Umwelt und Entwicklung aus dem Jahr 1987 mit dem Titel „Our common future – Unsere gemeinsame Zukunft“, der auch nach der ersten Vorsitzenden der Kommission Gro Harlem Brundtland benannt wird. Hier wurde erstmals das Leitbild einer Nachhaltigen Entwicklung konkret formuliert.

**Evaluation**

Systematische Untersuchung der Umsetzung einer Nachhaltigkeitsstrategie. Die Evaluation muss nachvollziehbar auf der Grundlage von empirisch gewonnenen qualitativen und / oder quantitativen Indikatoren erfolgen.

**Globale Nachhaltigkeitsziele**

(engl. Sustainable Development Goals, SDGs) Zielsystem einer Nachhaltigen Entwicklung, das mit der Agenda 2030 von der UN-Vollversammlung verabschiedet wurde. Beinhaltet 17 Oberziele (Goals), 169 Unterziele (Targets) und über 230 Indikatoren.

**Handlungsprogramm**

Strategische Handlungsanleitung für die kurz-, mittel- und langfristige Umsetzung des Leitbilds einer Nachhaltigen Entwicklung der Kommune im Kontext der Agenda 2030.

**Kernteam**

Verwaltungsinternes Arbeitsgremium, das sich i. d. R. aus ca. fünf bis acht Personen unterschiedlicher Fachämter zusammensetzt. Zentrale Aufgabe des Kernteams ist die inhaltliche Vor- und Nachbereitung der Sitzungen der Steuerungsgruppen.

**Kontinuierlicher Verbesserungsprozess**

Paradigma und Instrumentarium des strategischen Managements, das aus den Schritten Planen – Umsetzen – Bewerten – Anpassen besteht und zyklisch in regelmäßigen Abständen durchlaufen wird.

**Kooperative Planung**

Partizipativer Planungsansatz, bei dem externe Akteure (Politik, Zivilgesellschaft, Wirtschaft, Wissenschaft) in laufende Planungsprozesse einbezogen werden. Die kooperative Planung nutzt Synergien und profitiert von der Akzeptanz der Betroffenen.

**Koordination**

Organisationseinheit, bestehend aus einem Koordinator und einer Stellvertretung. Sie übernimmt primär die Aufgabe, den Entwicklungs- und Umsetzungsprozess der Nachhaltigkeitsstrategie organisatorisch zu steuern.

**Leitbild**

Erstrebenswerter Zustand, der zu einem bestimmten Zeitpunkt in der Zukunft erreicht werden soll und Menschen zum Handeln motiviert. Das Leitbild setzt sich aus thematischen Leitlinien zusammen.

**Leitlinien**

Thematisch fokussierte Darstellungen der erstrebenswerten Zukunft. Sie beinhalten einen Bezug zur Agenda 2030 und einem entsprechenden Globalen Nachhaltigkeitsziel.

**Lokale Agenda 21**

Handlungsprogramme für eine Nachhaltige Entwicklung auf lokaler Ebene; direkte Forderung der Agenda 21.

**Maßnahmen**

Aktivitäten zur Erreichung der strategischen Ziele des Handlungsprogramms.

**Millenniums-Entwicklungsziele**

(engl. Millennium Development Goals, MDGs) stellten im Zeitraum von 2000 bis 2015 ein globales Zielsystem mit primär entwicklungspolitischen Zielsetzungen dar. Im Zentrum standen die Überwindung von Hunger, Armut und Krankheit sowie das Ermöglichen von Bildungschancen, Geschlechtergerechtigkeit, ökologischer Nachhaltigkeit und eine globale Partnerschaft.

**Monitoring**

Kontinuierliche, systematische Erfassung, Beobachtung oder Überwachung der Umsetzung eines Handlungsprogramms.

**Nachhaltigkeitsstrategie**

Strategisches Dokument, hier insbesondere für die kommunale Ebene. Die Nachhaltigkeitsstrategie beinhaltet ein Handlungsprogramm und trifft Aussagen über eine strukturelle Verstetigung des Nachhaltigkeitsmanagements.

**Nichtregierungsorganisation**

Eine Nichtregierungsorganisation (NRO) bzw. nichtstaatliche Organisation ist ein zivilgesellschaftlicher Interessenverband.

**Planetare Ökologische Grenzen**

(engl. planetary boundaries) Ökologische Grenzen menschlichen Handelns, markieren entsprechend natürliche Grenze für das Wachstum von Sach- und Humankapitalien.

**Ressourcen**

Mittel, die zur Umsetzung von Maßnahmen eingesetzt werden. Dies können sein: Zeit, Einfluss, Finanzen, Arbeitskraft, Infrastruktur.

**Rio-Deklaration**

Gemeinsam mit der Agenda 21 das zentrale Abschlussdokument der UN-Konferenz für Umwelt und Entwicklung (Rio de Janeiro 1992). Enthält 27 Prinzipien für eine Nachhaltige Entwicklung.

**Schwache Nachhaltigkeit**

Anthropozentrischer Ansatz, der auf dem Drei-Säulen-Modell beruht. Grundprinzip ist die gleichwertige Substituierbarkeit von Naturkapital, Sachkapital oder Humankapital zur Mehrung des gesamtgesellschaftlichen Wohlstands.

**Starke Nachhaltigkeit**

Ansatz, der auf dem Prinzip Planetary Ökologischer Grenzen für menschliches Handeln und das Wachstum von Sach- und Humankapitalien beruht (s. im Gegensatz dazu Schwache Nachhaltigkeit). Strategisches Handeln im Sinne der Starken Nachhaltigkeit zielt auf ein nachhaltiges und kontrolliertes Wachstum.

**Steuerungsgruppe**

Organisationseinheit, die sich aus verschiedenen institutionellen Akteuren zusammensetzt, welche aufgrund ihrer Stellung oder Funktion unterschiedliche gesamtgesellschaftliche Interessen vertreten. Sie setzt sich i. d. R. aus 15 bis 25 Personen zusammen. Zentrale Aufgabe der Steuerungsgruppe ist die Erarbeitung der Nachhaltigkeitsstrategie.

**SWOT-Analyse**

Methode bzw. Verfahren der Bestandsanalyse und Strategiefindung.

**Handlungsfelder einer Nachhaltigen Entwicklung**

Bei der Strategieentwicklung findet eine Fokussierung auf mehrere prioritäre Handlungsfelder statt (z. B. „Soziale Gerechtigkeit und zukunftsfähige Gesellschaft“ oder „Nachhaltige Mobilität“). Grundlage bildet eine Auswahl an zehn Themen einer Nachhaltigen Kommunalentwicklung.

# 7.5

## Abkürzungsverzeichnis

**BMZ** – Bundesministerium für wirtschaftliche Zusammenarbeit und Entwicklung

**BNK** – Berichtsrahmen nachhaltige Kommune

**DeGEval** – Deutsche Gesellschaft für Evaluation

**DNS** – Deutsche Nachhaltigkeitsstrategie

**GNK NRW** – Projekt „Global Nachhaltige Kommune in Nordrhein-Westfalen“

**IMAG** – Interministerielle Arbeitsgruppe

**IT.NRW** – Landesbetrieb für Information und Technik

**KPPB** – Sektorale Konzepte, Projekte, internationale Partnerschaften und politische Beschlüsse

**KVP** – Kontinuierlicher Verbesserungsprozess

**LAG 21 NRW** – Landesarbeitsgemeinschaft Agenda 21 NRW e. V.

**LANUV** – Landesamt für Natur, Umwelt und Verbraucherschutz Nordrhein-Westfalen

**MULNV NRW** – Ministerium für Umwelt, Landwirtschaft, Natur- und Verbraucherschutz des Landes Nordrhein-Westfalen

**NHS NRW** – Landesnachhaltigkeitsstrategie Nordrhein-Westfalen

**NNHS** – Nationale Nachhaltigkeitsstrategie

**NRO** – Nichtregierungsorganisation

**SDG** – Sustainable Development Goals (Globale Nachhaltigkeitsziele)

**SKEW** – Servicestelle Kommunen in der Einen Welt der Engagement Global gGmbH

**SMART** – Specific (spezifisch), Measureable (messbar), Accepted (akzeptiert), Realistic (realistisch), Time-related (zeitgebunden)

**SWOT** – Strengths, Weaknesses, Opportunities, Threatens

**SWOT-Analyse** – Stärken-Schwächen-Chancen-Risiken-Analyse

**UN** – United Nations (Vereinte Nationen)

**VLR** – Voluntary Local Review

**WCED** – World Commission on Environment and Development (Weltkommission für Umwelt und Entwicklung)

# 7.6

## Literaturverzeichnis

**Bundesregierung (2017/2020):** Deutsche Nachhaltigkeitsstrategie. Neuauflage 2016/Dialogfassung 2020. Bonn.

**DeGEval – Gesellschaft für Evaluation e. V. (Hrsg.) (2002):** Standards für Evaluation. Köln: Zimmermann-Medien.

**Europäische Kommission (2019a):** Reflexionspapier – Auf dem Weg zu einem nachhaltigen Europa bis 2030. Brüssel.

**Europäische Kommission (2019b):** Der europäische Grüne Deal. Brüssel.

**Gläser, J.; Laudel, G. (2009):** Experteninterviews und qualitative Inhaltsanalyse (3. Aufl.). Wiesbaden: VS Verlag für Sozialwissenschaft.

**Gnest, H. (2008):** Monitoring, in: Fürst, D.; Scholles, F. (Hrsg.) 2008: Handbuch Theorien und Methoden der Raum- und Umweltplanung. 3. vollständig überarbeitete Auflage. Dortmund: Rohn.

**Landesregierung NRW (2016):** Nachhaltigkeitsstrategie für Nordrhein-Westfalen. Düsseldorf.

**Landesregierung NRW (2020):** Die globalen Nachhaltigkeitsziele konsequent umsetzen. Weiterentwicklung der Strategie für ein nachhaltiges Nordrhein-Westfalen. Düsseldorf.

**Martens, J.; Obendland, W. (2016):** Die 2030-Agenda. Globale Zukunftsziele für nachhaltige Entwicklung, Bonn/Osnabrück: Global Policy Forum / terre des hommes.

**MULNV NRW (2018):** Eckpunkte zur Weiterentwicklung der NRW-Nachhaltigkeitsstrategie. Staatssekretärskonferenz-Beschluss 19.3.2018. Düsseldorf

**MULNV NRW (2022):** Landesregierung setzt Nachhaltigkeitsbeirat ein. 22.04.2022. Abgerufen am 10.10.2022, Online verfügbar unter: <https://www.land.nrw/pressemitteilung/landesregierung-setzt-nachhaltigkeitsbeirat-ein#:~:text=Am%20.,der%20Nachhaltigkeit%20und%20Generationsgerechtigkeit%20ausrichten.>

**Poister, H. (2003):** Measuring Performance in Public and Nonprofit Organizations, San Francisco: Wiley & Sons.

**Reuter, K.; Schmidt, M.; Zimmermann, D. (2016):** nrwkommunal – Studie zu qualitativen und quantitativen kommunalen Nachhaltigkeitsindikatoren. Dortmund: LAG 21 NRW.

**Scholles, F. (2008):** Planungsmethoden in der Praxis, in: Fürst, D.; Scholles, F. (Hg.) Handbuch Theorien und Methoden der Raum- und Umweltplanung. 3. Auflage. Dortmund: Rohn.

**Selle, K. (2000):** Was? Wer? Wie? Warum? Voraussetzungen und Möglichkeiten einer nachhaltigen Kommunikation. Dortmund: Dortmunder Vertrieb für Bau- und Planungsliteratur.

**Steffen, W. et al. (2015):** Planetary boundaries: Guiding human development on a changing planet. In: Science (New York, N.Y.), 13 February 2015, Vol.347(6223), pp.1259855

**Stockmann, R. (2004):** Was ist eine gute Evaluation? Einführung zu Funktionen und Methoden von Evaluationsverfahren. CEval-Arbeitspapiere 9. Saarbrücken: Centrum für Evaluation (CEval) – Universität des Saarlandes.

**UN-Generalversammlung (1948):** Allgemeine Erklärung der Menschenrechte. 10. Dezember 1948.

**UN-Generalversammlung (2015):** Transformation unserer Welt: die Agenda 2030 für nachhaltige Entwicklung. Resolution 70/1 der Generalversammlung, verabschiedet am 25. September 2015.

**Wagner, D. (2015):** Praxishandbuch Personalmanagement. Freiburg: Haufe-Lexware.

# 7.7

## Abbildungsverzeichnis

<b>Abbildung 1:</b> Die Planetaren Ökologischen Grenzen	9
<b>Abbildung 2:</b> Die 17 Globalen Nachhaltigkeitsziele	11
<b>Abbildung 3:</b> Die 36 Modellkommunen des Projektes GNK NRW	19
<b>Abbildung 4:</b> Kontinuierlicher Verbesserungsprozess (KVP)	21
<b>Abbildung 5:</b> Aufbauorganisation	21
<b>Abbildung 6:</b> Elemente der Bestandsaufnahme	22
<b>Abbildung 7:</b> Die 10 Handlungsfelder einer nachhaltigen Kommunalentwicklung	24
<b>Abbildung 8:</b> Elemente des Handlungsprogramms	26
<b>Abbildung 9:</b> Aufbauorganisation	33
<b>Abbildung 10:</b> Meilensteine der Strategieentwicklung	35
<b>Abbildung 11:</b> Netzfahrplan / Nachhaltigkeitsstrategie des Kreises Heinsberg – Leitlinien und strategische Ziele	37
<b>Abbildung 12:</b> Übersicht zu nicht-priorisierten Handlungsfeldern der Nachhaltigkeitsstrategie	39
<b>Abbildung 13:</b> Beispieltabelle Handlungsprogramm mit Maßnahmen- und Ressourcenplanung	40
<b>Abbildung 14:</b> Bezüge der operativen Ziele der Nachhaltigkeitsstrategie des Kreises Heinsberg zu den Globalen Nachhaltigkeitszielen	93



